

**Кондрашова Елизавета Алексеевна**

бакалавр, магистрант

ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет»

г. Псков, Псковская область

## **ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

***Аннотация:** в статье приведена классификация запасов. Обобщены мнения авторов научных публикаций по основным проблемам формирования производственных запасов. Обозначены основные этапы политики управления производственными запасами.*

***Ключевые слова:** управление запасами, материально-производственные запасы, текущие запасы, страховые запасы, проблемы формирования материально-производственных запасов.*

Одной из важных составляющих финансовой политики предприятия является политика управления запасами, которая, в свою очередь, включается в политику управления оборотными активами. Материальные запасы относятся к наиболее дорогостоящим капиталовложениям, формирующие финансовую политику предприятия в целом. Однако большинство организаций не уделяют этому должного внимания, в результате чего предприятия несут убытки. Все вышесказанное обуславливает актуальность темы научной статьи.

Данная статья посвящена материально-производственным запасам, которые, как известно, подразделяются на:

- сырье и основные материалы;
- вспомогательные материалы;
- полуфабрикаты собственного производства;
- инвентарь и хозяйственные принадлежности;
- готовая продукция;
- товары, предназначенные для управленческих нужд;
- незавершенное производство [1, с. 117].

Поскольку запасами являются материальные ценности, находящиеся на разных стадиях производственного процесса, то их условно можно разделить на:

- запасы, предназначенные для дальнейшего производства на предприятии.
- запасы, предназначенные для продажи.

К первой категории относятся запасы, которые не прошли все стадии производственного процесса, или находятся на промежуточных стадиях производства.

Вторая группа запасов относится к конечному продукту производства.

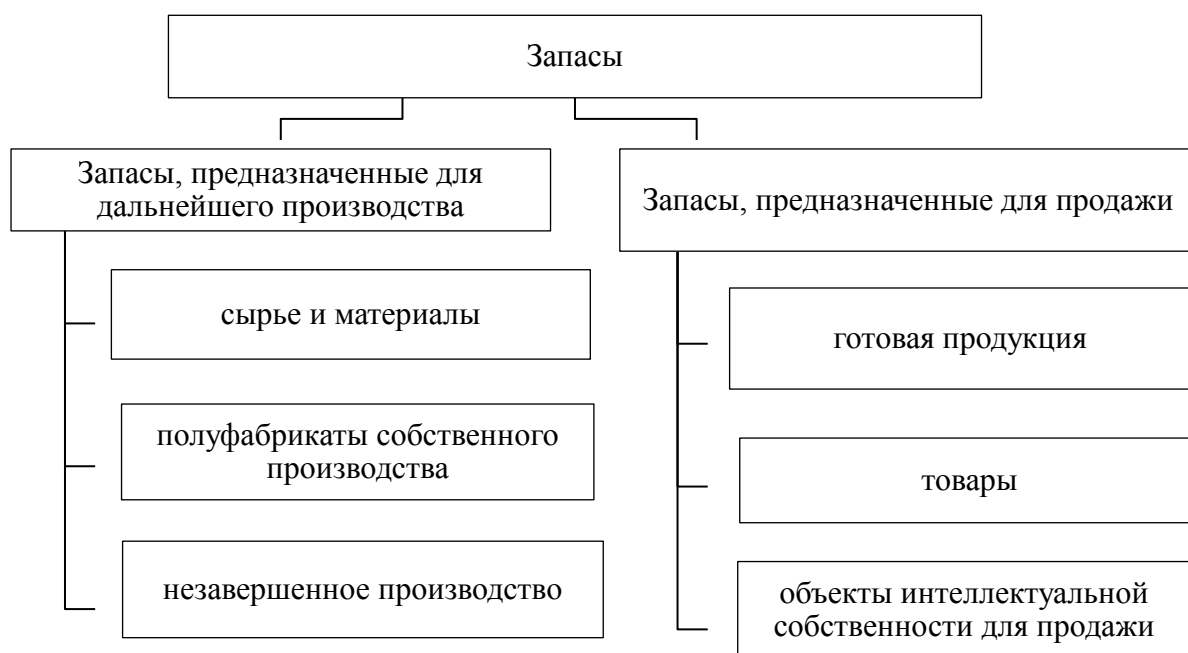


Рис. 1. Классификация запасов предприятия

Для эффективной деятельности предприятий необходимо обеспечить обоснованную политику управления запасами, которая должна предусматривать следующие этапы (рис. 2).

На первоначальном этапе исследования производственных запасов изучается их динамика за определенный период, рассчитывается удельный вес в объеме оборотных активов.



Рис. 2. Этапы политики управления производственными запасами

На втором этапе анализируется состав и структура производственных запасов путем сравнения базовых и отчетных периодов. Анализ структуры показывает удельный вес видов запасов в их общей стоимости, а также их долю в составе оборотных активов. При изучении структуры активов используются горизонтальный и вертикальный анализы.

На третьем этапе рассчитываются показатели оценки эффективности использования производственных запасов. К таким показателям относят: оборачиваемость, материалоемкость, материалоотдача, показатель обеспеченности предприятия запасами, рентабельность запасов и т. д.

Немаловажную часть в управлении производственными запасами составляет факторный анализ, который позволяет определить влияние внешних и внутренних факторов на формирование и движение производственных запасов.

К внешним факторам следует отнести:

– влияние поставщиков. Сюда относится несоблюдение сроков поставки материалов, нарушение условий договоров и т. д.;

– влияние покупателей, которое выражается в изменении величины спроса.

К внутренним факторам относятся факторы, которые характеризуют влияние производственно-хозяйственной среды в организации. Данная группа факторов включает в себя текучесть и профессиональную подготовку кадров, неграмотное планирование потребности в материальных ресурсах, оснащение современным оборудованием для хранения товаров и т.д. [2, с. 313].

На заключительном этапе необходимо выработать эффективные механизмы контроля за уровнем материально-производственных запасов.

Обзор публикаций показал, что существует ряд проблем, которые связаны с формированием производственных запасов (табл. 1).

Таблица 1

### Основные проблемы, связанные с формированием производственных запасов

Автор публикации	Проблема формирования запасов
Сергунова Б.С.	недостаточно развитая система планирования текущих и страховых запасов [5, с. 3]
План закупок базируется исходя из планируемых продаж. Зачастую предприятия не уделяют особого внимания существующим методам прогнозирования продаж, что приводит к необоснованному плану закупок. Таким образом, предприятий сталкиваются с проблемой избытка или недостатка запасов	
Ситникова Т.В.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сотрудники предприятий, занимающиеся закупками материалов, недостаточно владеют информацией об организациях поставщиков;</li> <li>- отсутствие формализованной процедуры отбора поставщиков;</li> <li>- отсутствие определенных критериев оценки уровня производственных запасов [6, с. 2]</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- на каждом предприятии отличаются установленные графики производственных процессов, а также сроки и маршрут доставки. Для осуществления поставки из-за рубежа требуется дополнительное время на оформление таможенных документов. Поэтому при формировании запасов важно учесть специфику отрасли и детали процедуры поставки закупок;</li> <li>- отсутствие четких критериев оценки не позволяет объективно и достоверно определить состояние уровня запасов. В большинстве случаев используется показатель оборачиваемости запасов, рассчитываемый по средним значениям. Такой подход приводит к необоснованному снижению или повышению объема запасов.</li> </ul>	
Уварова Г.В.	избыточные запасы
<p>Причины избыточных запасов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организации закупают большой объем товаров по предлагаемым системам скидок у поставщиков, не принимая во внимание то, что закупки товарно-материальных ценностей в крупном объеме требуют содержания и хранения, несущие расходы. Однако закупка больших партий дает возможность сэкономить на транспортировке;</li> </ul>	

- непредвиденные обстоятельства в процессе производства (различия в работе смен, ожидание, задержки, технологические простои);
- производство масштабных объемов продукции;
- плановые остановки производства (поломка станков, переналадка и замена деталей) [8, с. 6]

Изучение проблем формирования производственных запасов показало, что многие компании не применяют существующие методы планирования и контроля запасов, а также не всегда используют показатели эффективности управления запасами. Данные показатели характеризуют количество оборотов запасов за анализируемый период, обеспеченность предприятия запасами, кроме того, показатели могут выявить избыток или излишек оборотных средств. Анализ значений строки «запасы» позволяет выявить зависимость между показателями наличия запасов и собственных оборотных средств. Так, увеличение объема запасов приводит к уменьшению собственных средств предприятия. В результате чего происходит увеличение краткосрочной задолженности. Вместе с этим ухудшаются показатели оборачиваемости запасов, что является причиной неэффективного использования ресурсов. В дальнейшем это может привести к значительному объему сверхнормативных запасов. Поэтому необходимо своевременно выявлять отклонения, в первую очередь, в складском хозяйстве, а также грамотно анализировать показатели, связанные с обеспеченностью предприятия ресурсами.

Таким образом, проблема управления материальными ресурсами приобретает большое значение с точки зрения учета использования материальных ресурсов в производстве, анализа и контроля затрат сырья, материалов, топлива, энергии.

По мнению автора Г.В. Уваровой, для компенсации части затрат необходимо определить направления конкретных мероприятий:

- 1) реализация ресурсов на сторону;
- 2) направление излишних ресурсов в другое структурное подразделение;
- 3) замена материальных ресурсов у поставщика (замена приобретенных ресурсов у данного поставщика на другие ресурсы у этого же поставщика);

- 4) возврат ресурсов поставщику с уценкой;
- 5) переработка материалов и их утилизация [8].

В противном случае запасы следует категоризовать и назначить ответственных лиц за их движение (рис. 3).

Вопрос об оптимизации уровня запаса и поиска баланса между его размером и расходами на формирование, содержание и хранение требует значительных усилий и времени. Решение проблемы переизбытка запасов требует тщательного анализа показателей запасов, а также анализ финансовых возможностей предприятия, поскольку сверхустановленные нормативы несут огромные издержки.

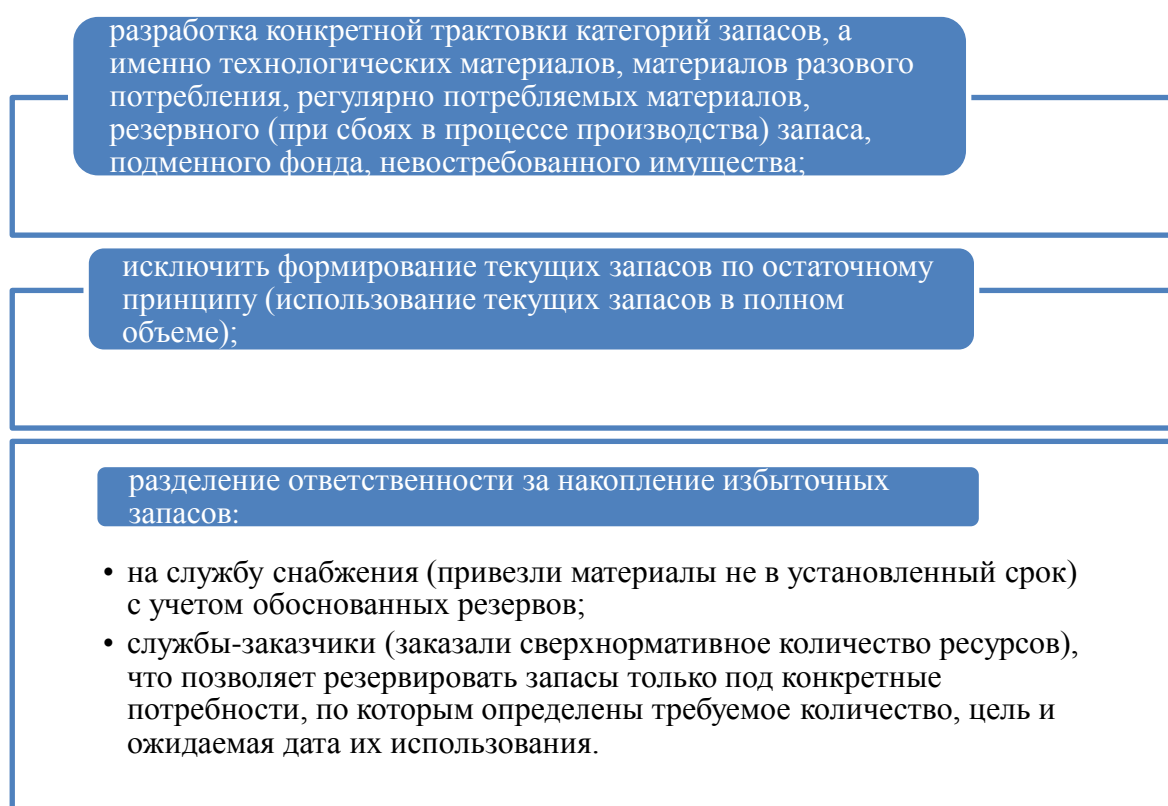


Рис. 3. Этапы категоризации избыточных запасов

Изучив проблемы, связанные с формированием запасов, стоит отметить, что грамотная политика управления производственными запасами сводится к тому, что организации должны четко планировать процесс формирования запасов, опираясь на основные этапы политики управления запасами.

### ***Список литературы***

1. Лукинский В.С. Управление запасами в цепях поставок: учебник и практикум для вузов: в 2 ч. Ч. 1 / В.С. Лукинский [и др.]; под общ.

ред. В.С. Лукинского. – М.: Юрайт, 2020. – 307 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-9916-7964-0. ЭБС Юрайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/451205>

2. Михалева Е.П. Проблемы управления товарными запасами российских предприятий / Е.П. Михалева, И.В. Доможирова // Известия ТулГУ. Серия: Экономические и юридические науки. – 2014. – №1-1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemuy-upravleniya-tovarnymi-zapasami-rossiyskih-predpriyatiy>

3. Основные проблемы анализа и учета материально-производственных запасов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sisupr.mrsu.ru/2013-4-analiz/PDF/Shebanova.pdf>

4. Свешникова О.Н. Проблемы выбора системы управления запасами в производстве железобетонных конструкций / О.Н. Свешникова, М.И. Кондрашина // Молодой ученый. – 2014. – №9. – С. 312–315 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/68/11589/>

5. Сергунова С.Б. Экономическая сущность и содержание стратегии управления запасами на предприятии / С.Б. Сергунова, О.В. Демчук // Символ науки. – 2016. – №9-1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-suschnost-i-soderzhanie-strategii-upravleniya-zapasami-na-predpriyatii>

6. Ситникова Т.В. Проблемы формирования материальных запасов на промышленных предприятиях / Т.В. Ситникова // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. – 2015. – №19. – С. 176–181 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=23184527>

7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gks.ru>

8. Эффективное управление запасами – важная составляющая в развитии бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eg-online.ru/article/250649/>