

**Дмитриев Андрей Владимирович**

магистрант

**Дмитриева Юлия Владимировна**

магистрант

Научный руководитель

**Пустынникова Екатерина Васильевна**

д-р экон. наук, доцент, профессор

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МЕЖФИРМЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

***Аннотация:** в статье обосновывается важность интеграционных процессов для развития медицинских организаций. Рассматриваются подходы, отражающие различные составляющие сущностной характеристики данного явления.*

***Ключевые слова:** интеграция, межфирменная интеграция в здравоохранении, интеграционные процессы.*

Значение интеграционных процессов для развития медицинских организаций определяется тем, что в современных реалиях отдельно взятые предприятия сталкиваются с рядом проблем в условиях, когда используются только внутренние механизмы управления.

В этой связи для отечественных медицинских организаций (и региональных, в частности) возникает необходимость в организации взаимодействия, призванного за счет развития и активизации интеграционных процессов решить определенный круг проблем:

- в области ресурсного обеспечения;
- в кадровом обеспечении;
- в маркетинговой политике.

Причем само решение указанных выше проблем может быть обеспечено за счет сохранения кадров, научных подразделений, социальной инфраструктуры, обеспечения материально-технического снабжения, инноваций, развития системы диагностирования и предупреждения, профилактики и реабилитации больных.

Для российских медицинских организаций активизация интеграционных процессов связана также с необходимостью ускоренного и более масштабного привлечения инвестиционных ресурсов, которые необходимы для обновления материально-технической базы с одновременным повышением инновационного содержания основных средств. Кроме того, привлечение инвестиций будет наиболее эффективным именно в рамках функционирования крупных интегрированных структур, создание которых позволит обеспечить завершенное построение системы организаций по оказанию медицинских услуг.

Формирование и развитие интеграционных процессов также способствует росту коммерческой активности медицинских организаций, усилению их конкурентоспособности, повышению устойчивости в преодолении отрицательных факторов воздействия. Создание устойчивых взаимовыгодных связей для российских медицинских организаций способствует развитию их интеллектуальных, экономических, информационных составляющих, что, в свою очередь, благоприятно отражается на уровне оказания медицинских услуг, качестве и полезности медицинской помощи, оптимизации издержек и, как следствие, – более интенсивном развитии данной сферы услуг.

Для более четкого понимания необходимости и значимости интеграционных связей в развитии высокотехнологичных медицинских организаций следует представить существующий понятийный аппарат и тенденции развития интеграционных процессов.

В первую очередь следует обратиться к философскому толкованию явления «интеграция», которое раскрывается с помощью трех основных подходов, отражающих различные составляющие сущностной характеристики данного явления:

1. *В формате процессного подхода*: интеграция рассматривается в качестве процесса сведения частей в единое целое. Причем объем и интенсивность взаимосвязей между элементами в составе целого определяется именно этой составляющей.

2. *В формате структурно-функционального подхода*: интеграция представляет собой состояние, результат. Такой составляющей определяются особенности построения целостных интегрированных структур.

3. *Содержательный подход интерпретирует*: интеграцию в роли механизма.

Этой составляющей определяется характер взаимодействия частей в составе целого и обеспечивается развитие системы в целом.

Учитывая *функциональный аспект* интеграции, данное явление можно идентифицировать как непрерывно-целостный процесс обобществления медико-инфраструктурной базы на основе специализации. Причем в результате такой специализации формируется многофункциональная система по оказанию медицинских услуг.

Представители *экономического подхода* к пониманию содержания категории «интеграция» Е.Ф. Герштейн, Г.Р. Марголит придерживаются мнения о проявлении сущности интеграции за счет механизма установления и развития связей внутри системы. Такое развитие связей характеризуется поэтапным совершенствованием каждого отдельного направления (рис. 1).

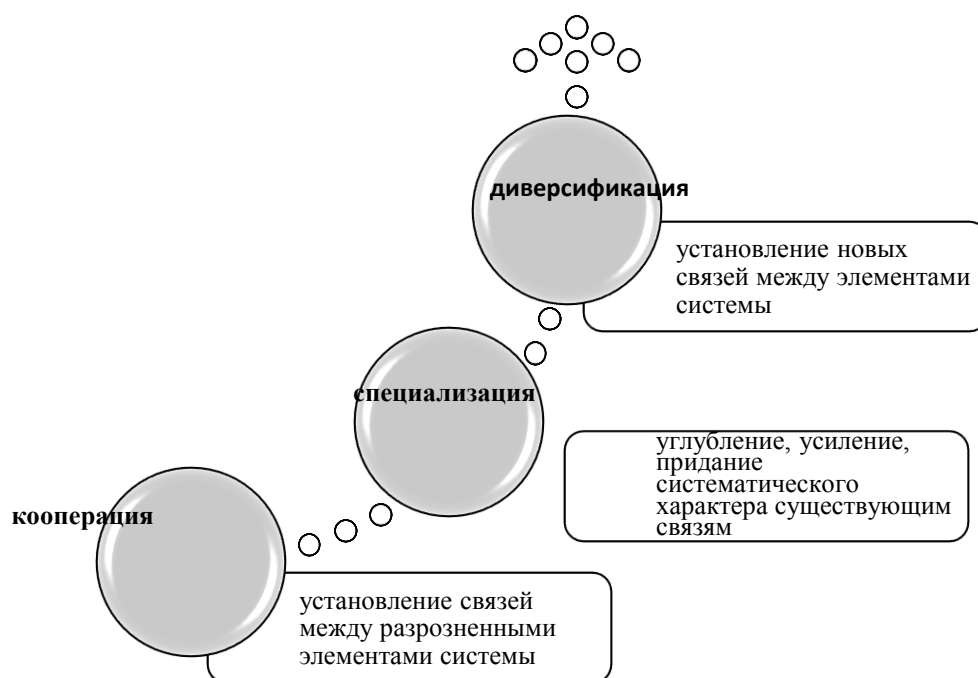


Рис. 1. Раскрытие сущности категории «интеграция»

Начальным этапом интеграции выступает кооперация, характеризующаяся несистематическими, непостоянными, складывающимися под воздействием случайных факторов связями; такую кооперацию можно назвать первичной.

Систематический характер установленных связей приобретает за счет углубления кооперации с соответствующим повышением уровня специализации и за счет повышения уровня концентрации производства.

В результате первые два этапа интеграции касаются в основном связей в формате функциональности медицинских организаций.

Однако таких преобразований становится недостаточно в современных реалиях, и вследствие этого возникает необходимость в диверсификации, способствующей более интенсивному взаимодействию в такой важной области, как сфера медицинских услуг, с участием субъектов инфраструктуры, таких как маркетинг, финансы, информация и пр.

Таким образом, получается, что экономическая сущность интеграции прослеживается через создание надежных механизмов внутри- и межфирменных связей на основе сотрудничества медицинских организаций.

### ***Список литературы***

1. Пустынникова Е.В. Развитие системы медицинских услуг на основе межфирменной интеграции: монография / Е.В. Пустынникова. – Ульяновск: УлГУ, 2019. – 173 с.
2. Пустынникова Е.В. Ценообразование в здравоохранении / Е.В. Пустынникова, Н.С. Титова // Аллея науки. – 2018. – №1 1(27). – С. 118–122 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [Alley-science.ru](http://Alley-science.ru)
3. Смородинская Н.В. Инновационные кластеры и кластерная политика: сравнение подходов России и Европы / Н.В. Смородинская [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://inecon.orgdocs2016Smorodinskaya\\_20161213.pdf](http://inecon.orgdocs2016Smorodinskaya_20161213.pdf)
4. Шестакова Е.В. Формирование интегративного механизма самоорганизации производственно-экономических систем: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Е.В. Шестакова. – Оренбург, 2017. – 402 с.