

**Шестернина Марианна Витальевна**

канд. экон. наук, доцент

**Сергеева Екатерина Сергеевна**

студентка

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный  
авиационный технический университет»

г. Уфа, Республика Башкортостан

## **ОСОБЕННОСТИ ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ**

*Аннотация: в статье проанализированы результаты последствий пандемии в промышленности России и других стран, выявлены меры государственной поддержки, позволившие РФ сохранить потенциал и увеличить производство в отдельных отраслях.*

*Ключевые слова:* промышленность, кооперационные цепочки добавленной стоимости, цифровизация производства.

На фоне снижения доходов населения во всех странах мира вследствие пандемии происходит уменьшение спроса на продукцию во многих отраслях промышленности. Бизнес сталкивается с разрывом производственно-сбытовых цепочек, ограниченным предложением и принудительным закрытием предприятий. Падение производства ведет к сокращению сотрудников, а значит к их социальной незащищенности. Замкнутый круг социально-экономических проблем решается в разных странах мира по-разному.

В 2020 г. в нашей стране был запущен сервис еженедельного мониторинга состояния всех системообразующих предприятий с использованием Государственной информационной системы промышленности, позволивший своевременно и точно реагировать на возникающие проблемы бизнеса. Предприятиям в начале пандемии было рекомендовано сформировать запасы комплектующих минимум на два месяца. Сработали и меры стимулирования просевшего спроса, отсрочки по уплате налоговых платежей и страховых взносов; предпри-

ятия нашей страны воспользовались 133 млрд руб. в виде льготных кредитов на пополнение оборотного капитала под 2% годовых. К августу 2020 г. Фонд развития промышленности РФ по упрощенной схеме оформления заявок поддержал 76 проектов по выпуску ключевой продукции для системы здравоохранения на сумму более 21,5 млрд руб. За счет упрощенной регистрации специальных технических условий новой антковидной продукции были перепрофилированы сотни предприятий, относящихся к химической и легкой промышленности, оборонно-промышленному сектору. Сформирована система запретов и ограничений на поставки иностранной продукции в рамках госзакупок. По итогам 2020 года количество видов экспортруемой номенклатуры выросло на 32 позиции, торговых партнеров – до 208 стран.

В результате объем промышленного производства в нашей стране в 2020 г. составил 97,1% от 2019 г., хотя фактические цепные индексы промышленного производства помесячно показывали тенденцию роста (рис. 1).

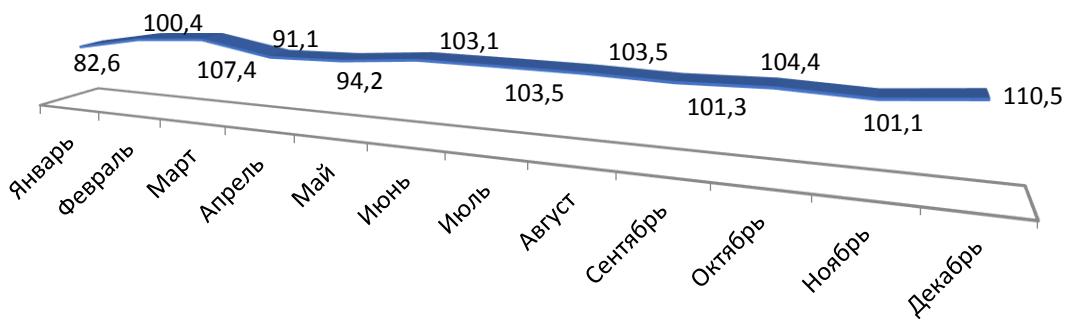


Рис. 1. Фактический индекс промышленного производства в РФ в 2020 г., % к предыдущему месяцу [1]

Все эти достижения стали возможны в том числе благодаря разработанным мерам и госпрограммам импортозамещения в ответ на санкции против нашей страны еще в 2015 г., результатом которых и стала наша технологическая независимость во многих стратегически важных отраслях. При этом если раньше Минпромторг поддерживал увеличение доли конечной продукции, то теперь приоритетным в поддержке отечественных производителей является вся цепочка кооперации, включая средние переделы, производство критически важного

2 <https://phsreda.com>

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

---

сырья и оборудования. Во многом это связано с разорванными цепочками поставок.

В результате срыва поставок комплектующих для электронной индустрии и автомобильной промышленности из Китая, с которым из-за пандемии были прекращены торговые отношения прежде всего, были остановлены заводы в странах ЕС, США и др. Были вынуждены временно закрыть заводы Peugeot, Renault и Citroën во Франции, Kia Motors в Словакии, Subaru и Nissan в Японии. В Индии приостановили производство крупные производители электроники: Xiaomi, Samsung Electronics, LG Electronics, Apple. Произошло искусственное увеличение цен на комплектующие, что негативно сказалось на производстве конечной продукции по всему миру [2].

Для поддержки кооперационных цепочек в целом важно понимать в каких отраслях формируются заказы и спрос на продукцию тысяч других компаний. Именно так действовал в 2020 г. Минпромторг России, который в соответствии с Национальным планом восстановления экономики выделил и поддержал 568 системообразующих предприятий из 27 отраслей (радиоэлектронная, автомобильная, легкая промышленности, авиастроение, сельхозмашиностроение, производство социально значимых товаров) [3].

В частности, авиастроение, обеспечивая заказами такие смежные отрасли как металлургия, станкостроение, производство конструкционных материалов, радиоэлектронную, химическую, легкую промышленность, можно отнести к таким системообразующим отраслям [4, с. 180–184]. Организованные сквозные бизнес-процессы с использованием промышленного интернета вещей в ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», АО «Объединённая двигателестроительная корпорация» и АО «Вертолеты России» позволяют оптимизировать и осуществить инжиниринг всей цепочке поставок и создания стоимости продукции – от разработки идеи, дизайна, проектирования до производства, эксплуатации и утилизации. Компании разрабатывают новые методы работы, связанные с управлением производственных процессов удаленно и автоматизацией на производственных площадках.

Несмотря на падение спроса на продукцию самолетостроения из-за сокращения авиасообщений по всему миру до 80–90%, в нашей стране в результате господдержки экспорта и госзакупок для ВКС России по прогнозам BusinesStat будет 2020 г. произведено 171 единиц вертолетов и самолетов (прирост к 2019 г. составит 14%) [5]. Основные конкуренты и глобальные производители авиационной техники – Airbus и Boeing – были вынуждены в 2020г. сокращать персонал, чтобы минимизировать последствия кризиса, справиться с уменьшением числа заказов. По итогам первого квартала 2020г. чистый убыток Airbus составил 481 миллион евро, во втором квартале он увеличился до 1 миллиарда 200 миллионов евро, выручка компании сократилась на 55%. Boeing сообщил о потерях в размере 1,7 миллиарда долларов от основной деятельности [6].

Крупнейший отечественный производитель воздушных судов – Объединённая Авиастроительная Корпорация – в отличие от конкурентов, продемонстрировал в первом полугодии 2020 г. увеличение валовой прибыли на 9,7% по сравнению с 2019 г. (до 561,452 млн руб.). Компании оказывается всесторонняя помощь со стороны государства. Кроме того, выпуская разные типы воздушных судов и обеспечивая комплексное послепродажное обслуживание, ОАК вызывает интерес к её продукции, способствуя заключению новых контрактов [6].

Принудительное закрытие предприятий в первые месяцы пандемии, сбои в кооперационной цепочке поставок заставили руководство предприятий изменить стратегию и пересмотреть подходы ресурсосбережения, организовав не только дистанционную работу отдельных категорий своих работников, но и увеличив расходы на цифровизацию производства. Системы управления производством в удаленном формате предоставляют компаниям возможность контролировать операции в режиме реального времени, что уменьшая потребности в сотрудниках на местах. Собственники компаний заинтересованы в расширении технологий безлюдного производства, в дистанционном обслуживании объектов и расширении использования индустриальных цифровых платформ. В результате снижаются эксплуатационные расходы и затраты на обслуживание; технологические компании с большей вероятностью сократят площади своей

недвижимости (38% по сравнению с 26% для всех остальных секторов), а 55% планируют сделать удаленную работу постоянной для всех должностей, для которых это возможно [2].

Таким образом, программы стимулирования экономики после пандемии должны учитывать кумулятивный эффект госфинансирования различных ресурсосберегающих проектов, программ повышения производительности труда, цифровизации производства, связанный с правильным выбором системообразующих предприятий и отраслей. Это в дальнейшем принесет синергетический эффект не только для бизнеса, но и для госбюджета, позволит регулировать производство критически важной продукции и обеспечивать интересы граждан.

### ***Список литературы***

1. О промышленном производстве в 2020 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://gks.ru/bgd/free/B04\\_03/IssWWW.exe/Stg/d02/8.htm](https://gks.ru/bgd/free/B04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/8.htm)
2. Воздействие пандемии COVID-19 на промышленность и экологию. Дайджест Департамента международного и регионального сотрудничества СП РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view/>
3. Стress-тест прошли [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2020/08/31/pandemiiia-pokazala-antikrizisnuiu-ustojchivost-rossijskoj-promyshlennosti.html>
4. Ильина Л.А. Кооперация в российском авиацоме в условиях развития цифрового производства / Л.А. Ильина, М.В. Шестернина // Актуальные вопросы экономической теории: развитие и применение в практике российских преобразований: материалы IX Международной научно-практической конференции / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. И.В. Дегтяревой; Уфимск. гос. авиац. техн. ун-т. – Уфа: РИК УГАТУ, 2020. – 273 с.
5. Анализ отрасли авиастроения в России в 2015–2019 гг., оценка влияния коронавируса и прогноз на 2020–2024 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view>
6. Авиастроение постепенно выходит из кризиса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.finam.ru/analysis/marketnews/aviastroenie->

