

**Щедрина Елена Владимировна**

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный  
университет – МСХА им. К.А. Тимирязева»

г. Москва

**Болотов Дмитрий Сергеевич**

студент

ГБПОУ «Кашинский колледж»

г. Кашин, Тверская область

DOI 10.31483/r-98657

## **НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ: VUCA-МИР**

***Аннотация:** в работе рассмотрено понятие VUCA-мира, как нового явления, сопровождающегося высокой изменчивостью, неопределенностью, сложностью и неоднозначностью. Становление и развитие этого явления тесно связано с цифровой трансформацией современного общества, которую можно рассматривать в разнообразных аспектах, но главным образом с позиции активного внедрения цифровых технологий, создающих цифровые продукты и услуги. Отдельное внимание уделено «сквозным» технологиям, создающим высокотехнологичные цифровые продукты и сервисы, и оказывающим влияние на все отрасли, меняя правила организации бизнеса и выстраивания жизненного вектора людей.*

***Ключевые слова:** VUCA-мир, сквозные технологии, цифровизация, цифровая трансформация.*

Широко распространённое в наши дни словосочетание «цифровая трансформация» однозначно не определено. Встречаются множество определений этого понятия: «цифровая зрелость бизнеса», «цифровая революция», «безбумажный офис», «трансформация системы управления путём пересмотра стратегии, моделей, операций, продуктов, маркетингового подхода и целей, обеспечиваемая принятием цифровых технологий» [1].

Как отмечает А. Прохоров в книге «Цифровая трансформация. Анализ, тренды, мировой опыт» цифровая трансформация может быть определена по-разному «достижение операционной эффективности и гибкости с использованием цифровых технологий», «бизнес-модель, которая позволяет создавать ценности и получать доход» [2].

Детлеф Ла Гранд [4] в своем определении цифровой трансформации упоминает и социальные сети, и краудфандинг, и краудсорсинг, и облачные технологии, и мобильный интернет, и технологии больших данных, и искусственный интеллект (ИИ), и 3D-принтеры, и дополненную реальность, и носимые устройства, и продукты с открытым исходным кодом.

В условиях цифровой трансформации современного общества все чаще можно услышать новое понятие VUCA-мир. Впервые этот термин появился в конце 80-х годов прошлого столетия для описания состояния стран после «холодной войны». Акцент в определении этого понятия был сделан в направлении развития технологий, в том числе информационных.

VUCA-мир – это мир высокой изменчивости, неопределенности, сложности и неоднозначности. Темп изменчивости в VUCA-мире с каждым годом нарастает, и может в перспективе достигнуть таких единиц измерения как полгода, месяц, неделя, день, минута.

Готовность объектов и субъектов современного мира к жизни в новейших цифровых условиях должна определяться трансформацией в направлении трех составляющих: необходимо быть «умными, быстрыми и гибкими».

По прогнозам специалистов по цифровизации, в период с 2038 по 2050 годы произойдет кардинальное изменение внешнего мира: мир станет другим, совершенно новым, цифровым, диктующим новые правила выживания в нем [4].

В таком мире внесение изменений в процессы будет происходить сиюминутно, «нажатием одной клавиши», благодаря развитости цифровой инфраструктуры, совершенства алгоритмических решений и активного использования «сквозных» технологий.

«Сквозными» принято называть передовые научно-технические отрасли, создающие высокотехнологичные цифровые продукты и сервисы, оказывающие влияние на все отрасли, меняя правила организации бизнеса и выстраивания жизненного вектора людей.

Под сквозными технологиями принято понимать:

- большие данные (Big Data);
- нейротехнологии;
- машинное обучение (Machine Learning) и искусственный интеллект;
- блокчейн (Blockchain);
- робототехнику;
- виртуальная и дополненная реальность;
- беспроводная связь;
- сенсорика и другие.

Неопределенность – это основная составляющая таких изменений, описываемая многообразием альтернативных решений, направленных на получение положительного экономического или социального эффекта. При этом неопределенность, в данном случае, предоставляет возможности для поиска новых нешаблонных решений с помощью «сквозных технологий» и минимизации влияния человеческого фактора.

Преимущества обусловлены способностями технических средств и новейших технологий оперативнее, рациональнее и эффективнее прогнозировать, анализировать, находить проблемы, фиксировать, собирать и обрабатывать данные [4].

Готов ли современный человек к таким кардинальным изменениям в своей жизни, способен ли он адаптироваться к быстроменяющимся условиям и необходимости осваивать новые технологии, профессии? Кто он, человек будущего VUCA-мира?

Очевидно, что процесс трансформации запущен и обратного пути нет. В связи с этим уже сейчас, необходимо адекватно воспринимать происходящие из-

менения, и принимать меры для подготовки человеческого ресурса к жизнедеятельности в принципиально новых условиях, менять свое восприятие происходящих и предстоящих изменений.

Сложно спрогнозировать профессии, которые будут востребованы на рынке труда будущего, и то каким будет этот рынок, как будут выстраиваться отношения работодателя и работника, какой будет высокоэффективное производственное предприятие, по каким законам будет выстраиваться бизнес, какими будут бизнес-процессы в новых условиях.

Очевидным становится то, что все происходящие изменения в наши дни должны восприниматься адекватно, без протеста и нежелания осваивать новое, неизвестное и пугающее.

### *Список литературы*

1. Свободная энциклопедия. Википедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Цифровая\\_трансформация](https://ru.wikipedia.org/wiki/Цифровая_трансформация)
2. Цифровая трансформация. Анализ, тренды, мировой опыт / А. Прохоров. – Издательские решения, 2018. – 460 с.
3. Трушкин С. Цифровая трансформация: как раскатать бизнес / С. Трушкин [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://uprav.ru/blog/tsifrovaya-transformatsiya-kak-raskachat-biznes/>
4. The Nine Elements of Digital [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://oukas.info/?u=The+Nine+Elements+of+Digital+Transformation>.