(cc) BY

Романцов Александр Николаевич
д-р экон. наук, профессор
Поволжский институт управления им. П.А. Столыпина ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ»
г. Саратов, Саратовская область

ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ

Аннотация*: в статье раскрывается суть гетерогенного характера логистической деятельности и интеграционная роль управления цепями поставок при формировании логистической системы. Рассмотрены практико-методологические аспекты совершенствования логистической системы, исходя из анализа отдельных факторов ее эффективного функционирования.*

Ключевые слова*: логистическая система, управление цепями поставок, транспортно-экспедиционные компании, информационное обеспечение.*

В настоящее время факт существования в субъектах хозяйствования специального подразделения логистики следует расценивать как объективную необходимость, ибо эффективно функционирующая логистическая система становится одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности современных предприятий и организаций.

Логистическая деятельность обеспечивает снижение издержек на всех стадиях процесса общественного воспроизводства, поскольку востребована в различных сферах – от управления товарно-материальными ценностями и финансовыми потоками до управления информационными, кадровыми и документационными составляющими функционирования субъектов хозяйствования,

Гетерогенный характер логистики определяется ее функциональными особенностями, отражаемыми в таких видах деятельности, как закупочная, производственная, складская, сбытовая, транспортная.

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Кроме того, на текущем этапе развития логистической науки в отношении данных видов деятельности появилась интеграционная составляющая – управление цепями поставок или SCM (Supply chain management), объединяющая упомянутые виды деятельности в эффективно работающую систему.

Наличие подобной системы способствует не только полноте и эффективности контроля на всей протяженности потоков товарно-материальных ценностей, начиная от поставщиков, и, завершая, покупателями, но и оптимизации информационных и финансовых потоков, и каждой операции в товародвижении.

В условиях обострения конкурентных отношений данный подход позволяет не только объединить всех посредников и поставщиков, участвующих в маршруте товародвижения от производителя до конечного потребителя, но и обеспечить множество позитивных моментов в деле повышения конкурентоспособности субъекта хозяйствования.

Прежде всего, следует отметить необходимость и обязательность формализации и регламентации всех процессов, повторяющихся в ходе товародвижения, а также стандартизации операций в целях исключения их дублирования. Это существенно облегчает контроль за выполнением различных процессов в логистической деятельности, снижает число ошибок при оформлении платежных и иных документов, обеспечивает экономию как денежных средств, так и времени.

Вместе с тем, управление цепями поставок направлено на повышение степени удовлетворенности запросов потребителей, которые сегодня предпочитают самостоятельно выполнять мониторинг отгрузки продукции в свой адрес и отслеживать доставку товара, получая соответствующие уведомления. Имея, таким образом, информацию о точном местонахождении грузоотправления по всем промежуточным пунктам его движения, потребитель получает возможность планировать свою работу, вовремя проводить ее корректировку и контролировать ситуацию в целом.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Одновременно, данный подход позволяет выстраивать взаимовыгодное сотрудничество с различными бизнес-партнерами, например, с такими, как транспортно-экспедиционные компании, от профессионализма которых зависит своевременность и качество выполнения транспортировки продукции. В условиях обострения конкуренции на рынке, такие компании активно включаются в борьбу за рыночное лидерство, предоставляя своим клиентам выгодные условия сотрудничества и возможность выбирать надежного партнера-исполнителя. Они тщательно изучают требования к транспортировке грузоотправлений, чтобы найти решения, исключающие негативное воздействие на грузы различных факторов и обеспечивающие их быструю доставку. Именно необходимость сокращения до минимума времени выполнения логистических операций выступает важным обстоятельством в управлении цепями поставок, что оказывает существенное влияние на конечную цену товара. Как справедливо отмечает А.А. Полухина, товар приобретает добавленную стоимость при сокращении времени и изменении места складирования. Это происходит по всей цепи товародвижения при повышении уровня обслуживания потребителей, когда им предоставляются дополнительные ценности [1].

Следует подчеркнуть, что сроки доставки грузов зависят от тщательности определения маршрутов, когда нужно учитывать множество факторов, включая охраняемые стоянки, возможность проезда по платным дорогам и даже стоимость и доступность транспортного топлива в конкретной местности. От этого, помимо сроков доставки, зависит и уровень транспортных издержек.

Любому субъекту хозяйствования выгодно привлекать к логистической деятельности не только профессиональные транспортно-экспедиционные компании, но и пользоваться складами сторонних организаций. Как отмечают в своей статье Н.В. Широченко и П.Е. Прутковенко, современные логистические операторы существенно расширяют спектр своих услуг. Помимо хранения грузов, они компонуют грузы от разных отправителей для последующей их транспортировки одним транспортом. Это упрощает оформление документации и экономит средства на упаковке, комплектации партий и транспортировке [2].

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Разумеется, управление цепями поставок требует четкой стандартизации взаимодействия между всеми звеньями цепи поставок, которое всецело зависит от эффективности информационного обеспечения этого процесса, когда создается единое информационное пространство внутри субъекта хозяйствования, автоматизируются все логистические процессы и процесс анализа поступающей информации.

Так А.В. Антоненкова со своими соавторами подчеркивает, что сегодня есть множество программных продуктов, которые представляют собой различные алгоритмы выполнения конкретных функций и процессов в конкретной логистической системе. Авторы подчеркивают, что именно такие алгоритмы послужили базой для создания многих корпоративных информационных систем [3].

Сегодня на рынке программного обеспечения предлагается весьма широкий набор пакетов прикладных программ для решения различных задач, начиная с простых вариантов товарного учета до современных систем идентификации товара на отдельных этапах маршрута товародвижения. Здесь, прежде всего, следует выделить такие варианты идентификации, как штрихкодирование и радиочастотная идентификация.

Штрихкодирование существенно облегчает процессы учета и обеспечивает потребителей полной информацией о товаре. Оно предоставляет им возможность переносить информацию с самого товара в свою информационную систему.

В свою очередь, радиочастотная идентификация исключает прямую видимость и позволяет считывать и перезаписывать информацию сразу с нескольких меток при любом их расположении и на большом расстоянии от товара.

Подводя итог изложенному, можно сделать вывод о том, что в идеале, любой субъект хозяйствования, ориентирующийся в своей деятельности на применение системы управления цепями поставок, должен сформировать и постоянно совершенствовать соответствующий механизм управления. Разумеется, решение такой задачи для каждого конкретного предприятия или организации

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

сугубо индивидуально и зависит от различных факторов, которые всегда следует принимать во внимание.

Список литературы

1. Полухина А.А. Факторы повышения эффективности логистической деятельности предприятия / А.А. Полухина // ЭКОНОМИНФО. – 2018. – Т.15, №3. – С. 38.

2. Широченко Н.В. Российский рынок аутсорсинга складских услуг / Н.В. Широченко, П.Е. Прутковенко // Решетневские чтения. – 2017. – Т. 2. – С. 541.

3. Антоненкова А.В. Некоторые аспекты применения логистических технологий в корпоративных информационных системах. От прошлого к современности / А.В. Антоненкова, В.Г. Герасимова, Ю.Д. Романова //Транспортное дело России. – 2016. – №5. – С. 53.

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)