

**Бикметов Рамиль Шамилович**

канд. социол. наук, доцент

**Садыкова Лилия Гайсаевна**

канд. экон. наук, доцент

**Ханипова Камилла Радиковна**

магистрант

Стерлитамакский филиал

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»

г. Стерлитамак, Республика Башкортостан

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ОРГАНИЗАЦИИ КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

***Аннотация:** рассмотрена необходимость ведения управленческого учета на российских предприятиях. Авторы систематизируют подходы к определению управленческого учета, определяют его место в системе экономического субъекта.*

***Ключевые слова:** менеджмент, управление, предприятие, система, эффективность.*

В современной отечественной литературе традиционным является рассмотрение управленческого учета как сферы учета, предназначенной для удовлетворения потребностей управляющих, или, в более широком смысле, потребностей внутренних пользователей в информации о предприятии. Предметом управленческого учета служит производственная деятельность организации в целом и ее отдельных структурных подразделений, а объектами выступают издержки предприятия и его структурных подразделений – центров ответственности, результаты хозяйственной деятельности как всего предприятия, так и его центров ответственности, внутреннее ценообразование, предполагающее использование трансфертных цен, бюджетирование и управленческая отчетность.

Можно выделить четыре основных позиции российских специалистов по вопросам сущности управленческого учета:

– такого понятия, как управленческий учет, в бухгалтерском учете не существует, а есть понятие производственного учета;

– управленческий учет – новое название давно известного производственного учета, и отсутствует какое-либо основание выделять его в качестве самостоятельного вида учета;

– управленческий учет – одна из подсистем системы бухгалтерского учета, в которую помимо него входят также финансовый учет и бухгалтерская отчетность;

– управленческий учет – самостоятельная дисциплина, поскольку она, кроме вопросов бухгалтерского учета, включает в себя вопросы анализа, планирования и т. п.

По определению профессиональной организации – Института управленческих бухгалтеров (ИМА), управленческий учет – это добавляющий ценность менеджменту (или системе управления) процесс непрерывного совершенствования функционирования систем финансовой и нефинансовой информации, а также их планирования, проектирования и измерения, который направляет действия менеджмента, мотивирует поведение сотрудников организации, поддерживает и создает культурные ценности, необходимые для достижения стратегических, тактических и оперативных целей организации.

В отличие от бухгалтерского учета, управленческий учет рассматривает не только количественные показатели, но и качественные, что помогает менеджеру принять правильное решение.

Управленческий учет является одной из функций управления организацией.

Управление – это процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь целей организации.

Планирование – начальная стадия деятельности. Определяются цели и способы достижения целей. При планировании, в управленческом учете используются различные методы для фиксации целей.

Исходя из данных управленческого учета, менеджеры могут выбрать наилучший план путем оценки экономической ситуации и прошлого опыта.

Организация обязана сформировать такую организационную структуру, присутствие каковой, персонал, трудящийся в компании, были бы предельно задействованы для осуществления бизнес-целей и задач.

Управленческий учет предоставляет данные о производственных направлениях, на основании которых менеджеры могут принять решение, необходимо ли дополнить либо устранить линейки товаров в нынешнем ассортименте.

Контроль – наблюдение за управленческими процессами, определение, анализ и корректировка фактических итогов с целью осуществления проекта.

Управление осуществляется посредством процедуры обратной связи.

Обратная связь дает возможность менеджерам проследить положение дел и осуществить мероприятия по корректированию положения, в случае необходимости. Использование показателей из отчетов управленческого учета дает возможность осуществлять функцию контроля. Эти показатели не говорят менеджерам, какие действия предпринимать, а только показывают, чему нужно отдать интерес, и помогают руководителям установить главное направление работы.

Для принятия эффективного решения руководитель должен опираться на данные управленческого учета, что доказывает его важную роль в управлении организацией.

Основной задачей управленческого учета является планирование деятельности предприятия путем учета затрат организации и калькулирования себестоимости выпускаемой продукции.

Различные авторы по-разному определяют функции управленческого учета. Рассмотрим главные из них:

1. Планирование – определение направления развития предприятия и пути достижения поставленных целей исходя из фактических результатов деятельности предприятия.

2. Информационная – обеспечение руководства всех уровней управления информацией, для текущего планирования, контроля.

3. Контрольная – оперативный контроль и оценка результатов деятельности как подразделения, так и предприятия в целом в достижении целей.

4. Стимулирующая – работникам необходим мотив для достижения поставленных целей, в большинстве случаев это премии и компенсационные выплаты.

Методом учета является выбранные на предприятии способов обработки данных бухгалтерского учета, совокупность приемов, которые обеспечивают возможность управленческому учету выполнять свои функции.

Исходя из вышесказанного, можем утверждать, что управленческий учет является основой принятия решений и влияет на все функции управления. При этом не нужно путать понятия финансового и управленческого учета, так как между этими понятиями есть ряд существенных различий. Для принятия эффективного решения руководитель должен опираться на данные управленческого учета, что доказывает его важную роль в управлении организацией.

Управленческий учет, без сомнений, позволит повысить качество принимаемых решений и, как следствие, увеличить рентабельность организации, ее конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность. Поэтому, внедряя данную систему, предприятие получит отличный инструмент контроля и управления, имеющий ряд следующих преимуществ:

- бюджет постоянных расходов;
- всегда подсчитанное значение маржинального дохода;
- известную точку безубыточности;
- возможность выявления внутренних ресурсов и возможностей;
- большую информационную насыщенность сведений;
- возможность сохранения коммерческой тайны;
- удобство сравнения данных, их группировки и анализа;
- возможность расчета себестоимости от всей совокупности производимых товаров до конкретной единицы продукции;
- несложность оценки текущего состояния бизнеса;

– широкая сфера применения и др.

Правильно построенный управленческий учет способствует успешной деятельности организации; позволяет оценить работу отдельных структурных подразделений и их вклад в общий финансовый результат за определенный период; структурирует различные виды и направления деятельности; позволяет руководству оперативно получать необходимую для принятия правильных управленческих решений информацию; увеличивает конкурентные преимущества организации; обеспечивает высокие темпы ее развития и др.

Таким образом, на сегодняшний день эффективность управления организацией зависит в большей степени от ее информационного обеспечения. А какой вид учета, если не управленческий, может обеспечить наибольший его уровень? Поэтому отечественным организациям необходима система управленческого учета. И в первую очередь это касается предприятий со сложной организационно-производственной структурой. Им более других нужна оперативная детализированная финансовая информация, позволяющая принимать обоснованные управленческие решения вне зависимости от размеров организации.

### ***Список литературы***

1. Албу А.А. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений / А.А. Албу // Молодой ученый. – 2019. – №13 (251). – С. 93–95 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/251/57634/> (дата обращения: 31.08.2021).

2. Зайцева Е.В. Управленческий учет и отчетность на предприятии, отличие от бухгалтерского / Е.В. Зайцева // Молодой ученый. – 2016. – №6 (110). – С. 430–432 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/110/27040/> (дата обращения: 31.08.2021).

3. Петракова Н.И. Теоретические основы управленческого учета / Н.И. Петракова // Молодой ученый. – 2018. – №13 (199). – С. 246–251 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/199/48983/> (дата обращения: 31.08.2021).