

*Уткина Надежда Александровна*

магистрант

Научный руководитель

*Шамсутдинова Марина Райхановна*

канд. экон. наук, доцент

Казанский кооперативный институт (филиал)

АНО ОВО ЦРФ «Российский университет кооперации»

г. Казань, Республика Татарстан

## **НАУЧНЫЕ ПОДХОДЫ К СОДЕРЖАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ КОМПАНИИ**

*Аннотация:* в статье рассмотрены научные подходы к содержанию управления финансовыми потоками компании. На сегодняшний день управление финансовыми потоками компании является системой реализации как организационных решений, так и оперативных решений, которые направлены на обеспечение эффективности процессов формирования, распределения и использования оборота финансов для реализации самой главной цели и миссии компании.

*Ключевые слова:* управление, финансовые потоки, компания.

Любая компания на рынке стремится к достижению своей главной цели – увеличение благосостояния собственников, но при этом стоит не забывать и об устойчивом положении компании на всем протяжении ее деятельности. Именно управление финансовыми потоками и позволяет оценить и сравнить текущее положение на рынке данной компании с предыдущими периодами. И на основе этого сделать корректировку не только в управлении, но и в производстве в целом. Это позволит не только повысить конкурентоспособность, но увеличить объем производства, что и приведет к увеличению прибыли.

И.А. Бланк говорил, что управление финансовыми потоками – это, в первую очередь, система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, которые связаны с формированием, распределением и использованием денежных средств организацией их оборота [1].

По словам В.В. Иванова, управление финансовыми потоками следует рассматривать через среду обращения финансовых ресурсов, именно финансовое окружение определяет параметры потока: объем, стоимость, время и направление [2].

Следовательно, роль управления финансовыми потоками очень велика и значима в финансовой деятельности той или иной компании. Благодаря данной системе управления у компании появляется общее представление эффективности ее деятельности. Управление финансовыми потоками позволяет сформировать общие методы достижения цели, которые можно отредактировать в процессе деятельности, что очень важно.

На сегодняшний день, ученые, которые рассматривают проблему управления финансовыми потоками, так и не дали единое мнение по выбору научного подхода в содержании управления финансовыми потоками (табл. 1) [4]. Одна группа сторонников считает, что раздела управление финансовыми потоками не существует в менеджменте и в связи с этим, финансовый анализ и его составляющие должны рассматриваться в других разделах. Другая же группа сторонников, напротив, считают, что управление финансовыми потоками – это самостоятельный раздел в менеджменте. И именно поэтому они выделяют роль и значимость процесса управления финансовыми потоками той или иной компании.

Группы сторонников, которые рассматривают  
проблему управления финансовыми потоками компании

Первая группа сторонников: Л.А. Дробозина, С.И. Лушин и В.М. Родионова	Вторая группа сторонников: Д.С. Моляков, Н.Г. Сычев и Е.И. Шохин
<p>Управление финансовыми потоками как самостоятельного раздела финансового менеджмента в природе не существует, а отдельные элементы, такие как бюджетирование движения денежных средств или краткосрочное финансирование должны рассматриваться в составе других разделов наук. Основным аргументом сторонников такого подхода является отсутствие, по их мнению, самостоятельного предмета анализа проблемы, так как финансовые потоки можно рассматривать как динамическую характеристику финансовых (денежных) активов; бюджетирование движения денежных средств - как одну из составляющих бюджетного процесса компании в целом и т.д.</p>	<p>Управление финансовыми потоками – это самостоятельное направление финансового менеджмента, поэтому нуждается в более серьезном и комплексном изучении. Их утверждение основывается на том, что проблема управления финансовыми потоками - это, в первую очередь, проблема обеспечения платежеспособности компании в текущем и перспективном периодах, проблема регулирования системы финансового кровообращения компании. Несмотря на то, что отдельные аспекты проблемы управления финансовыми потоками являются составными частями других направлений финансового менеджмента, они одновременно образуют общую область научных знаний - управление финансовыми потоками.</p>

Но зато многие ученые сошлись на одном мнении, что эффективное управление финансовыми потоками поможет реализовать задачи, которые прямо или косвенно, но влияют на всю деятельность компании в целом (рис. 1) [2].

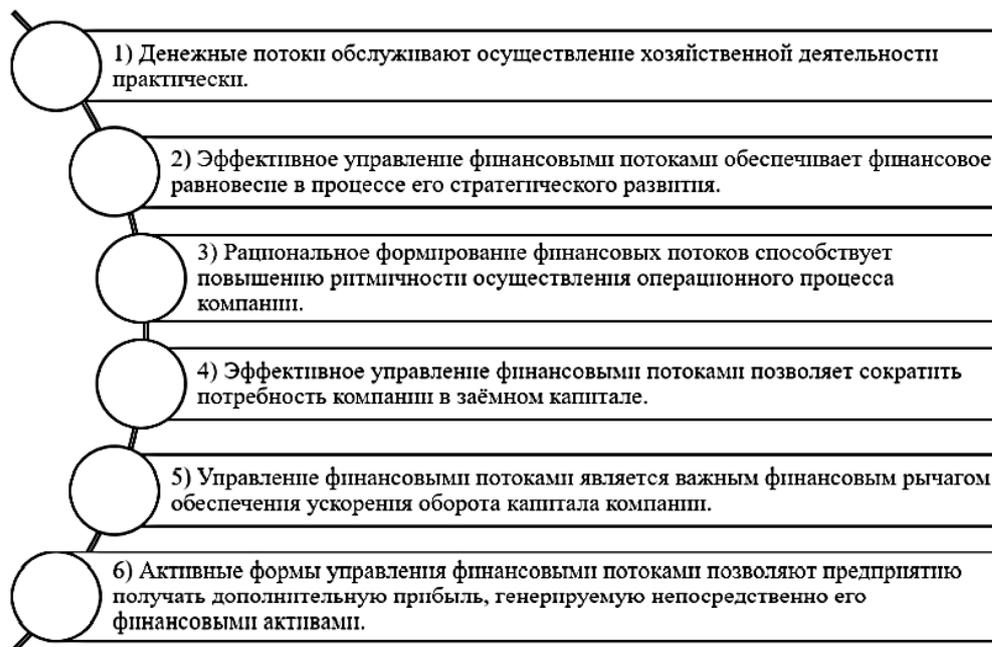


Рис. 1. Основные задачи в управлении финансовыми потоками

При этом система управления финансовыми потоками компании должна состоять из следующих организационно-функциональных базовых элементов, которые помогают в данном управлении на каждом этапе, в каждом подразделении отслеживать и контролировать деятельность. Это, безусловно, помогает именно в управлении финансовыми потоками компании, чтобы не возникло ситуации с финансовыми потерями или же с финансовыми зстоями.



Рис. 2. Основные составляющие системы управления финансовыми потоками

Процесс управления финансовыми потоками той или иной компании основывается на определенных принципах [3]:

Таблица 2

## Принципы управления финансовыми потоками

Принципы	Характеристика
<b>принцип информационной достоверности</b>	осуществление данного принципа связано с осуществлением сложных вычислений, которые требуют унификации методических подходов
<b>принцип обеспечения эффективности</b>	реализация данного принципа связана с оптимизацией финансовых потоков в процессе управления ими
<b>принцип обеспечения сбалансированности</b>	у данного принципа реализация связана с оптимизацией финансовых потоков компании в процессе управления ими
<b>принцип обеспечения ликвидности</b>	у данного принципа реализация обеспечивается путем соответствующей синхронизации как положительного, так и отрицательного финансового потока за разный временной интервал рассматриваемого периода.

Таким образом, благодаря сформировавшемуся процессу руководство и исполнители хотят достичь наивысшей цели своей компании. Перечисленные принципы не только предоставляют достоверную информацию по эффективности деятельности компании, но и дают решения по оптимизации финансовых потоков, что очень важно.

Таким образом, на сегодняшний день, существует множество подходов и мыслей ученых в области управления финансовыми потоками. Чтобы эффективно компания проводила управление в данном направлении, необходимо не только правильно вести финансовую отчетность, но и как говорилось выше, необходимы специально проведенные меры, как со стороны деятельности компании, так и со стороны самого руководства. И в связи с этим увеличится не

только доход компании, но повысится экономическая устойчивость любой организации. Стоит не забывать, что процесс управления финансовыми потоками – это сложный процесс, который требует длительное время на его проведения. Но при этом компания получает не только качественную информацию по своей деятельности, но и решения с возникающими проблемами.

### *Список литературы*

1. Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия. – Ника-Центр, 2017 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://royallibtr>
2. Иванов В.В. Введение в финансовый менеджмент. – М.: Финансы и статистика, 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://royallibtr>
3. Тарицын Д.А. Экономика предприятия. – М.: Банки и биржи; ЮНИТИ, 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://royallibtr>
4. Любимцев Ю. Финансовые потоки // Российский экономический журнал. – 2018. – №3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://royallibtr>