(cc) BY

Якушова Светлана Генадьевна
магистрант
ЧОУ ВО «Казанский инновационный
университет им. В.Г. Тимирясова (ИЭУП)»
г. Казань, Республика Татарстан

РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ SWOT АНАЛИЗА

Аннотация*: в статье рассматривается разработка стратегии развития компании, для которой требуется детализированное исследование слабых и сильных сторон компании, ее возможностей и преимуществ. Сравнительный анализ преимуществ компании и недостатков конкурентов позволяет найти те основы, которые и будут заложены в основу стратегического развития. Исследование проведено по группе транспортных компаний «ТрансРеалГаз» и основным конкурентам компании, по результатам предложены направления развития компании, в частности выход на международные грузоперевозки.*

Ключевые слова*: финансовое развитие компании, SWOT анализ, внутренняя и внешняя финансовая среда, риски, транспортные услуги.*

При разработке варианта финансового развития компании в будущем, следует изучить его ретроспективу, выявить тенденции замедления и роста, то есть, провести оценку и анализ сильных и слабых сторон. На основе возможных пессимистичного, оптимистичного и оптимального исходов развития отрасли в целом и хозяйствующей структуры, строят алгоритм принятия мер управляющего характера с учетом особенностей функционирования и организации каждой подсистемы.

Исследование проведено по группе компании «ТрансРеалГаз» осуществляющей грузоперевозки рефрижераторами и перевозки нефтепродуктов собственным транспортом. Группа компаний осуществляет деятельность по перевозкам с 2005 г., с 2016 г. компания начала оказывать услуги по грузоперевоз-

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

кам на рефрижераторах. Основными конкурентами на рынке российских перевозок рефрижераторами являются Делко, Монополия, Геткарго.

Таблица 1

SWOT анализ ООО «ТрансРеалГаз»
и конкурентов на рынке российских перевозок

Сильные стороны ООО «ТрансРеалГаз»	*Слабые стороны ООО «ТрансРеалГаз»*
− конкурентоспособные ставки − гибкая система оплаты − непрерывная цепь поставок − оперативное оформление документов − постоянное предоставление информации о местонахождении груза − наличие собственной логистической платформы − компетентный персонал − собственный автопарк рефрижераторов − широкое географическое покрытие − совокупный опыт компании по грузоперевозкам более 10 лет − Продажа рейсов компаниям по грузоперевозкам Делко, Геткарго, Лорри, Союз логистик − высокая мобильность, вследствие оптимальных парки машин − оптимизация маршрутов − оптимальные сроки доставки − рефрижераторы позволяют мобильно сменить смену ориентации груза, что невозможно с прицепом тентом − применение в управлении транспортными услугами уникального показателя машино-дни, что позволяет оперативно определить причины сверх полученной/недополученной выручки (вследствие технической готовности/неготовности машин, либо вследствие недозагрузки машин со стороны отдела продаж).	− высокая себестоимость грузоперевозок вследствие лизинговой нагрузки − демпинг − недостаток оборотного капитала
Возможности ООО «ТрансРеалГаз»	*Риски ООО «ТрансРеалГаз»*
− переход на международный рынок грузоперевозок − развитие новых маршрутов − повышение спроса на грузоперевозки	− риск снижения спроса − инфляция − природные катаклизмы − экономический кризис − демпинг
Сильные стороны конкуренты	*Слабые стороны конкуренты*

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

− цены на уровне рынка и ниже − широкий спектр услуг − опыт работы в сфере грузоперевозок − большой парк транспорта	− работа на площадке АТИ, что повышает риски убытков вследствие хищений груза и неисполнения финансовых обязательств заказчиками − работа на площадке АТИ, что повышает риски убытков вследствие
	− хищений груза и неисполнения финансовых обязательств заказчиками − огромные парки машин и как следствие низкая мобильность к изменениям − отсутствие собственной логистической платформы − снижение уровня сервиса вследствие расширенной организационной структуры и отсутствия точечного контроля функционала отдела логистики и продаж − несвоевременный документооборот
Возможности конкуренты	*Риски конкуренты*
− развитие новых маршрутов − повышение спроса на грузоперевозки	− снижение спроса на автомобильные грузоперевозки т.к. парк преимущественно представлен тентовыми прицепами − инфляция − природные катаклизмы − экономический кризис − демпинг

Анализ сильных и слабых сторон ООО «ТрансРеалГаз» (SWOT-анализ), исходящих из оценки внутренней и внешней среды возможностей и угроз, выявил что к числу слабых сторон относиться высокая себестоимость грузоперевозок вследствие лизинговой нагрузки, демпинг и недостаток оборотного капитала. Реализация гибкого пути развития возможна с разработкой стратегии деятельности организации на рынке международных перевозок, в которой определяются главные цели и задачи, их ресурсное и финансовое обеспечение, пути и методы достижения целей и решения возникающих проблем.

Исходя из вышеприведенного анализа определены стратегически важные направления, на которых будут сконцентрированы усилия в ближайшее время:

− выход на зарубежные рынки рефрижераторных грузоперевозок;

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

− снижение лизинговой нагрузки за счет перевода части парка на перевозку в бензовозы и выкупа у лизингодателя;

− привлечение устойчивых финансовых потоков, обеспечивающих поддержание оборотного капитала;

− обновление парка транспортных средств за счет полученной прибыли.

Основными клиентами в 2020 г. выступают крупные ритейлы России.

Итак, в процессе анализа сильных сторон определены стратегически важные направления, на которых будут сконцентрированы усилия в ближайшее время:

− выход на зарубежные рынки рефрижераторных грузоперевозок;

− снижение лизинговой нагрузки за счет перевода части парка на перевозку в бензовозы и выкупа у лизингодателя;

− привлечение устойчивых финансовых потоков, обеспечивающих поддержание оборотного капитала;

− обновление парка транспортных средств за счет полученной прибыли.

Список литературы

1. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента: учебное пособие / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и кредит, 2018. – 526 с.

2. Бирючков Д.Н. Особенности бюджетирования на предприятиях холдингового типа / Д.Н. Бирючков // Финансовый бизнес. – 2021. – №1. – С.31–36.

3. Гарнов А.П. Экономика предприятия: учебник для бакалавров / А.П. Гарнов, Е.А. Хлевная, А.В. Мыльник. – М.: Юрайт, 2019. – 304 с.

4. Маевская Е.Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций: монография / Е.Б. Маевская. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. – 108 с.

5. Дугельский А.П. Бюджетное управление предприятием / А.П. Дугельский, В.Ф. Комаров. – М.: Дело. 2004. – 189 с.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)