

Покровская Наталья Николаевна

студентка

Научный руководитель

Спорохина Светлана Николаевна

канд. социол. наук, доцент

Филиал ФГБОУ ВО «Российский государственный
гуманитарный университет»

г. Домодедово, Московская область

ПРИНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В УПРАВЛЕНИИ ГОРОДОМ

***Аннотация:** автором рассмотрены факторы, влияющие на процесс принятия стратегических решений развития города. Утверждается, что стратегическое управление городом предполагает сочетание различных управленческих воздействий организационно-управленческого характера, обладающих характеристиками долговременности в постановке целей и задач.*

***Ключевые слова:** стратегическое решение, управление развитием города, факторы.*

В социально-экономическом развитии страны города играют очень важную роль. Современный город включает в себя промышленные предприятия, образовательные и медицинские учреждения, различные формы инженерные инфраструктурные элементы. Города выполняют роль инициатора инновационных изменений в социальной, политической, экономической, культурной, научной и других сферах общества, в своем развитии определяет эффективность этих преобразований и, в конечном счете, влияет на развитие государства в целом. Как указывают исследователи проблем стратегического развития города данная проблема характеризуется сложностью выполнения, многогранностью и для ее решения необходимо привлечение большого количества интеллектуальных, финансовых, материальных ресурсов. Стратегическое управление городом предполагает сочетание различных управленческих воздействий организационно-

управленческого характера, обладающих характеристиками долговременности в постановке целей и задач. Следовательно, предполагающих принятие решений стратегического характера. Основные требования к процессу принятия решения разработаны в рамках теории управления организацией. Но, важно отметить, что существуют организации, которые обладают специфическими свойствами, что в свою очередь изменяет процесс принятия решений кардинальным образом. В таких организациях процесс принятия решений имеет особую форму и содержание. Учет различных особенностей организации позволяет сделать процесс принятия решений эффективнее. В связи с этим требуется выявлять основные факторы, которые будут определять особенности процесса принятия стратегических решений в области рационального управления городом. Различные факторы, влияющие на процесс принятия стратегического решения, требуется выявлять, проводя различные исследования различных свойств таких основных категорий как: объект управления, субъект управления, цели и задачи управления, предмет управления, внутренняя/внешняя среда. Город является необычной организацией, так как на функционирование различных процессов в городской среде влияют множество факторов. Поэтому при определении особенности для городской среды необходимо использовать сравнительный анализ. Если сравнивать город и обычную организацию, то можно отметить ряд отличительных характеристик. Рассматривая обычную организацию, можно отметить, что все структурные подразделения находятся в прямом подчинении органу управления. Управленческие процессы пронизывают всю организацию, так как полномочия руководителя по управлению всеми частями организации обеспечиваются правом распоряжения и владения собственностью. Все подсистемы и элементы организации, включая персонал, находятся по воздействию менеджеров данной организации. Если же, рассматривать город, то здесь другая ситуация. На территории города располагается большое количество независимых учреждений и организаций, которые имеют собственность в различных формах, которые в свою очередь могут отличаться от муниципальных. Именно по этой причине, основные элементы и системы города находятся вне прямого воздействия со стороны органов местного

самоуправления. Руководящие лица немunicipальных предприятий и граждане действуют и принимают решения в угоду собственных интересов. Все это можно объединить, в так называемые – структурные факторы. Именно эти факторы определяют необходимость проведения в процессе принятия стратегического решения процедур согласования интересов, при формулировании и выборе целей развития города, а также для путей достижения этих целей. Важно также рассмотреть факторы обеспечения функционирования системы управления. Один из основных факторов – правовое обеспечение. Представительные органы государственной власти и местного самоуправления создают правовое поле для субъекта управления. Органы местного самоуправления – субъекты управления, участвующие в прямом и косвенном формировании муниципальной части, относящейся к правовому полю. При этом, важно отметить, что не должно быть каких-либо противоречий между государственной и муниципальной частями общего правового поля. Этот фактор – основное правовое условие для создания и функционирования системы стратегического управления развитием города. Это способствует формированию конкретной правовой базы для системы поддержки, принятия и реализации стратегических решений на территории города, а также за его пределами. При этом, учитываются местные градостроительные, социально-экономические, экологические и др. условия. Также, можно отметить стратегические факторы. Данный вид факторов образуется свойствами конкретных решений. Существует три вида решений: стратегические; тактические; оперативные. Стратегические и тактические решения имеют общую природу, другими словами, значимость результата (последствий) воздействия, достигаемого принятым решением. В свою очередь, оперативные решения – это решения, принимаемые быстро, и они являются быстрореализуемыми. Здесь важную роль играет временной аспект. Здесь можно выделить: краткосрочные; среднесрочные; долгосрочные решения. Из всего вышесказанного, можно сделать вывод, что оперативными могут быть и стратегические и тактические решения. Временные особенности лишь подчеркивают сложность выявления данной стратегической проблемы и наличие сложных условий для реализации. Если условия действительно

сложные, то можно говорить о том, что мы имеем дело с долгосрочными или среднесрочными стратегическими решениями. Если же наоборот, условия просты и не требуют серьезного обеспечения для реализации решений, то здесь можно говорить о краткосрочных или оперативных стратегических решениях. В связи с указанными обстоятельствами стратегические решения в области управления городом характеризуются долгим временным периодом для их подготовки, разработки и реализации. Соотношение стратегических и тактических решений можно определить через взаимосвязанность их целей, это обусловлено тем обстоятельством, что тактические цели принимаются с целью реализации тактических решений и, в свою очередь, стратегические решения принимаются для достижения тактических целей. В отношении к такому объекту как город это соотношений проявляется в том, что стратегические цели определяют развитие города в целом, а реализация тактических решений предполагает достижение целей развития только на определенной ограниченной территории – части города. Еще одним отличием между тактическими и стратегическими целями является временная значимость последствий, поскольку последствия тактических решений продлеваются в течении краткосрочных или среднесрочных периодов, с стратегических решений – продолжительный период. Подготовку, разработку и принятие стратегических управленческих решений необходимо проводить с учетом указанных особенностей, свойственных данному объекту ли процессу. В основе процесса управления развитием объекта в обобщенном виде стоит цель изменения объекта в части его свойств, которые в дальнейшем позволят объекту управления более эффективно функционировать в будущем. При осуществлении управления функционированием объекта ставится цель получения результата в области текущего функционирования объекта. Объект управления и его свойства также являются базовым фактором, определяющим характер принятия стратегического решения. Город является большой, открытой социально-экономической, инженерно-технической и природно-климатической системой. В силу сложности такого объекта как город цена ошибки при принятии стратегического решения по отношению к нему очень высока, поскольку принятие ошибочного

решения приводит к последствиям в технической, социальной, экономической сферах города. Еще одним фактором, определяющим процесс принятия стратегического решения, является то, что этот процесс представляет собой промежуточную стратегическую функцию, которая связывает между собой функции прогнозирования с функциями планирования и контроля реализации решения. Среди указанных факторов существует достаточно большое количество, которое можно охарактеризовать как противоречивые. При разработке решений стратегического характера необходимо обладать достаточно точной информацией, но эти данные не могут быть получены с большой степенью точности, поскольку должны отражать неопределённое будущее. При указании, что стратегические решения должны приниматься достаточно быстро и в первую очередь, но при этом понятно, что такое решение не может быть реализовано в короткие сроки. Возможность реализации стратегических решений определены наличием значительных ресурсов и высокого стратегического потенциала, но при этом существует такие стратегические решения, для реализации которых не требуется больших затрат. Таким образом, факторы, влияющие на процесс принятия стратегических управленческих решений разнообразны по своей сущности, характеру и динамике влияния. С целью разработки рациональных и эффективных стратегических управленческих решений развития города необходимо учитывать указанные факторы, а также особенности их влияния на этот процесс.

Список литературы

1. Кузнецова А.И. Стратегическое управление современным развитием городов России / А.И. Кузнецова // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2016. – №2(17).
2. Почтовая А.В. современное состояние городской среды: основные понятия, проблемы и особенности управления /А.В. Почтовая // Вопросы экономики и управления. – 2017. – №4(11). – С. 3–7.