

Можаев Олег Александрович

канд. техн. наук, директор по качеству

Богомолов Валерий Анатольевич

управляющий партнер

Еременко Сергей Петрович

канд. техн. наук, доцент, аудитор

АНО «Институт испытаний и сертификации

вооружений и военной техники»

г. Москва

DOI 10.31483/r-102842

РОЛЬ СТАНДАРТА ГОСТ РВ 0015-002-2020

В ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ – ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ГОЗ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ ЗАПАДА НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ

Аннотация: в статье рассматривается вопрос о внедрении на предприятиях ОПК проекта «ТЦП: «И-П-4D», предназначенного для мониторинга и управления процессами менеджмента всех этапов полного жизненного цикла продукции в обеспечение качества и её конкурентоустойчивости на основе комплексного применения современных информационных технологий в системах менеджмента предприятий и организаций ОПК на платформе отечественной защищенной телекоммуникационной системы.

Ключевые слова: экономическая безопасность страны, Государственный оборонный заказ, ГОЗ, система менеджмента качества, СМК, полный жизненный цикл продукции, импортозамещение, верификация предприятий, инфотелекоммуникационная инфраструктура, роботизация процессов менеджмента, применение искусственного интеллекта, цифровая автоматизированная система менеджмента, ЦАСМ.

В условиях беспрецедентного санкционного давления Запада на экономику России необходимо сконцентрироваться в поисках и реализации эффек-

тивных методов и способов развития отечественной технологической базы, одно из которых – развитие и совершенствование систем менеджмента качества (СМК) предприятий и организаций ОПК – участников Государственного оборонного заказа (ГОЗ), а в целях повышения эффективности процессов мониторинга, контроля качества и обеспечения конкурентоспособности продукции, поставляемой по ГОЗ и на экспорт на всех этапах полного жизненного цикла продукции (ПЖЦП), выдвигается задача по активному внедрению современных информационных технологий в СМК, т.е. активизируется задача по переводу СМК в категорию цифровой и автоматизированной СМК (ЦАСМК).

Стратегическая цель проекта – создать современную инфотелекоммуникационную инфраструктуру, обеспечивающую эффективное ИТ-управление технологическими процессами и процессами менеджмента предприятий ОПК в области контроля качества продукции и соблюдения всех обязательных требований к процессам ее полного жизненного цикла, включая проектирование, разработку, производство, поставку и обслуживание путем непрерывного автоматизированного мониторинга процессов менеджмента предприятий и организаций ОПК.

Проблеме обеспечения экономической безопасности страны в результате перевода ее экономики на инновационный путь развития на протяжении многих лет уделяется особое внимание на всех уровнях управления. Однако целый ряд нерешенных в этой сфере проблем все еще сдерживает переход России на траекторию устойчивого инновационного развития, что в условиях обострившейся мировой военно-политической обстановки способно еще больше ослабить глобальные конкурентные позиции нашей страны. Особенно отчетливо эта опасность проявилась после введения экономических санкций в отношении России со стороны ведущих мировых держав, складывающаяся ситуация в еще большей степени обострила не решаемую годами проблему.

Находясь в русле 4-й промышленной революции («I-4.0») 6-го технологического уклада, в условиях беспрецедентного санкционного давления Запада на экономику России, мы становимся участниками формирования на предприя-

тиях различной структуры и ведомственности Цифровых систем менеджмента с дальнейшим переводом их в статус автоматизированных и интеллектуальных.

Цифровые автоматизированные системы менеджмента предполагают создание Цифровых предприятий с переводом их в роботизированные и интеллектуальные в рамках задачи цифровой трансформации предприятий ОПК.

Формирование на предприятиях Цифровых систем менеджмента однозначно связано с формированием Интеллектуальных Цифровых систем оценки соответствия (ИЦСОС) с применением процедур Госрегулирования и дистанционных методов оценки соответствия как продукции, так и систем менеджмента предприятий-исполнителей и участников ГОЗ.

Создание Цифровых предприятий решит задачи по качественному выпуску не только ПВН, но и позволит перейти на 50% выпуск продукции ТНП и «Импортозамещению».

Для эффективного развертывания работ по внедрению ИТ в СМК предприятий ОПК необходимо активизировать разработку отечественного национального стандарта из серии СРПП ВТ по информационной безопасности, включающий требования ISO/IEC 27001:2013 и ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001–2021.

Цифровые автоматизированные системы менеджмента в условиях санкционного давления на экономику России становятся эффективным инструментарием в управлении экономикой России в задаче диверсификации Российского ОПК, выпуска 50% продукции ТНП и полного импортозамещения.

В условиях беспрецедентного санкционного давления Запада на экономику России необходимо сконцентрироваться в поисках и реализации эффективных методов и способов развития отечественной технологической базы, одно из которых – развитие и совершенствование систем менеджмента качества (СМК) предприятий и организаций ОПК – участников Государственного оборонного заказа (ГОЗ), а в целях повышения эффективности процессов мониторинга, контроля качества и обеспечения конкурентоспособности продукции, поставляемой по ГОЗ и на экспорт на всех этапах полного жизненного цикла продукции (ПЖЦП), выдвигается задача по активному внедрению современных

информационных технологий в СМК, т.е., активизируется задача по переводу СМК в категорию цифровой и автоматизированной СМК (ЦАСМК).

В статье предлагается рассмотреть вопрос о внедрении на предприятиях ОПК проекта «ТЦП: «И-П-4Д», предназначенного для мониторинга и управления процессами менеджмента всех этапов полного жизненного цикла продукции в обеспечение качества и её конкурентоустойчивости на основе комплексного применения современных информационных технологий в системах менеджмента предприятий и организаций ОПК на платформе отечественной защищенной телекоммуникационной системы «И-П-4Д») с целью реализация стратегии импортозамещения и верификации предприятий и организаций ОПК.

Стратегическая цель проекта – создать современную инфотелекоммуникационную инфраструктуру, обеспечивающую эффективное ИТ-управление технологическими процессами и процессами менеджмента предприятий ОПК в области контроля качества продукции и соблюдения всех обязательных требований к процессам ее полного жизненного цикла, включая проектирование, разработку, производство, поставку и обслуживание путем непрерывного автоматизированного мониторинга процессов менеджмента предприятий и организаций ОПК.

В основе Проекта «ТЦП: «И-П-4Д» лежит автоматизация с элементами роботизации процессов менеджмента и применения искусственного интеллекта (ИИ) на всех этапах ПЖЦП предприятий и организаций, выполняющих ГОЗ с обеспечением устойчивой телекоммуникационной связи с соответствующими заказывающими и контрольно-ревизионными структурами Правительства РФ и ФОИВ и обеспечением заданного уровня информационной безопасности в «ТЦП: «И-П-4Д» на платформе «И-П-4Д».

В настоящее время опыт формирования вертикально интегрированных по управлению организаций полностью исчерпал свой потенциал развития и накопил в себе ряд недостатков:

- искажение и замедление хода и темпов деятельности на границах функциональных подразделений;

- узкая специализация функциональных подразделений и их сотрудников;
- слабое делегирование полномочий и ответственности на уровень рабочих мест, усложнение системы согласований, что существенно увеличивает время работы до получения результата;
- ярко выраженная ориентация руководителей функциональных подразделений на увеличение численности персонала и усложнение организационной структуры для роста их бюджета и влияния в организации;
- замкнутость функциональной структуры, трудности в изменении направлений деятельности и специализации;
- низкая ориентация деятельности функциональных подразделений на конечный результат.

В соответствии с требованиями стандартов ГОСТ Р В 0015-002-2020 г., включая ГОСТ ISO 9001-2015, был использован процессный подход в организации деятельности, что позволяет связать под единым руководством все структуры, участвующие в процессе менеджмента организации, но имеющие различное административное подчинение. Этот подход позволяет мобилизовать дополнительные возможности организаций и предприятий ОПК на повышение эффективности функционирования и повышение удовлетворенности потребителей и предполагает, наряду с классификацией процессов, установлением критериев их результативности, – создание механизма непрерывного мониторинга процессов и целиком – результативности (эффективности) СМК с применением систем автоматизированной поддержки (SAP) процессов СМК для выпуска продукции с высокой степенью воспроизводимости. С другой стороны, можно констатировать торможение эффективного внедрения на предприятиях ОПК информационных технологий (ИТ), в частности различных систем электронного документооборота и управления взаимодействием (СЭДО и УВ), в том числе SAP-систем (SAP: ERP, PLM, CRM, SCM, SRM, HCM... и, пока еще отсутствующие на предприятиях ОПК «SAP – СРППВТ»). Более того, на предприятиях, которые по своей инициативе «кусочно» внедряют у себя наиболее доступные SAP-системы, констатируется полное отсутствие и игнорирование их со сторо-

ны действующих, сертифицированных в периоде до 20 лет СМК титульного стандарта – ГОСТ Р В 0015-002. Следствием этого оказалось, что на предприятиях ОПК не задействованы механизмы перевода СМК в ранг ЦАСМК, т. е., в ранг цифровых автоматизированных систем менеджмента, так актуальных и необходимых для сегодняшних условий оперативного управления деятельностью предприятий в решении задачи выпуска качественной, с высокой степенью воспроизводимости выпускаемой продукции ВВТ, как по ГОЗ, так и на экспорт.

Проблеме обеспечения экономической безопасности страны в результате перевода ее экономики на инновационный путь развития на протяжении многих лет уделяется особое внимание на всех уровнях управления. Однако целый ряд нерешенных в этой сфере проблем все еще сдерживает переход России на траекторию устойчивого инновационного развития, что в условиях обострившейся мировой военно-политической обстановки способно еще больше ослабить глобальные конкурентные позиции нашей страны. Особенно отчетливо эта опасность проявилась после введения экономических санкций в отношении России со стороны ведущих мировых держав, складывающаяся ситуация в еще большей степени обострила не решаемую годами проблему импортозамещения и верификации предприятий ОПК в российской экономике, которым отводится особая роль в системе обеспечения экономической безопасности страны [1].

Для перехода на инновационное развитие необходима, на наш взгляд, разработка целостной стратегии импортозамещения. Эта стратегия должна предусматривать не только решение оперативных задач, но и поддержку приоритетных отраслей, ориентированных на создание инновационного базиса для выпуска конкурентоспособной продукции с большим экспортным потенциалом и высоким спросом внутри страны. Именно стратегия импортозамещения должна позволить, сконцентрировать усилия на приоритетных направлениях технологического развития, которые будут определять ближайшее будущее и соответствовать характеру опережающего развития экономики страны при переходе к шестому технологическому укладу. Основная сложность при этом заключается

в определении приоритетных направлений развития производства. Среди таких приоритетов можно выделить проекты, реализуемые в рамках развития военно-промышленного комплекса, как высокотехнологичного сектора, а также создания технологий шестого технологического уклада.

Ориентация на приоритетные направления позволит задать мощный толчок для развития смежных отраслей, будет способствовать трансферу знаний, а также позволит достичь мультиплективного эффекта реализации стратегии импортозамещения. Следует также отметить, что выбор приоритетов должен учитывать те направления, по которым у России есть большой научный задел. При развитии технологий в сфере обеспечения обороны и безопасности государства необходимо налаживание эффективной передачи знаний и технологий между оборонным и гражданским секторами, а также широкое развитие и использование технологий двойного назначения.

Однако, реализация стратегии импортозамещения предопределяет выполнение целого ряда условий таких, как необходимость обеспечения возможности *оперативного внесения корректив* в разработанные планы реализации стратегии при изменении факторов внешней и внутренней среды, а также при различных сценариях глубины, масштабов и продолжительности действия западных санкций, принятие срочных мер по улучшению инвестиционного климата в стране, *разработка новых подходов к управлению инновационным развитием предприятий*.

Для изменения сложившейся ситуации и активизации инновационной деятельности на предприятиях требуется перейти на более эффективные методы управления качеством продукции, выпускаемой по ГОСТ посредством мониторинга результативности бизнес-процессов с применением современных информационных технологий (ИТ) – процессов, использующих совокупность средств и методов сбора, обработки, накопления и передачи данных (первой информации) для получения информации нового качества о состоянии объекта, процесса, явления, информационного продукта, а также распространение информации и способы осуществления таких процессов и методов [1].

Уже устоявшийся постулат – результативность и эффективность СМК и ее процессов, обеспечивающих деятельность предприятий ОПК, сильно зависит от степени внедрения на этих предприятиях ИТ-технологий, а в условиях беспрецедентного санкционного давления на экономику России объединенного Запада и перевода предприятий на рельсы импортозамещения и диверсификации предприятий ОПК в рамках цифровой трансформации это внедрение ИТ в менеджмент предприятий ОПК становится важным.

В стандарте ГОСТ РВ 0015-002-2020 [2] в 7-ми его пунктах под шапкой «должен» отображены требования, которые в той или иной степени касаются применения информационных технологий в СМК (Табл. 1).

К внешним факторам (п. 4.1.2), влияющим на среду организации относятся сложившиеся условия реализации продукции (работ и услуг) на внутреннем и внешнем рынке, качество поставляемой продукции (выполняемых работ, оказываемых услуг) внешними поставщиками, состояние рынка труда.

В табл. 1 представлены внутренние факторы (п. 4.1.2) – это своего рода алгоритм внедрения ИТ в СМК в рамках требований стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2020 (рис.1) и представляет собой по сути 2-х контурную систему: по 1-му контуру идет насыщение технологических процессов и процессов СМК требованиями ГОСТ РВ 0015-002-2020, а именно:

информационное обеспечение (ИО), треб. п. 4.1.2 – индуцирует формирование Системы автоматизированной информационной поддержки (САИП), п. 4.4.5 с применением CALCS, ERP (*ERP – «Управление ресурсами предприятий»*) и RPA-решений (*RPA, robotic process automation – это форма технологии автоматизации бизнес-процессов, основанная на метафорическом программном обеспечении роботов (ботов) или виртуальных работников (экспертов) формата «искусственный интеллект»*) с последующими оценкой результативности СМК (п. 4.4.5) и мониторингом процессов СМК цифрового формата (п. 9.1.1.7), при этом, внедрение ИТ по требованиям п. 6.3.3 проводится в соответствии с порядком внедрения ИТ под управлением руководителя организации

(п.7.1.1.3) с применением информационно-телекоммуникационных технологий – ИТКТ (7.1.3.1) и соответствующих мер по внедрению ИТ (7.1.6.3).

Таблица 1

Требования стандарта ГОСТ Р В 0015-002-2020

№ п/п	Пункт требования ГОСТ Р В 0015-002-2020	Содержание требования
1	4.1.2	<u>В разделе 4.1 «Понимание организацией ее среды»:</u> В организации <u>должна</u> быть организована и проводиться на регулярной основе <u>работа</u> по оценке <u>внешних и внутренних факторов</u> , один из которых - информационное обеспечение организации, которые влияют на стратегию развития организации и результативность функционирования СМК.
2	4.4.5	В целях обеспечения <u>результативного функционирования</u> СМК организация <u>должна</u> внедрять современные методы управления, основанные на автоматизации и информационной поддержке на всех стадиях ЖЦП в деятельности организации. <u>Напомню: ИП – процесс, во время которого пользователь получает необходимую информацию для улучшения своей деятельности.</u>
3	6.3.3	<u>В разделе 6.3 «Планирование изменений»:</u> Программа (план) изменений <u>должна</u> предусматривать: меры по внедрению информационных технологий в СМК.
4	7.1.1.3	<u>В разделе 7.1 «Ресурсы»:</u> <u>Руководитель организации должен</u> определять: <u>порядок внедрения и развития</u> применяемых информационных технологий.
5	7.1.3.1	организация <u>должна</u> определить, создать и поддерживать инфраструктуру (информационные и коммуникационные технологии - ИКТ), необходимую для функционирования ее процессов с целью достижения установленного соответствия продукции и услуг.
6	7.1.6.3	Организация <u>должна</u> определять и осуществлять <u>меры</u> по внедрению информационных технологий (где это возможно).
7	9.1.1.7	<u>В разделе 9.1 «Мониторинг, измерение, анализ и оценка»:</u> Организация <u>должна</u> установить современные методы мониторинга и измерения процессов СМК, включая применение <u>информационных технологий</u> . Организация должна установить методы мониторинга и измерения <u>технологических процессов</u> , учитывая их влияние на качество продукции

По 2-му контуру идет процесс «Улучшение» в соответствии с требованиями п. 10 ГОСТ Р В 0015–002–2020.

Этот алгоритм, фактически является и алгоритмом перевода СМК в категорию ЦСМК, а в дальнейшем – в автоматизированную ЦАСМ. А с учетом п. 9.1.1.7 становится основой формирования типового цифрового предприятия (ТЦП).

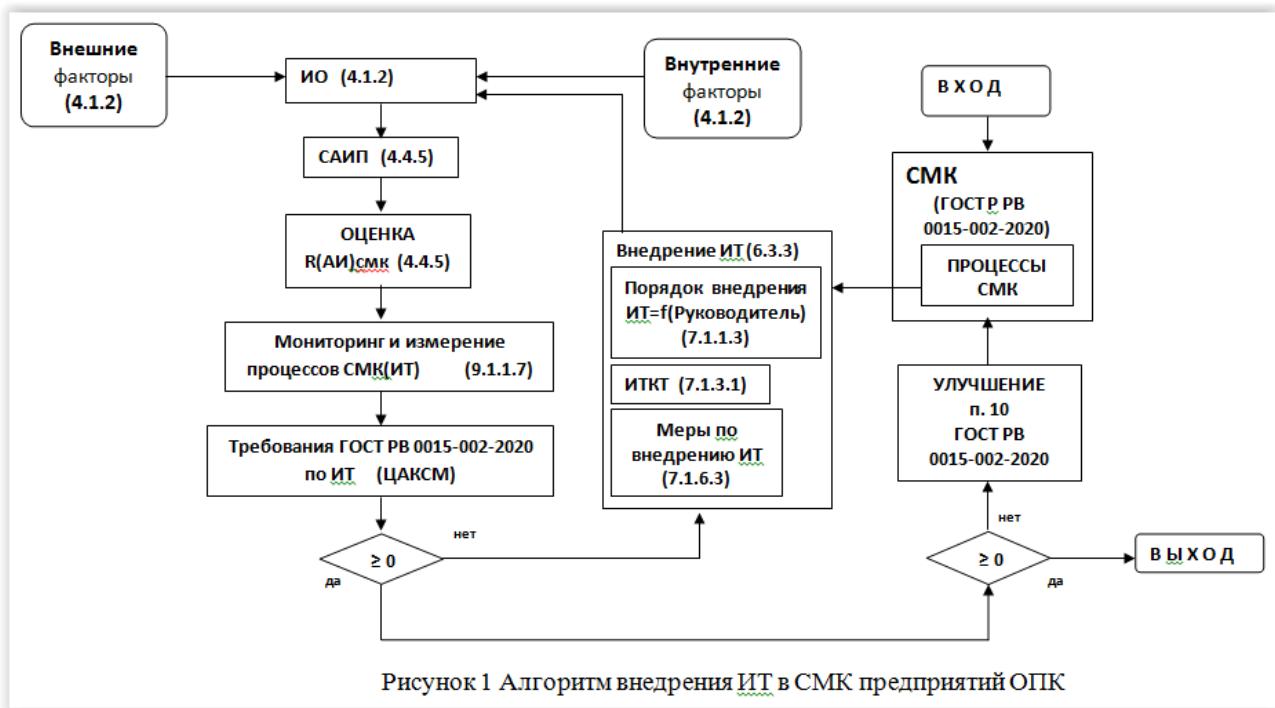


Рис. 1

На рис. 2 представлена структура Цифровой Автоматизированной Системы Менеджмента (ЦАСМ), которая сформирована на основе требований ГОСТ РВ 0015-002-2020 и включает в себя блок информационных технологий (ИТ), представляющий собой CALCS-решения, ERP- и RPA-решения по требованиям п.п. 4.1.2, 4.4.5, 6.3.3, 7.1.1.3, 7.1.3.1, 7.1.6.3, 9.1.1.7, блок обеспечивающих систем менеджмента (СЭМ, СМИБ, СМБТИОЗ,) с учетом рискоориентированного подхода в соответствии с п. 6.1 ГОСТ РВ 0015-002-2020 и блок ЦСАП ВП – п. 4.4.6 ГОСТ РВ 0015-002-2020.

Особая роль отведена блоку Системы обеспечения информационной безопасности (СОИБ) – треб. п. 11.3 ГОСТ РВ 0015-002-2020.

Эта структура представляет собой схему Комплексирования различных систем менеджмента вокруг СМК, которую можно рассматривать как прогноз будущего СМК, что и констатируется требованиями стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2020. Опыт работы [4–6] на предприятиях ОПК в течении последних 20-ти лет подтверждает и эту динамику, и эту перспективу. Очевидно и другое – при такой перспективе роль СМК в обеспечении эффективной деятельности пред-

приятий ОПК становится *ведущей* в русле решений задач по цифровой трансформации предприятий ОПК.

Одна из ключевых составляющих ТЦП – математическая модель – цифровой двойник процесса производства продукции. В математическую модель должны быть включены все элементы производственного комплекса от подготовки производства до поставки продукции, ремонта, обслуживания и утилизации (все этапы ЖЦП). Расхождения параметров работы реального оборудования с идеальным режимом, который воспроизводит математическая модель, позволяют автоматически диагностировать поломки, аварии, искать «узкие места», подбирать оптимальные режимы, оценивать влияние параметров одного элемента на весь процесс производства на всех этапах ЖЦП, находя оптимальные варианты конфигурации продукции.

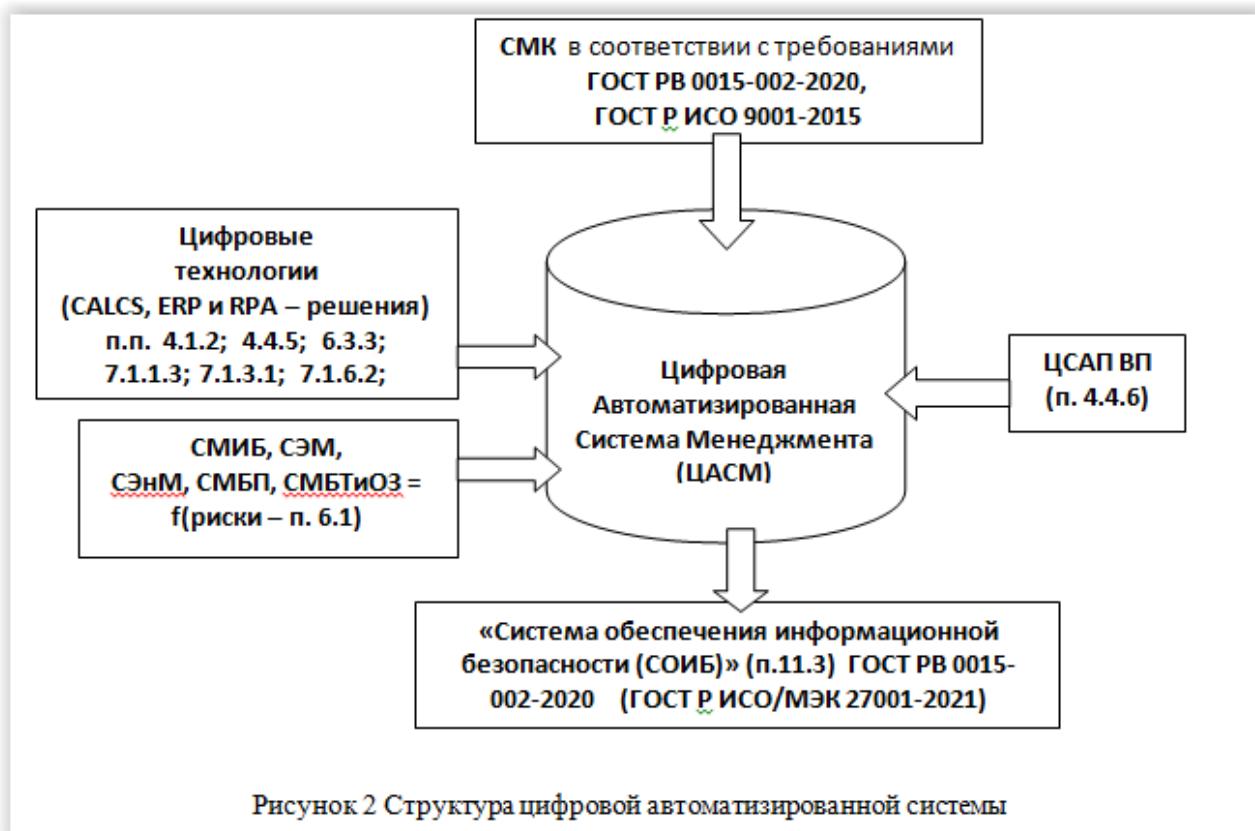


Рисунок 2 Структура цифровой автоматизированной системы

Рис. 2

В предложенной структуре цифровой трансформации типового предприятия (рис. 3), наряду с модулями «4D-Прогноз», «4D-Анализ» и «4D-Оптимизация» базовый блок – ЦСУК (Цифровая автоматизированная система

управления компетенциями) функционирует в режиме краудсорсинга (*краудсорсинг – привлечение к решению тех или иных проблем инновационной производственной деятельности широкого круга специалистов или компаний для использования их творческих способностей, знаний и опыта*). Назначение блока ЦСУК – интегрирование необходимого числа специалистов, подключенных к платформе «И-П- 4D» различного уровня компетентности (в том числе виртуальных формата «ИИ» и «RPA») вокруг поставленной задачи, которая традиционно решалась лишь профильными специалистами с «замыленным» восприятием исходных данных. При таком подходе, услуги подрядчиков в краудсорсинговой схеме, как правило, недороги, а значит, ее применение позволяет сократить общие расходы. Кроме того, понятен и следующий этап развития уже ЦСМК – это переход к автоматизированной ЦА СМК с элементами внедрения в контур менеджмента RPA-технологий роботизации и искусственного интеллекта – интеллектуальные цифровые СМК (ИЦ СМК).

Предлагаемую структуру необходимо рассматривать как инструментарий эффективного управления предприятием, основу которого составляет СМК, что подтверждается требованиями стандарта ГОСТ Р В 0015–002–2020. Опыт работы на предприятиях ОПК в течении последних 20-ти лет подтверждает и эту динамику и эту перспективу [4–10]. Очевидно и другое – при такой перспективе роль СМК в обеспечении эффективной деятельности предприятий ОПК становится *ведущей* в русле решений задач по цифровой трансформации предприятий ОПК для решения задач текущего периода по импортозамещению и верификации предприятий ОПК.

На рис. 3 представлена структура типового цифрового предприятия («ТЦП»), неоднократно обсужденная в печати [4–10] и различных конференциях, вошедшая в одноименный Проект ТЦП. В приведенной структуре модуль 14 технологии цифровой стандартизации (ТЦС), основу которого составляют стандарты безопасности и качества, дифференцирующиеся в модуль 12.1 «Безопасность» и модуль 12.2 «Качество» трансформируется в модуль 5 Цифровой Автоматизированной Системы Менеджмента (ЦАСМ), с последующим под-

ключение к входу интеграционной платформы 1 и к выходу модуля 6 цифровой системы управления компетенциями принятия решений («ЦСУКиПР»). Модуль 11 «Мониторинг», обеспечивая сбор и обработку информации с модуля 9 комплекса программно-технических средств («КПТС») сопрягается с модулями 2 («4D-Анализ»), 3 («4D-Прогноз»), 4 («4D-Оптимизация»), через интеграционную платформу 1 с модулем 10 «ЦХОД», к которой подключен модуль 13 («ИЦОС»).

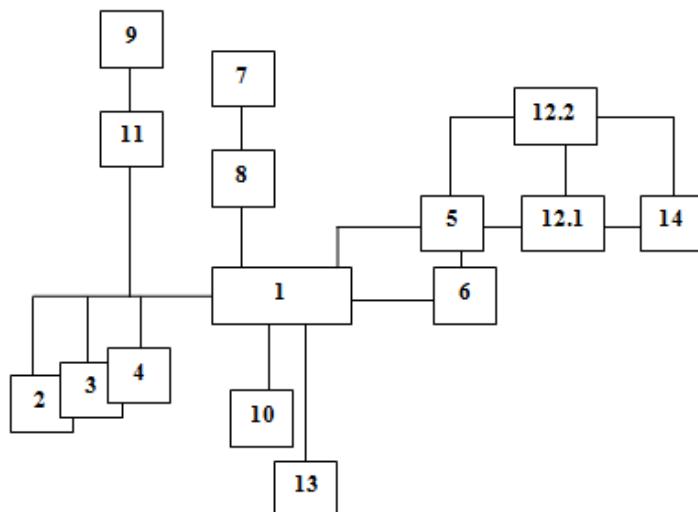


Рисунок 3 Структура типового цифрового предприятия

1 – интеграционная платформа «И-П-4D», 2 – модуль «4D-АНАЛИЗ», 3 – модуль «4D-ПРОГНОЗ», 4 – модуль «4D-ОПТИМИЗАЦИЯ», 5 – цифровая автоматизированная система менеджмента (ЦАСМ), 6 – цифровая система управления компетенциями и принятия решений (ЦСУКиПР), 7 – модуль «КРАУДСОРСИНГ», 8 – блок «Открытые протоколы», 9 – комплекс программно-технических средств (КПТС), 10 – центр хранения и обработки данных (ЦХОД), 11 – модуль «МОНИТОРИНГ», 13 – интеллектуальный центр оценки соответствия (ИЦОС), 12.1 – модуль «БЕЗОПАСНОСТЬ», 12.2 – модуль «КАЧЕСТВО», 14 – технологический модуль цифровой стандартизации (ТЦС).

Рис. 3

Функционально модуль 2 «4D-Анализ» обеспечивает контроль текущего состояния и результат мониторинга, а модуль 3 «4D-Прогноз» обеспечивает прогноз мониторингового состояния и возможный результат применительно к деятельности предприятия (организации). Модуль же 4 «4D-Оптимизация» во взаимодействии с модулями 2, 3, 9 и 7 в режиме краудсорсинга обеспечивает

оптимальные варианты и решения мониторингуемых задач в контуре управления деятельностью предприятия, т.е. оптимизируется сама деятельность предприятия на всех этапах ЖЦП.

Универсальность структуры типового «ЦП» определяется тремя составными компонентами:

1) базовой интеграционной платформой (*патент на изобретение №2667793*), которая адаптируется для любой структуры, любого масштаба и назначения с базовой привязкой к цифровой СМК;

2) введением Интеллектуальной цифровой системы оценки соответствия (ИЦОС);

3) введением Центра управления компетенциями и принятия решений (ЦСУКиПР).

Расширение возможностей интеграционной платформы И-П-4Д за счет со-пряжения ее с блоками «4D-Анализ», «4D-Прогноз» и «4D-Оптимизация».

Интеллектуальный Центр оценки соответствия (ИЦОС) фактически может быть представлен всем спектром деятельности органов по оценке соответствия – продукции, систем менеджмента различной конфигурации.

Цифровая система управления компетенциями и принятия решений («ЦСУКиПР») – это фактически управленческий корпус цифрового предприятия, который в режиме дистанционного масштабирования обеспечивает подбор кадровых специалистов необходимой компетенции, включая виртуальных специалистов формата «RPA», включая искусственный интеллект («ИИ»).

Выводы и предложения:

1. Находясь в русле 4-й промышленной революции («I-4.0») 6-го технологического уклада, в условиях беспрецедентного санкционного давления Запада на экономику России, мы становимся участниками формирования на предприятиях различной структуры и ведомственности Цифровых систем менеджмента с дальнейшим переводом их в статус автоматизированных и интеллектуальных.

2. Цифровые автоматизированные системы менеджмента предполагают создание Цифровых предприятий с переводом их в роботизированные и интеллектуальные в рамках задачи цифровой трансформации предприятий ОПК.

3. Формирование на предприятиях Цифровых систем менеджмента однозначно связано с формированием Интеллектуальных Цифровых систем оценки соответствия (ИЦСОС) с применением процедур Госрегулирования и дистанционных методов оценки соответствия как продукции, так и систем менеджмента предприятий-исполнителей и участников ГОЗ.

4. Создание Цифровых предприятий решит задачи по качественному выпуску не только ПВН, но и позволит перейти на 50% выпуск продукции ТНП и «Импортозамещению».

5. Для эффективного развертывания работ по внедрению ИТ в СМК предприятий ОПК необходимо активизировать разработку отечественного национального стандарта из серии СРПП ВТ по информационной безопасности, включающий требования ISO/IEC 27001:2021 и ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001–2021

6. Цифровые автоматизированные системы менеджмента в условиях санкционного давления на экономику России становятся эффективным инструментарием в управлении экономикой России в задаче диверсификации Российского ОПК, выпуска 50% продукции ТНП и полного импортозамещения.

Список литературы

1. Федеральный закон от 28.06.2021 №231-ФЗ Об информации, информационных технологиях и о защите информации.
2. ГОСТР РВ 0015-0.02-2020. Система разработки и постановки на производство военной техники. Системы менеджмента качества. Требования.
3. Санкционное давление: направления трансформации процессов управления инновационным развитием российской экономики. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2018. – 240 с.
4. Можаев О.А. Современная модель модернизации ОПК – комплексная система автоматизированного мониторинга и менеджмента качества продукции

и услуг предприятий и организаций – участников государственного оборонного заказа / О.А. Можаев // Информатизация и связь – 2021 – №3. – С. 63–67.

5. Можаев О.А. На повестке дня – менеджмент информационной безопасности в задаче повышения результативности процессов менеджмента полного жизненного цикла продукции предприятий и организаций ОПК – исполнителей и участников ГОЗ / О.А. Можаев // Информатизация и связь. – 2019. – №4. – С. 62–66.

6. Можаев О.А. Заявка в ФИПС №2012151388/08(082049) от 30.11.2019 на патент на «Комплексную Систему Автоматизированного Мониторинга и Менеджмента (КСАМиМ) процессов ПЖЦП организаций ОПК / О.А. Можаев [и др.].

7. Можаев О.А. Статистические методы, используемые при управлении качеством / О.А. Можаев // Менеджмент качества оборонных предприятий. – СПб.: ВАС, 2019. – С. 196–207.

8. Можаев О.А. Модель функционирования автоматизированных систем менеджмента качества предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях несанкционированного воздействия / О.А. Можаев // Исследование, разработка и применение высоких технологий в промышленности: сборник трудов шестой международной научно-практической конференции / под ред. А.П. Кудинова, Г.Г. Матвиенко. – СПб.: Изд-во Политехн. Ун-та, 2020. – С. 88–89.

9. Можаев О.А. Роль системы обеспечения информационной безопасности в повышении результативности менеджмента предприятий и организаций ОПК / О.А. Можаев, В.А. Липатников // Вестник качества. – 2020. – №2. – С. 31–36.

10. Можаев О.А. К вопросу сертификации систем менеджмента информационной безопасности предприятий и организаций ОПК / О.А. Можаев // Вестник качества. – 2020. – №3. – С. 50–53.

11. Еременко С.П. Мониторинг как инструмент безопасности сложных технических систем / С.П. Еременко, Е.С. Калинина // Сервис безопасности в

России: опыт, проблемы, перспективы. Обеспечение комплексной безопасности жизнедеятельности населения. Материалы IX Всероссийской научно-практической конференции. Санкт-Петербургский университет Государственной противопожарной службы МЧС России. 2021. – СПб. Изд-во Санкт-Петербургского университета Государственной противопожарной службы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий. – С. 156–160.

12. Eremenko S.P. Roles and responsibilities matrix in the university's system of quality management (укометрическая база Web of Science) // Far East Con-2018 – Международная мультидисциплинарная конференция по промышленному инжинирингу и современным технологиям (г. Владивосток, 2–4 октября 2021 года).