

**Муканова Гульнар Кайроллиновна**

канд. ист. наук, профессор

Казахский национальный университет им. аль-Фараби

**Байжуманова Замзагуль Байжуманова**

научный сотрудник

РГП на ПХВ «Институт истории и этнологии

им. Ч.Ч. Валиханова КН МОН РК»

г. Алматы, Республика Казахстан

**АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ИЗ ИСТОРИИ  
СОТРУДНИЧЕСТВА ПРАВИТЕЛЬСТВА КАЗАХСТАНА  
С АЛАШ СПЕЦИАЛИСТАМИ ПО ВОПРОСАМ РАЙОНИРОВАНИЯ  
В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ, 1920-е ГОДЫ**

*Аннотация: в статье доказаны результаты изучения исторического плана сотрудничества менеджеров советской Казахской республики со специалистами, представлявшими в прошлом партию и правительство Алаш (национальное движение, амнистированное большевиками в 1919 году; часть экс-Алаш деятелей делилась своим опытом и знаниями экономики края). Благодаря архивным источникам, переосмыслению подлежит вклад Алаш интеллигенции в дело обустройства региона, в тесной связи с Москвой и союзным Госпланом. Данный аспект не освещен в историографии ввиду того, что участники совещаний 1920 годов стали жертвами сталинских репрессий. Методы исследования лежат в разрезе методов научной диалектики, включая анализ-синтез, компаративистику и др. Результатами поиска следует считать выявление ценных источников и раритетных изданий 1920–1930 годов, равно как реконструкцию имен менеджеров раннего советского этапа.*

**Ключевые слова:** Госплан, архивы, экономика, районирование, Казахстан, Москва, Букейханов, Садвокасов.

Тема обустройства автономий и союзных республик в рамках централизованного государства в 1920 годы актуальна в плане переосмысления внутренних

механизмов формирования слаженной системной работы на местах по единой модели управления. К сожалению, ряд аспектов деятельности составляющих звеньев Госплана СССР в особенности в республиках, на данный момент изучена не в полной мере. Имеют место «белые пятна» истории постольку, поскольку многие задействованные в процессе экономического реформирования регионов, специалисты и эксперты, трудившиеся на обозначенном поле еще с царской поры, оказались искусственно выведены вне государственных моделей планирования. Затем в годы сталинских репрессий такие ценные специалисты вовсе были репрессированы, высланы, подверглись ВМН [1, с. 147–176].

Казахский менеджмент размежевания со смежными областями и в частности, районирования, внешнего и внутреннего, в изучаемый период справедливо подвергался критике; не хватало специалистов, протяженность территории сыграла сдерживающую роль [3, с. 22]. Тем любопытнее исследование персоналий непосредственных участников общей работы, когда к работе в Госплане на местах привлекались молодые и деятельные лица. Таким был, например заместитель председателя Госплана Казахской республики Садвокасов Смагул (1900–1933), проживший короткую и яркую жизнь. Его наставником стал опытный ученик, зарекомендовавший себя еще до революции, депутат Государственной Думы, выпускник Санкт-Петербургского Лесного института Букеевханов Алихан Нурмухамедович.

Представляет интерес упоминание о факте знакомства Смагула Садвокасова с семьей Букеевханова. Данные об этом обнаружены нами в издании 1932 года. Так, в книге «О Байтурсынове и байтурсыновщине» Г. Тогжанов пишет: «...Не случайно, С. Садвокасов рекомендован жене Букеевханова алаш-ординцем Ауезевым таким образом, что «С. Садвокасов коммунист его фабрикации» и при этом делает ссылку на статью Нахимжана в газете «Советская степь» за 1929 год [4, с. 13]. Далее Тогжанов продолжает: «Иначе говоря, тот же алаш-ординец, но только с партбилетом коммунистической партии». Если абстрагироваться от едких комментариев автора (книга его предваряла гонения на лидеров Алаш), здесь ясно указывается факт знакомства супруги А.Н. Букеевханова (Севостьянова

Елена) со Смагулом, что имело место в Семипалатинске, куда Садвокасов прибыл в 1921 году как уполномоченный Кир(Каз)обкомом. (Жена А. Букейханова, по некоторым данным, скончалась в октябре того же, 1921 года. – см. статью Б. Аяган) [2]. Как следует из текста, познакомил их Мухтар Ауэзов, будущий известный писатель-прозаик, который на тот момент служил в Семипалатинском ревкоме. Знакомство переросло в тесную дружбу, Букейханов и Садвокасов готовили проекты районирования республики и отстаивали свои убеждения в Госплане в Москве.

Авторами этих строк проведена системная работа с фондами РГАЭ (Российский государственный архив экономики, Москва), где выявлены протоколы совещаний за октябрь-ноябрь 1923 года\* (ссылки на архивные материалы даются в тексте в круглых скобках. – авт.) (РГАЭ. Ф. 4372. Оп. 15. Д. 303. Л. 23, 32). Во время совещаний по вопросам районирования в Казахстане слово брал А. Букейханов, как эксперт, хорошо знавший специфику почв, хозяйства казахов, гидроресурсы, и его участие оказало позитивное влияние на принятие аутентичных решений. К примеру, на повестку дня выносились «Основные задачи гидрологических исследований на территории Кирреспублики», задачи прикладной геологии на пятилетку, в частности планы разработки нефтяных месторождений в Гурьевском, Темирском и Эмбинском районах Казахстана (РГАЭ. Ф. 4372. Оп.15. Д. 306. Л. 70) Ряд вопросов касался территориальных спорных участков, которые были урегулированы благодаря его компетенции и мудрости.

На совещаниях секции районирования Киргосплана в октябре-декабре 1923 года были заслушаны доклады зам.председателя Госплана КазАССР Смагула Садвокасова по вопросам национального районирования, где требовались знания демографии и специфики хозяйствования казахов (РГАЭ. Ф. 4372. Оп. 15. Д. 303. Л. 33).

Вместе с этим немаловажным вопросом, осенью 1923 года Комиссия ВЦИК регулярно заслушивала вопросы урегулирования территориальных споров между Туркестанской и Казахской республиками (ГАРФ – Государственный Архив РФ. Ф. 6987. Оп. 1. Д. 1. Д. 2). Представитель от казахской стороны Алибеков

Али-Аскар Мендиарович – член КазЦИКа, нарком РККИ, был уполномочен представлять КазЦИК в Комиссии по урегулированию. Ему было выдано соответствующее удостоверение (мандат) 15 октября 1923 г. с широкими полномочиями (ГАРФ. Ф. 6987. Оп.1. Д.1. Л.46). До 1919 года Алибеков был участником движения «Алаш», говорится в его официальной биографии. В 1937 году репрессирован. Между тем, эпизод с его активным участием в урегулировании территориальных вопросов с йомудами (туркменами) в 1923 году, в биографии А.Алибекова до сих пор не был отражен, тогда как он много сделал как дипломат и антикризисный менеджер, отстаивая позицию казахской стороны. При этом Алибеков опирался на знания истории и этнографии региона.

Тема земельных споров на пограничных землях в районе Мангышлака была довольно остра; ситуация даже вызвала встречные письменные заявления со стороны представителей туркменских родов (среди последних был и авторитетный деятель, адвокат, этнограф, политик Караш Хан Оглы Йомудский) (ГАРФ. Ф. 6987. Оп.1. Д.1. Л. 83). Конфликт удалось урегулировать путем переговоров и переписки, отражение работы Комиссии ВЦИК отложилось в нескольких томах ((ГАРФ – Государственный Архив РФ. Ф. 6987. Оп.1. ДД. 1, 2, 5, 9, 11 и др.). Фигура Хана Йомудского заслуживает отдельного исследования; о нем есть публикации М. Соегова [5].

Обобщая проведенное исследование по фондам центральных российских архивов, сопоставляя ранее обнаруженные материалы в архивах Республики Казахстан, авторы утвердились в ценности археографических поисков. Персоналии – важная часть исторического процесса, в данном случае то были – менеджеры антикризисного этапа, с учетом последствий гражданской войны в Западной Сибири и Казахской степи, а также урона, нанесенного демографии и хозяйству Казкрайя вследствие массового голода 1921–1922 годов в республике.

До сих пор данная тема не была освещена в историографии, тогда как описываемый tandem – соучастие коммунистов Казахстана (в лице С.Садвокасова), с одной стороны, и – экс-лидера партии и правительства Алаш (в лице А. Букейханова) в принципиальных вопросах районирования и территориального

---

размежевания, имел место и нашел отражение в документальных источниках. Деятельность А. Алибекова в урегулировании пограничных споров на Мангышлаке – пример мужества и мудрости в выстраивании равноправных сношений с народами Центральной Азии.

### ***Список литературы***

1. Ашнин Ф.Д. Репрессированная тюркология / Ф.Д. Ашнин, В.М. Алпатов, Д.М. Насилов. – М.: Вост. лит., 2002. – 296 с.
2. Аяган Б. Жизнь и судьба Елизаветы Садуакасовой [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://e-history.kz/ru/news/show/4440/>
3. Районирование СССР. Сборник материалов по районированию с 1917 по 1925 год / под ред. К.Д. Егорова. – М.; Л.: Госплан СССР «Плановое хозяйство», 1926.
4. Тогжанов Г. О Байтурсынове и байтурсыновщине. – Алма-Ата; М.: Краевое издательство ОГИЗа в Казахстане, 1932.
5. Соегов М. Об основателе и воспитанниках Туркменского дома просвещения в Подмосковье // Вестник Калужского университета. – 2016. – №3. – С. 98–106 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26273999>