

Баранова Наталья Аркадьевна

канд. экон. наук, профессор

Гаспарян Лусия Борисовна

студентка

Костанайский филиал

ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»

г. Костанай, Республика Казахстан

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация: эффективное управление производственными ресурсами сельскохозяйственной организации составляет основу ее финансово-хозяйственной деятельности и является одним из главных условий обеспечения ее конкурентоспособности в современных условиях. Данный факт определяет актуальность и значимость проведенного исследования, в рамках которого представлены результаты анализа эффективности управления производственными ресурсами сельскохозяйственной организации, систематизированы выявленные проблемы и предложены мероприятия по их решению. Для проведения исследования применялись общенаучные и специальные методы анализа эффективности использования ресурсов в сельскохозяйственной организации. Результатом проведенного исследования явилась информация об уровне эффективности управления производственными ресурсами в сельскохозяйственной организации, необходимая ее руководителю для принятия рациональных управленческих решений.

Ключевые слова: производственные ресурсы, сельскохозяйственная организация, эффективность, ресурсоотдача, ресурсоемкость.

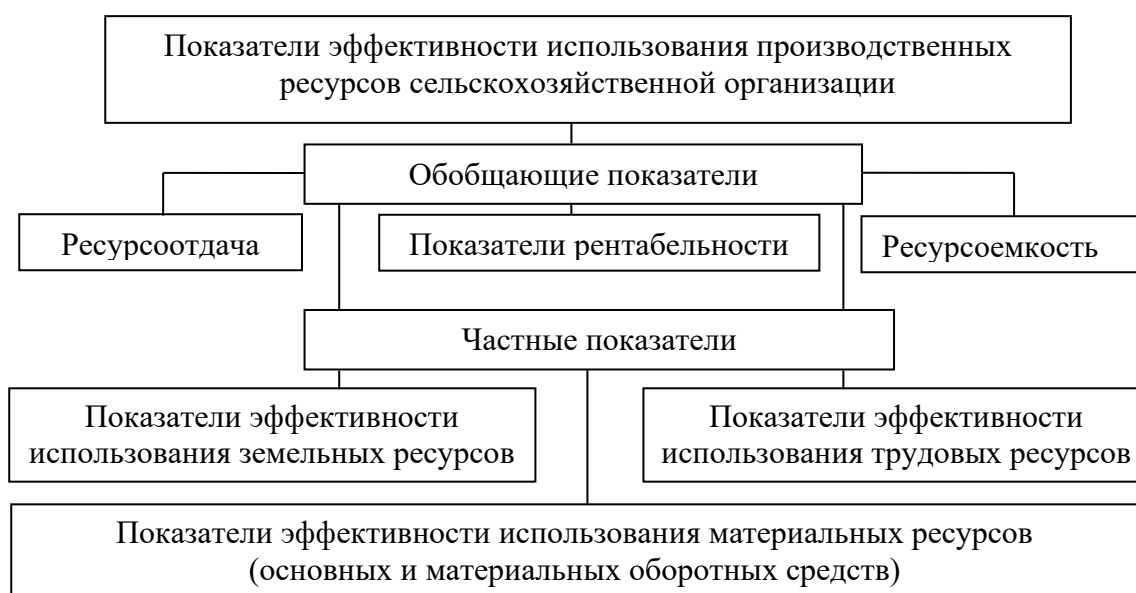
Управление производственными ресурсами организации играет ключевую роль в достижении ее бизнес-целей. Общая характеристика управления производственными ресурсами в анализируемой сельскохозяйственной организации отражена в таблице 1.

Таблица 1

**Общая характеристика управления производственными ресурсами
в сельскохозяйственной организации**

Параметры	Характеристики
Объект управления	Производственные ресурсы
Цель управления	Оптимальное их распределение и использование производственных ресурсов для достижения конечной цели управления – формирования положительного экономического результата
Задачи управления	- Обеспечение рационального сочетания источников финансирования для приобретения ресурсов, необходимых в производственном процессе, - обеспечение эффективного использования ресурсов в производственном процессе, - обеспечение рационального использования прибыли, полученной в производственном процессе.
Зона ответственности	Управленческий и линейный персонал

Оценить эффективность управления производственными ресурсами в сельскохозяйственной организации возможно на основе расчета и анализа частных и обобщающих показателей эффективности их использования (рисунок 1).



**Рис. 1. Показатели эффективности использования
производственных ресурсов сельскохозяйственной организации**

Для каждого аграрного предприятия очень важным вопросом является эффективность использования его земельных ресурсов. Показатели эффективности использования земельных ресурсов в анализируемой сельскохозяйственной организации отражены в таблице 2.

Таблица 2

**Эффективность использования земельных ресурсов
в сельскохозяйственной организации**

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+/-)
Сельскохозяйственные угодья				
Выход на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. тенге: - валовой продукции (землеотдача)	5856	5860	5869	+14
- товарной продукции	5596	5600	5597	+1
- валовой прибыли	1551	1558	1555	+4
Землеемкость на 1000 тенге валовой продукции, га	0,017	0,017	0,017	-
Пашня				
Выход на 100 га пашни, тыс. тенге: - валовой продукции (землеотдача)	9197	9203	9219	+22
- товарной продукции	8790	8795	8791	+1
- валовой прибыли	2436	2448	2443	+7
Землеемкость на 1000 тенге валовой продукции, га	0,011	0,011	0,011	-
Урожайность зерновых культур, ц/га	13,7	14,0	10,5	-3,2

Проведенный анализ эффективности использования земельных ресурсов в анализируемой сельскохозяйственной организации показал, что в период с 2019 по 2021 гг. землеотдача на 100 сельскохозяйственных угодий предприятия возросла на 14 тыс. тенге, а на 100 га пашни – на 22 тыс. тенге, при этом землеемкость сельскохозяйственных угодий и пашни не претерпела изменений. Выход товарной продукции на 100 га сельскохозяйственных угодий в анализируемой сельскохозяйственной организации возрос в течение анализируемого периода на 1 тыс. тенге, а валовой прибыли – на 4 тыс. тенге. Выход товарной продукции на 100 га пашни в анализируемой сельскохозяйственной организации возрос в течение анализируемого периода на 1 тыс. тенге, а валовой прибыли – на 7 тыс. тенге.

Анализ натуральных показателей эффективности использования земельных угодий предприятия показал, что урожайность пшеницы в течение 2019–2021 гг. уменьшилась на 3,2 ц/га и составила в 2021 году 10,5 ц/га, что связано с засухой,

но она выше среднерайонной урожайности (7,1 ц/га). Поэтому в целом можно сделать вывод о том, земельные ресурсы в анализируемой сельскохозяйственной организации используются достаточно эффективно.

Эффективная хозяйственная деятельность предприятия в условиях рынка напрямую зависит от эффективности управления трудовыми ресурсами [1]. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов в анализируемой сельскохозяйственной организации приведены в таблице 3.

Таблица 3

**Эффективность использования трудовых ресурсов
в сельскохозяйственной организации**

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+/-)
Среднегодовая выработка одного работника, тыс. тенге	6980	7139	7073	+93
Трудоёмкость на 1000 тенге валовой продукции предприятия, чел.	0,143	0,140	0,141	-0,002
Прибыль на одного работника, тыс. тенге	1848	1899	1874	+26

В анализируемой сельскохозяйственной организации производительность труда в течение 2019–2021 гг. увеличилась на 93 тыс. тенге. При этом трудоёмкость снизилась в течение этого периода незначительно. Рентабельность трудовых ресурсов в анализируемой сельскохозяйственной организации, отражающая прибыль, приходящуюся на одного работника предприятия, возросла на 26 тыс. тенге.

Оценка эффективности использования основных средств организации проводится посредством расчета показателей фондоотдачи и фондоемкости [2], а материальных оборотных средств – материалоотдачи и материалоемкости. Показатели эффективности использования основных и материальных оборотных средств в анализируемой сельскохозяйственной организации отражены в нижеприведенной таблице 4.

Таблица 4

**Эффективность использования материальных ресурсов
в сельскохозяйственной организации**

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+/-)
Фондоотдача на 1 тенге основных средств	1,62	1,46	1,36	-0,26
Фондоемкость на 1 тенге валовой продукции	0,62	0,69	0,74	+0,12
Материалоотдача на 1 тенге оборотных средств	0,83	0,77	0,75	-0,08
Материалоемкость на 1 тенге валовой продукции	1,21	1,30	1,33	+0,12

Проведенный анализ эффективности использования основных средств в анализируемой сельскохозяйственной организации в течение 2019–2021 гг. показал, что фондоотдача и материалоотдача на предприятии снизились на 0,26 и 0,08, соответственно, а фондоемкость и материалоемкость валовой продукции на данном предприятии возросли на 0,12, каждая, что свидетельствует о неэффективном использовании материальных ресурсов.

Оценить эффективность использования материальных ресурсов предприятия можно и путем анализа их рентабельности. Анализ динамики изменения рентабельности материальных ресурсов в анализируемой сельскохозяйственной организации также свидетельствует о снижении эффективности их использования: с 14,49% в 2019 г. до 12,83% в 2021 г., или на 1,66 процентных пункта.

К обобщающим показателям эффективности использования производственных ресурсов сельскохозяйственной организации относят показатели рентабельности ее деятельности, а также ресурсоотдачу и ресурсоемкость. Расчеты ресурсоотдачи и ресурсоемкости в анализируемой сельскохозяйственной организации представлены в таблице 5.

Таблица 5

Ресурсоотдача и ресурсоемкость в сельскохозяйственной организации

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+/-)
Ресурсоотдача (по валовой продукции)	0,48	0,46	0,44	-0,04
Ресурсоотдача (по выручке)	0,46	0,43	0,42	-0,04
Ресурсоемкость (по валовой продукции)	2,06	2,19	2,27	+0,21
Ресурсоемкость (по выручке)	2,18	2,31	2,40	+0,22

Проведенный анализ показал, что в течение 2019–2021 гг. ресурсоотдача, исчисленная по валовой продукции в анализируемой сельскохозяйственной организации, уменьшилась с 0,48 тенге в 2019 г. до 0,44 тенге в 2021 г., или на 0,04 тенге, а ресурсоотдача, рассчитанная по выручке от реализации предприятия, сократилась с 0,46 тенге в 2019 г. до 0,42 тенге в 2021 г., или на 0,04 тенге (рисунок 2).

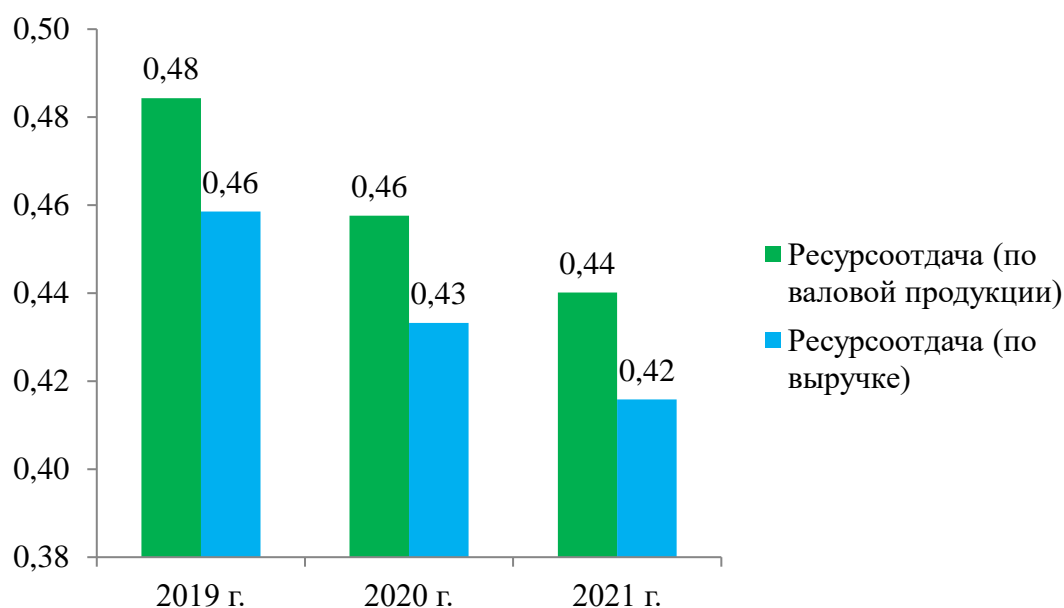


Рис. 2. Динамика изменения ресурсоотдачи в анализируемой сельскохозяйственной организации

Следующим обобщающим показателем эффективности использования производственных ресурсов на предприятии является ресурсоемкость, которая показывает, сколько истрачено ресурсов на производство аграрной продукции.

Проведенный анализ показал, что в течение 2019–2021 гг. ресурсоемкость, исчисленная по валовой продукции в анализируемой сельскохозяйственной организации, возросла с 2,06 тенге в 2019 году до 2,27 тенге в 2021 году, или на 0,21 тенге, а ресурсоемкость, рассчитанная по выручке от реализации предприятия, увеличилась с 2,18 тенге в 2019 году до 2,4 тенге в 2021 году, или на 0,22 тенге. Динамика изменения ресурсоемкости в анализируемой сельскохозяйственной организации в течение анализируемого периода отражена на рисунке 3.

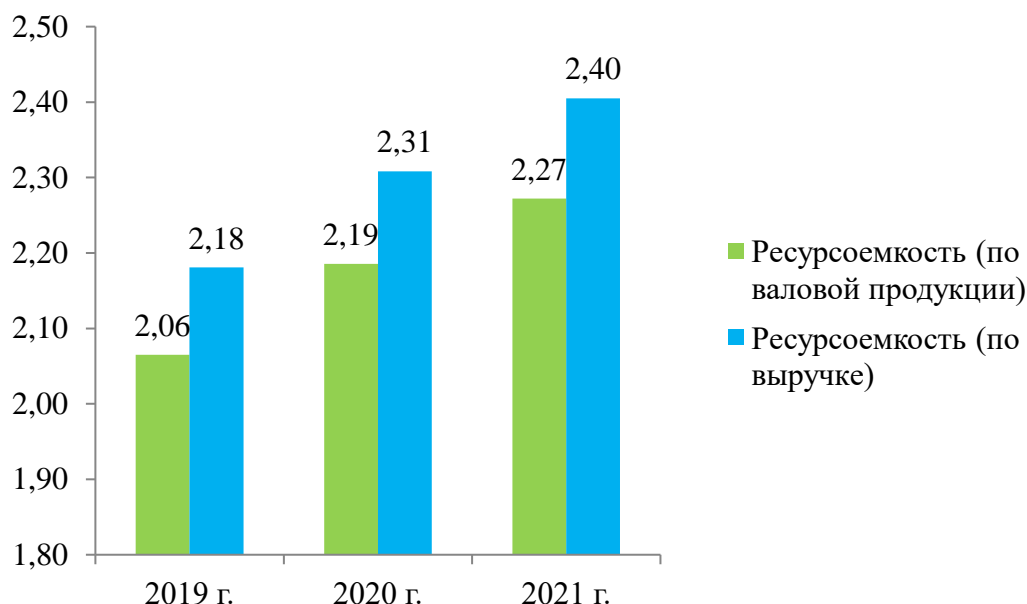


Рис. 3. Динамика изменения ресурсоемкости
в анализируемой сельскохозяйственной организации

Эффективность ресурсоиспользования во многом пропорциональна росту ресурсоотдачи и снижению ресурсоемкости, следовательно, в анализируемой сельскохозяйственной организации наблюдается снижение эффективности использования производственных ресурсов предприятия.

Обобщающими показателями эффективности использования ресурсов на предприятии являются также показатели рентабельности, среди которых можно выделить: рентабельность производства продукции и рентабельность продаж. Другими словами, эти показатели демонстрирует то, насколько эффективно на предприятии используются имеющиеся земельные, трудовые, материальные и финансовые ресурсы.

Показатели рентабельности деятельности анализируемой сельскохозяйственной организации отражены в таблице 6.

Таблица 6

Показатели рентабельности деятельности анализируемой
сельскохозяйственной организации

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+/-)
Рентабельность производства продукции, %	38,83	39,07	38,98	+0,15 п.п.
Рентабельность продаж, %	27,97	28,09	28,05	+0,08 п.п.

Динамика изменения показателей рентабельности в анализируемой сельскохозяйственной организации за 2019–2021 гг. свидетельствует о том, что рентабельность производства продукции и окупаемость затрат на данном предприятии возросла на 0,15 процентных пункта, а рентабельность продаж – на 0,08 процентных пункта.

Таким образом, результаты анализа обобщающих показателей эффективности использования производственных ресурсов в анализируемой сельскохозяйственной организации доказывают факт существования определенных проблем в области управления ими (таблица 7).

Таблица 7

**Проблемы эффективного управления производственными ресурсами
в сельскохозяйственной организации**

Проблемы	Мероприятия по совершенствованию управления производственными ресурсами	Ожидаемый эффект
Низкая эффективность использования основных средств на предприятии	- Увеличить валовое производство продукции предприятия, - приобрести (обновить) основные средства на предприятии.	Повышение фондоотдачи и снижение фондоемкости
Низкая эффективность использования оборотных средств на предприятии	- Снизить долю готовой зерновой продукции в структуре оборотных средств предприятия и направить высвободившиеся средства на развитие животноводства	Повышение материалоотдачи и снижение материалоемкости
Снижение общей эффективности управления производственными ресурсами предприятия (на основе расчета и анализа обобщающих показателей эффективности использования производственных ресурсов – ресурсоотдачи и ресурсоемкости)	- Проводить анализ эффективности использования производственных ресурсов на предприятии, - осуществлять системное планирование эффективности использования производственных ресурсов и конечных результатов деятельности предприятия.	Формирование информации для принятия решений по повышению эффективности управления производственными ресурсами предприятия. Рост ресурсоотдачи и снижение ресурсоемкости

Решение проблем в управлении производственными ресурсами в анализируемой сельскохозяйственной организации в соответствии с предложенными мероприятиями позволит повысить его эффективность.

Список литературы

1. Мишулина О.В. Проблемы эффективного управления трудовыми ресурсами предприятия и пути их решения / О.В. Мишулина, Н.А. Баранова, Н.С. Горелова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43043459> (дата обращения: 29.10.2022).
2. Слесаренко Г.В. Подход к оценке эффективности использования основных средств предприятий / Г.В. Слесаренко [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhod-k-otsenke-effektivnosti-ispolzovaniya-osnovnyh-sredstv-predpriyatiy> (дата обращения: 29.10.2022).