

Терновых Елена Валериевна

канд. экон. наук, доцент

Лютикова Лилия Юрьевна

магистрант

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
аграрный университет им. императора Петра I»

г. Воронеж, Воронежская область

СУЩНОСТНОЕ И КОНСТРУКТИВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕХАНИЗМА ПРЕОДОЛЕНИЯ БАНКРОТСТВА И ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация: в статье рассматривается экономический механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления. Установлено, что механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятий является органической частью финансового механизма, соответственно имеет схожую с ним конструкцию. Определены содержание и конструкция механизма преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятий, включающая подсистемы: подсистему диагностики несостоятельности и банкротства; подсистему идентификации стадии несостоятельности и банкротства; подсистему разработки финансово-экономических векторов воздействия на систему финансов для преодоления банкротства и финансового оздоровления; подсистему разработки планов финансового оздоровления; подсистему идентификации критериев успешной реализации мер и планов по финансовому оздоровлению.

Ключевые слова: предприятие, финансовый механизм, механизм преодоления банкротства, механизм финансового оздоровления.

В условиях современного экономического кризиса российские предприятия столкнулись с проблемой преодоления финансовой несостоятельности. По-

этому перед менеджментом предприятий остро стоит вопрос выработки адекватного механизма финансового оздоровления.

Теория и практика показали, что существует достаточное разнообразие механизмов, которые используются по отношению к предприятию как системе: «экономический механизм», «финансовый механизм», «антикризисный механизм», «механизма антикризисного управления финансами предприятий» и т. п. В связи с этим, встает вопрос, частью какого из вышеназванных механизмов выступает механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятий.

Система научных взглядов современных авторов на природу экономического механизма, как показали исследования, характеризуется разобщенность предлагаемых научных трактовок и позволяют заключить, что строгой концепции «экономического механизма» литературе на сегодня не сформировано. Это также подтверждает и то обстоятельство, что исследователи не выделяют структуру или конструкцию экономического механизма, не наполняя ее конкретными элементами.

Сравнительная характеристика дефиниций и элементов экономического механизма представлена в таблице 1.

Таблица 1

Систематизация научных подходов к трактовке и содержанию конструкции
экономического механизма

<i>Трактовка экономического механизма</i>	<i>Авторы</i>	<i>Элементы конструкции экономического механизма</i>
«...способ / или совокупность объективно обусловленных методов, рычагов и инструментов, а также соответствующих организационно-экономических форм комплексного их использования в области регулирования и стимулирования развития	К.С. Терновых [14], В. Г. Закшевский [4]	Система внутренних экономических отношений, устанавливающих производственно-хозяйственные связи между структурными подразделениями, подсистемы стимулирования, планирования, контроля, нормирования, учета и анализа, цена, заработная плата, прибыль, налоги, кредит,

воспроизводственного процесса»		нормативы, финансирование, страхование и т. п.
«...интегрированная, многоуровневая система форм и методов хозяйствования»	Ю.Н. Осипов [10], А.М. Букреев, К.И. Кремер, О.Е. Дударев [2]	Подсистемы стимулирования, планирования, контроля, нормирования, учета и анализа хозяйственной деятельности
«...средство, цепочка элементов взаимосвязи...», «...механизм функционирования экономической системы...», «...система, составной частью которой являются ресурсы, используемые в экономическом процессе и поддерживающие его...» и др.	Ю.М. Киселева [7], А.И. Полянский и М.М. Соловьев [11], Т.Ю. Прокофьева [12] В.О. Федорович [15]	Элементы не выделены, конструкция не сформирована

Важнейшей составной частью экономического механизма, по мнению экономистов, является финансовый механизм.

Существуют различные точки зрения как на объект воздействия финансового механизма предприятия, так и на количество и состав структурных элементов этого механизма, и на способы их взаимодействия.

А.И. Самылин [13] полагает, что финансовым механизмом называется система управления финансами на предприятии, обеспечивающая взаимосвязь финансовых ресурсов и финансово-экономических отношений и направленная на достижение поставленных целей. Финансовый механизм предприятия, на его взгляд, формирует систему подхода к оптимизации затрат, выявлению резервов производства, снижению себестоимости продукции, росту прибыли и уровню рентабельности, усилению конкурентной позиции на рынке и т. д. Финансовый механизм определяет воздействие на объекты финансового управления и состоит из следующих элементов: нормативно-правовое обеспечение; информационное обеспечение; методы управления финансами; финансовые приемы; финансовые показатели (данные, по которым судят о финансовом состоянии управляемого объекта); финансовые нормы и нормативы; лимиты; организационная структура финансового управления; финансовые инструменты.

Н.В. Колчина [8] считает, что финансовый механизм предприятия является частью хозяйственного механизма и представляет собой формы и методы управления финансами предприятия с целью достижения максимальной прибыли. При этом система управления финансами предприятия включает в себя пять элементов: финансовые методы, финансовые инструменты, правовое обеспечение, информационно-методическое обеспечение, управление финансами.

З.А. Круш [9] определяет финансовый механизм как часть хозяйственного механизма, представляющего собой совокупность форм организации финансовых отношений, а также способов и рычагов формирования финансовых ресурсов, применяемых для экономического развития предприятия. В состав элементов финансового механизма коммерческой организации входят шесть элементов:

- 1) финансовые отношения как объект финансового управления;
- 2) финансовые методы, представляющие собой совокупность способов воздействия на финансовые отношения;
- 3) финансовые инструменты и рычаги, представляющие набор финансовых показателей, через которые управляющая подсистема воздействует на организацию финансов;
- 4) правовое обеспечение, включающее юридические акты, в императивном порядке регулирующие отдельные аспекты финансовых отношений;
- 5) нормативное обеспечение, которое образуют инструкции, нормативы, нормы, тарифные и налоговые ставки и т. п.;
- 6) информационное обеспечение, состоящее из бухгалтерской, финансовой, статистической, коммерческой и другой информации.

Резюмируя вышесказанное, можно отметить, что финансовый механизм представляет собой совокупность форм организации финансовых отношений, а

также способов и рычагов формирования и использования финансовых ресурсов, применяемых для экономического развития предприятия.

Таким образом, исходя из рассмотренного экономического содержания и структуры экономического и финансового механизмов, на наш взгляд, механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия в большей степени соответствует финансовому механизму.

Это обусловлено также тем обстоятельством, что истоки развитие финансовой несостоятельности и банкротства кроются в нарушении нормального функционирования системы финансов предприятий.

При исследовании вопросов несостоятельности и банкротства, финансово-го оздоровления экономистами, также рассматривается еще один вид механизмов предприятий – антикризисный механизм. По мнению большинства экономистов (С. Беляева, В. Кошкина [3], В.Я. Захарова, А.О. Блинова, Д.В. Хавина [5], Л.В. Згонник [6], Э.М. Короткова [1], З.А. Круш и Л.В. Луцикова [9] и др.) механизм антикризисного управления представляет собой последовательные меры предупреждения, профилактики, преодоления кризиса, снижения уровня его отрицательных последствий. При этом данный механизм включает в себя несколько блоков:

1) диагностику финансового состояния (оценка бизнеса: недвижимость, в т.ч. земля, машины и оборудование, ценные бумаги; нематериальные активы, в т.ч. интеллектуальная и иная собственность; иные активы; анализ финансового состояния);

2) маркетинг;

3) инвестиции;

4) управление административным, производственным и вспомогательным персоналом;

5) производственный менеджмент (оперативное управление производством);

б) реорганизационно-ликвидационные процедуры (внешнее управление, досудебная санация, принудительная ликвидация, добровольная ликвидация).

В свою очередь, З.А. Круш и Л.В. Лущикова [9] в своей работе предлагают выделять в качестве составной части механизма антикризисного управления механизм антикризисного управления финансами предприятия. Такой механизм, по их мнению, представляет собой совокупность подсистем антикризисного управления предприятием, основанных на использовании специфических инструментов, приемов и методов финансового менеджмента для предотвращения или выхода из кризиса.

Механизм антикризисного управления финансами предприятия, как считают авторы, должен включать в свой состав следующие подсистемы:

- 1) диагностики финансового состояния предприятия;
- 2) разработки антикризисной финансовой политики;
- 3) разработки планов финансового оздоровления предприятия;
- 4) финансовые аспекты инвестиционного менеджмента;
- 5) финансовые аспекты политики ликвидации неплатежеспособных предприятий.

На основании представленных положений можно заключить, что механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия схож по содержанию с механизмом антикризисного управления, в том числе и антикризисного управления финансами предприятия.

Таким образом, обобщая проведенные исследования вопросов сущности и содержания механизмов предприятий – экономического, финансового и антикризисного управления, считаем возможным предложить, что механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия является органической частью, прежде всего, финансового механизма, а потому будет иметь схожую с ним структуру, но в тоже время не является «чисто» финансовым. Это обусловлено тем, что финансовая несостоятельность и банкротство пред-

приятия видятся нам как крайняя степень неэффективности хозяйственной деятельности, при которой происходит разбалансирование системы финансовых отношений, или системы финансов предприятий. Поскольку истоки кроются в неэффективности хозяйственной деятельности, то затрагиваются также производственная, организационная, управленческая и коммерческая сферы функционирования предприятия.

На основе вышеприведенных суждений, механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия считаем возможным трактовать как совокупность методов, рычагов и инструментов воздействия на систему финансов предприятия, а через нее на всю производственно-коммерческую деятельность с целью обеспечения высокой экономической эффективности, как необходимого условия недопущения финансовой несостоятельности.

Механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия, следуя содержанию финансового механизма, может иметь, на наш взгляд, следующую конструкцию (рис. 1). Применение всех звеньев механизма должно обеспечить реализацию выделенных в его составе подсистем.

Подсистема диагностики несостоятельности и банкротства предприятия представляет собой систему аналитических процедур и соответствующего методического инструментария, направленную на обнаружение патологий, «больных мест» в деятельности предприятия, а также «точек роста», обеспечивающих преодоление их негативных последствий.

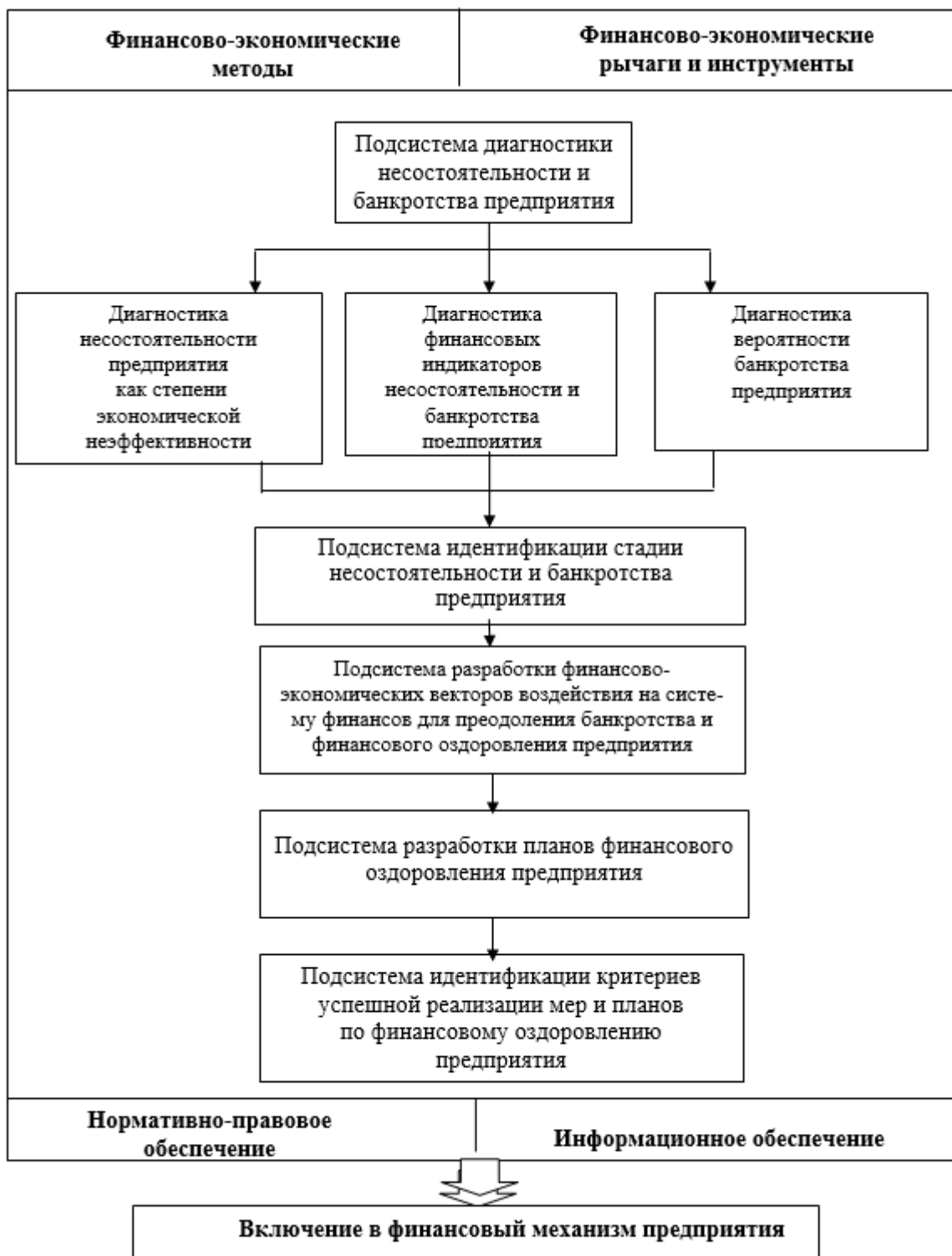


Рис. 1. Конструкция механизма преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия

На основе совокупности результатов диагностики определяется соответствующая стадия несостоятельности и банкротства предприятия. Поэтому сле-

дующей подсистемой предложенного механизма выделена подсистема идентификации стадии несостоятельности и банкротства предприятия.

Стадия несостоятельности и банкротства предприятия идентифицируется по критериям – экономическая эффективность, финансовая устойчивость и платежеспособность.

В зависимости от уровня экономической эффективности, финансовой устойчивости и платежеспособности предприятие может находиться на одной из четырех стадий:

I стадия – «устойчивое финансовое положение – финансовая состоятельность»;

II стадия – «скрытое банкротство – зарождение финансовой несостоятельности»;

III стадия – «финансовая неустойчивость – развитие финансовой несостоятельности»;

IV стадия – «явное банкротство – финансовая несостоятельность».

В зависимости от выявленной стадии несостоятельности и банкротства предприятия разрабатывается система финансово – экономических векторов воздействия на систему финансов для преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия. Главной целью воздействия финансово – экономических векторов, на наш взгляд, является построение эффективной системы финансов для преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия.

Степень воздействия финансово – экономических векторов на звенья системы финансов предприятия будет различаться в зависимости от выявленной стадии несостоятельности и банкротства.

Так, если предприятие находится на I стадии – «устойчивое финансовое положение – финансовая состоятельность», то в этом случае степень воздействия будет минимальной и выражается в проведении поддерживающих мероприятий, позволяющих сохранить достигнутый уровень экономической эффек-

тивности, финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия и подготовить его к кризису.

В свою очередь, для предприятий, находящихся на II стадии – «скрытое банкротство – зарождение финансовой несостоятельности» или III стадии – «финансовая неустойчивость – развитие финансовой несостоятельности», потребуется преодоление временных или регулярных финансовых затруднений, путем наращивания уровня экономической эффективности, достаточной на первом этапе для обеспечения самокупаемости, которая не позволит развиваться финансовой несостоятельности до той степени, которая признается достаточной для банкротства.

Наконец, если предприятие находится на IV стадия – «явное банкротство – финансовая несостоятельность», то степень воздействия будет максимальной, предполагающей «оживление» несостоятельного предприятия, выражающаяся в преодолении убыточности деятельности, восстановлении финансовой устойчивости и платежеспособности.

Воплощение действия финансово – экономических векторов воздействия на систему финансов для преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия будет отражаться в планах финансового оздоровления предприятия. Для того чтобы преодолеть банкротство предприятию необходимо реализовывать мероприятия финансового оздоровления. Выбор необходимых мероприятий зависит от его возможностей по реструктуризации имущественного положения, увеличению уставного капитала, осуществлению технического перевооружения или модернизации производства, ликвидации задолженности по заработной плате и т. д.

Основными целями процедуры финансового оздоровления предприятия являются: устранение неплатежеспособности, восстановление финансовой устойчивости, обеспечение финансового равновесия в длительном периоде. Устранить неплатежеспособность можно при помощи продажи краткосрочных

финансовых вложений, избыточных производственных запасов сырья, запасов готовой продукции и сокращения дебиторской задолженности, инвестиций, нерентабельных производств и объектов непромышленной сферы. Восстановление финансовой устойчивости предприятия заключается в максимально быстром снижении неэффективных расходов. Достижение данной цели осуществляется путем остановки нерентабельных производств, совершенствования организации труда, экономии фонда заработной платы, оптимизации численности занятых на предприятии, уменьшения текущей потребности в оборотном капитале; выкупа долговых обязательств с дисконтом; конвертации долгов в уставной капитал.

Процесс финансового оздоровления состоит из нескольких основных способов выхода предприятия из кризисного состояния. Совокупности взаимосвязанных мероприятий финансового оздоровления, применяемые на его отдельных этапах, образуют механизмы финансового оздоровления. Они подразделяются на внутренние, используемые самим предприятием, и внешние, которые реализуются при помощи сторонних юридических или физических лиц. Реализация мероприятий финансового оздоровления предприятия с учетом стратегических целей его развития должна осуществляться на основе различных программ и планов. Разработка плана может осуществляться по двум противоположным вариантам: гладкого реформирования, либо кардинальных изменений. Если после реструктуризации долгов предприятие имеет возможность нормально функционировать, то в таком случае можно проводить гладкое реформирование предприятия. В случае если же реструктуризации долгов не дает значительных результатов, предприятие переходит на производство новой продукции, что представляет собой кардинальное реформирование.

В ходе реализации планов финансово-экономического оздоровления предприятия, а также по ее завершению необходимо иметь возможность оценить успешность данного процесса. Для этого необходимо разработать на предприя-

тии систему соответствующих критериев. В качестве таких критериев могут рассматриваться: прибыль и рентабельность для самоокупаемости и самофинансирования; порог безубыточности и порог рентабельности; запас финансовой прочности; уровень покрытия прироста производственных запасов за счет прибыли; получение прибыли, в сумме необходимой для одно-, двукратного превышения текущих активов над текущими обязательствами и т. п.

Таким образом, предложенный механизм преодоления банкротства и финансового оздоровления предприятия составит основу эффективного управления системой финансов предприятий.

Список литературы

1. Антикризисное управление: учебник / под ред. Э.М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 432 с.

2. Букреев А.М. Экономический механизм антикризисного управления предприятием: монография / А.М. Букреев, К.И. Кремер, О.Е. Дударев; Рос НОУ (ВФ), АНОО ВИВТ. – Воронеж: Научная книга, 2007. – 232 с.

3. Беляев С.Г. Теория и практика антикризисного управления: учебник / под ред. С.Г. Беляева, В.И. Кошкина. М.: Закон и право; ЮНИТИ, 2007. – 135 с.

4. Закшевский В.Г. Экономический механизм стабилизации и развития сельскохозяйственного производства / В.Г. Закшевский. – Воронеж: НИИОЭАПК ЦЧР РФ, 1999. – 165 с.

5. Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 287 с.

6. Згонник Л.В. Антикризисное управление: учебник / Л.В. Згонник. – М.: Дашков и К°, 2015. – 208 с.

7. Киселева Ю.М. Экономические механизмы и подходы к их систематизации / Ю.М. Киселева. – Новосибирск, 2008. – 207 с.

8. Колчина Н.В. Финансы организаций (предприятий) / Н.В. Колчина, Г.Б. Поляк, Л.М. Бурмистрова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. – 368 с.

9. Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций / З. А. Круш, Л. В. Лущикова. – Воронеж, 2001. – 314 с.
10. Осипов Ю.М. Основы теории хозяйственного механизма / Ю.М. Осипов. – М.: Изд-во МГУ, 1994. – 368 с.
11. Полянский А.И. Систематизация механизмов государственного регулирования на рынках недвижимости / А.И. Полянский, М.М. Соловьев // Недвижимость и инвестиции. Правовое регулирование. – 2001. – №4 (9) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://dpr.ru/journal/journal_7_4.htm
12. Прокофьева Ю.Т. Соотношение понятий «экономический механизм» и «организационно-экономический механизм» / Ю.Т. Прокофьева // Вестник МФЮА – 2017. – №1. – С. 21–26.
13. Самылин А.И. Финансовый менеджмент: учебник / А.И. Самылин. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 436 с.
14. Терновых К.С. Организационно-экономический механизм развития предпринимательства в аграрной сфере / К.С. Терновых. – Воронеж: ВГАУ, 1999 – 182 с.
15. Федорович В.О. Состав и структура организационно-экономического механизма управления собственностью крупных промышленных корпоративных образований // SAFBD.RU: Сибирская академия финансов и банковского дела. 2012 [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.safbd.ru/magazine/article/sostav-i-struktura-organizacionno-ekonomicheskogo-mehanizmaupravleniya>