

**Никитина Наталья Владиславовна**

канд. экон. наук, доцент,  
директор института экономики предприятий

**Буйницкий Геннадий Геннадьевич**

аспирант  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
экономический университет»  
г. Самара, Самарская область

DOI 10.31483/r-107217

## **ЭФФЕКТИВНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В ОБЕСПЕЧЕНИИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются результаты исследования предпринимательской деятельности предприятия по производству строительных материалов на основе повышения финансовой устойчивости. Предлагается создание логистического центра управления материальными потоками посредством внедрения автоматизированной системы, что увеличит эффективность логистических процессов, снизит объёмы имеющихся запасов материалов, что позволит предприятию эффективно развиваться на российском рынке.

*Ключевые слова:* финансовая устойчивость, логистические потоки, эффективность, автоматизация, конкурентоспособность, снижение расходов.

Финансовая устойчивость предприятия – это способность предприятия выполнять свои обязательства и сохранять свою финансовую позицию, несмотря на возможные неблагоприятные обстоятельства, такие как экономический кризис или ухудшение рыночных условий.

Она является одним из самых важных аспектов успешной предпринимательской деятельности, так как позволяет предприятию [1; 2]:

- сохранять доверие своих партнеров и клиентов;
- привлекать инвестиции и заемные средства на более выгодных условиях;

- развиваться и расширять свой бизнес, не опасаясь финансовых рисков;
- обеспечивать высокую доходность и устойчивость за счет оптимизации финансовых процессов и мониторинга финансовых рисков.

Для достижения финансовой устойчивости предприятие должно иметь эффективную систему управления финансами, а также правильно распределять доходы и ресурсы. Кроме того, необходимо постоянно анализировать рынок, адаптироваться к изменяющимся условиям и принимать эффективные решения в сфере финансов. Финансовая устойчивость определяется, как стабильное финансовое положение компании, которое обладает способностью сохранять текущее финансовое положение организации в долгосрочной перспективе с учетом влияния как внутренних, так и внешних факторов, а также иметь определенное направление динамики финансовых показателей [4, с. 1]. Финансовая устойчивость определяется путем расчёта абсолютных и относительных показателей. Оценка финансовой устойчивости проводится в соответствии с одной из многочисленных методик и приемов. Анализ финансовой устойчивости может осуществляться несколькими методами: горизонтальный метод (динамический), вертикальный метод (структурный), трендовый метод, коэффициентный метод (метод относительных показателей), сравнительный метод, факторный метод. Наше исследование включало изучение проблемы успешной предпринимательской деятельности на примере одного из успешных производственных предприятий Поволжья – АО «Жигулевский известняковый завод». Завод является одним из крупнейших заводов по производству извести и известняковой продукции в Поволжье. Продукция АО «Жигулевский известняковый завод» широко используется в отрасли строительства, черной металлургии, отрасли энергетики, химической промышленности и в отрасли сельского хозяйства. Продукция завода реализуется в Самарской области, в республике Татарстан, в Нижегородской области, в Ульяновской области, в Саратовской области, в Астраханской области, а также в республике Чувашии.

АО «Жигулевский известняковый завод» имеет линейно-функциональную структуру управления. К основным конкурентам АО «Жигулевский известня-

ковый завод» относятся ООО «Добрятинское карьероуправление», АО «Угловский известковый комбинат». К основным потребителям произведенной продукции относятся АО «АвтоВаз», ПАО «КуйбышевАзот», ПАО «Тольятти-Азот».

Основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия АО «Жигулевский известняковый завод» свидетельствуют о планомерном развитии завода и эффективности деятельности предприятия [3]. Технико-экономические показатели демонстрируют относительно высокие объёмы товарной продукции, растущую выручку при одновременном снижении себестоимости продаж и небольшим ростом прибыли от продаж. Сильное влияние на состояние и деятельность АО «Жигулевский известняковый завод» оказали внешние факторы, такие как коронавирусная инфекция, санкции, введение изменений в законодательную базу и прочее.

Абсолютные показатели финансово-экономической устойчивости АО «Жигулевский известняковый завод» свидетельствуют о неустойчивом финансовом положении предприятия в 2018, 2019, 2020, 2022 годах. Относительные показатели подтверждают развитие проблем в области финансирования текущей деятельности организации, её зависимость от внешних источников, невысокой платежеспособностью (рис. 1).

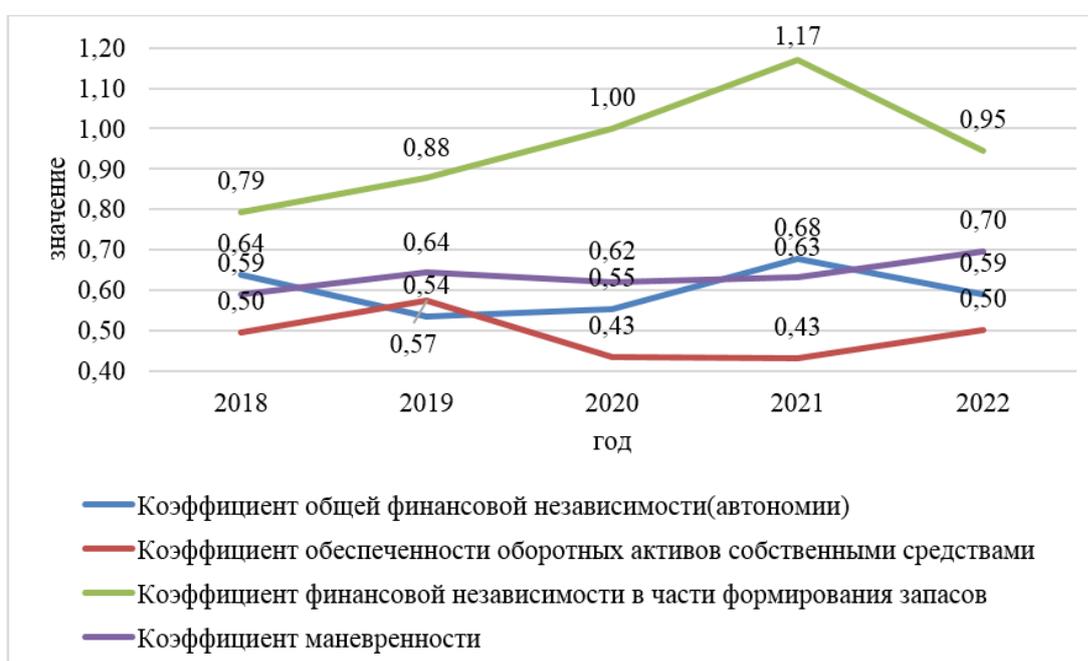


Рис. 1. Динамика коэффициентов финансовой независимости, обеспеченности оборотными активами, маневренности

В ходе исследования был проведен SWOT-анализ логистических процессов АО «Жигулевский известняковый завод» (табл. 1), который показал, что в организации имеются как сильные, так и слабые стороны в области реализации логистических процессов, а возможности и угрозы позволяют серьёзно изменить логистику на предприятии.

Таблица 1

SWOT-анализ логистических процессов  
АО «Жигулевский известняковый завод»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Четко установленная стратегическая цель в области логистики.</li> <li>2. Успешный опыт в реализации логистических процессов.</li> <li>3. Конкурентные цены доставки.</li> <li>4. Известность организации</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отсутствие отдела логистики.</li> <li>2. Дублирование функций.</li> <li>3. Отсутствие высококвалифицированного персонала.</li> <li>4. Отсутствие финансовых средств для совершенствования логистики предприятия</li> </ol>
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создания отдела логистики.</li> <li>2. Уменьшение уровня издержек посредством стандартизации.</li> <li>3. Централизация логистических функций.</li> <li>4. Использование прогрессивной методики в вопросах перемещения материала по производственной площадке</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отсутствие общей системы учета логистических расходов.</li> <li>2. Текучесть кадров.</li> <li>3. Изношенность складских и производственных помещений.</li> <li>4. Высокие временные издержки на согласование и внедрения нововведений.</li> </ol>

По результатам SWOT-анализа выявлены следующие приоритетные направления по развитию логистических систем в АО «Жигулевский известняковый завод»:

- создание отдела логистики, с целью исключения дублирования функций других отделов;
- формирование стратегических направлений в логистических системах на краткосрочную перспективу 3–5 лет;
- формирование стратегических направлений в логистических системах на долгосрочную перспективу 5–10 лет;

– разработка экономических показателей, позволяющих проводить оценку эффективности отдела логистики и сосредоточенных на постоянном снижении логистических издержек с целью повышения конкурентоспособности организации и привлекательности продукции для покупателей;

– формирование методики, позволяющей снизить временные издержки по согласованию нововведений, так как от скорости внедрения новшеств зависит скорость принимаемых решений и возможность быстрой адаптации к новым условиям, правилам;

– утверждение регламента взаимодействия между отделами организации с целью исключения субъективности при осуществлении операций стандартного характера;

– разработка и реализация проекта, направленного на модернизацию складских помещений с целью создания единой информационной базы управления логистическими потоками. В основе проекта лежит переход от устаревшей логистической техники, помещений на более новую, современную логистику. Ожидаемыми результатами данного проекта являются снижение логистических расходов и увеличение скорости доставки материалов и готовой продукции.

Исходя из анализа деятельности АО «Жигулевский известняковый завод», организации необходимо придерживаться стратегии интегрированного роста, которая должна включать в себя ряд мероприятий по повышению эффективности взаимодействия участников логистического процесса:

– упрощение работы логистических процессов посредством автоматизации части функций;

– рациональное использование ресурсов в логистике с целью исключения лишних затрат;

– организация прозрачности в процессе перемещения материалов по производственной площадке;

– введение стандартов в логистические процессы;

– выявление подходов, позволяющих увеличить эффективности логисти-

ческих потоков АО «Жигулевский известняковый завод».

В целях стабилизации и повышения финансово-экономической устойчивости предприятия АО «Жигулевский известняковый завод» оптимальным решением станет создание логистического центра управления материальными потоками и внедрение системы «1С: Предприятие 8.WMS Логистика. Управление складом». Посредством функционирующего центра и автоматизированной системы увеличится эффективность логистических процессов, снизятся объёмы имеющихся запасов материалов, что улучшит финансовую устойчивость АО «Жигулевский известняковый завод».

Плановые затраты на внедрение логистического центра составят 65 тыс. руб., а расходы на внедрение автоматизированной системы – 5900 тыс. руб. Данные мероприятия позволяют снизить себестоимость продукции и стоимость материальных запасов на 8% и 13% соответственно.

С учетом предложенных мероприятий в АО «Жигулевский известняковый завод» составлен прогноз показателей финансово-экономической устойчивости. Прогнозируется улучшение абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости. При внедрении мероприятий, предприятия будет иметь абсолютную финансовую устойчивость. Кроме того, значительно увеличится собственный капитал организации, снизятся запасы, увеличится мобильность средств и маневренность, снизится финансовый риск, что не посредство отразится на финансово-экономической устойчивости АО «Жигулевский известняковый завод». Предприятия существенно снизит финансовую зависимость от внешних источников. Следовательно, прогноз показателей финансово-экономической устойчивости при внедрении мероприятий, направленных на повышение стабилизации и финансовой устойчивости, показал положительную динамику.

### ***Список литературы***

1. Наугольнова И.А. Затраты как основной показатель оценки результативности процессного управления / И.А. Наугольнова // Российская наука: актуальные исследования и разработки: сборник научных статей XIII Всероссий-

ской научно-практической конференции (Самара, 8 февраля 2022 года) / редакция: С.И. Ашмарина, В.А. Пискунов (отв. ред.) [и др.]. – В 2 ч. Ч. 2. – Самара: Самарский государственный экономический университет, 2022. – С. 109–111. – DOI 10.46554/Russian.science-2022.02-2-109/111. – EDN LDBNOZ.

2. Мартьянов К.П. Ключевые проблемы промышленных предприятий в современных геополитических условиях / К.П. Мартьянов, Л.Д. Мартьянова, И.А. Наугольнова // Актуальные проблемы науки и образования в условиях современных вызовов: сборник материалов XVII Международной научно-практической конференции (Москва, 27 декабря 2022 года). – М.: Печатный цех, 2022. – С. 338–342. – EDN ХТХЕСЕ. DOI 10.34755/IROK.2022.50.93.018

3. Официальный сайт АО «Жигулёвский известковый завод» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://zhiz.info/>

4. Вяткина О.И. Финансовая устойчивость предприятия (организации) / О.И. Вяткина // Аллея Науки. – 2018. – №8 (24). – С. 1–2.