

*Костров Андрей Анатольевич*

магистрант

*Васильева Инесса Анатольевна*

старший преподаватель

*Морозова Наталия Витальевна*

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

## **РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ПОД ВЛИЯНИЕМ ПРОЦЕССА ЦИФРОВИЗАЦИИ**

*Аннотация:* деятельность образовательных учреждений, а именно оценка и планирование их эффективности является одной из ключевых проблем государственного управления. В условиях стратегии перехода на инновационное развитие и цифровой трансформации экономики повышаются требования к критериям качества образовательных услуг. В статье раскрываются основные задачи стратегического развития государственного образовательного учреждения в условиях цифровой трансформации; описаны миссия и стратегическая цель учреждения, основные направления и проекты программы развития.

*Ключевые слова:* стратегия социально-экономического развития, конкурентоспособность, образовательное учреждение, приоритеты развития, конкурентные преимущества.

Экономическая сущность стратегии организации состоит в следующем: стратегия – это процесс, определяющий последовательность действий организации по разработке и реализации стратегии. Процесс стратегического планирования не заканчивается анализом внешней и внутренней среды организации, постановкой целей, разработкой стратегий и оперативными действиями.

Стратегическое планирование – довольно сложный процесс, направленный на постановку долгосрочных целей и разработку инструментов, позволяющих организации работать в течение длительного времени.

Процесс разработки и реализации стратегии базируется на тщательном изучении всех возможных направлений развития и деятельности и заключается в выборе общих направлений, освоенных рынков, заданных требований, методов конкуренции, ресурсов и задействованных бизнес-моделей. При этом неожиданных творческих решений, обеспеченных качественной реализацией, зачастую не хватает, что могло бы обеспечить организации значительные преимущества:

Системная организация управления позволит сохранить и удвоить достигнутые в последнее время в России результаты, учитывая высокий уровень различий в регионах и муниципальных образованиях.

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова» на 2023–2032 гг. (Программа) составлена в соответствии с законодательными актами, программными и нормативными правовыми документами и направлена на увеличение вклада ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова» в достижение национальных целей развития Российской Федерации и целей социально-экономического развития Чувашской Республики.

Миссия университета – объединить образовательную, исследовательскую, социальную и культурную деятельность, открыть широкие возможности для гармоничного развития личности в меняющемся мире и способствовать обеспечению конкурентоспособности и технологического суверенитета страны:

Стратегическая цель – развивать университет, который будет интегрировать отраслевое пространство в области интеллектуальной энергетики и высокотехнологичного транспорта, цифровых решений и искусственного интеллекта, медицины будущего и экономики здравоохранения, а также создавать новые научные и образовательные технологии для развивающегося общества с целью обеспечения сбалансированного экономического роста.

Целевая модель развития к 2032 году предполагает превращение вузов в динамично развивающуюся мультикультурную научно-образовательную экосистему, включение их в национальные и региональные программы технологического развития, обеспечение центральной роли человека и повышение качества жизни местных сообществ, способствующих решению проблем.

Данный этап развития будет характеризоваться ростом инвестиций в экономики разных стран в таких областях, как новые материалы, нанотехнологии, информационные технологии, фармацевтика и биотехнологии, микроэлектроника и др.; изменения будут продолжаться.

Программой развития ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова» предусмотрено девять основных направлений развития в разных областях и сферах деятельности учреждения: «Образовательная политика»; «Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций»; «Молодежная политика»; «Политика по развитию человеческого капитала»; «Политика по развитию инфраструктуры»; «Политика в области цифровой трансформации»; «Система управления университетом»; «Социальная миссия университета»; «Политика в области развития филиальной сети».

Самое большое количество мероприятий предусмотрено в направлении «Молодежная политика». Объем средств, заложенных в бюджете программы развития учреждения на данное направление, составляет 196 млн руб. (рис 1).

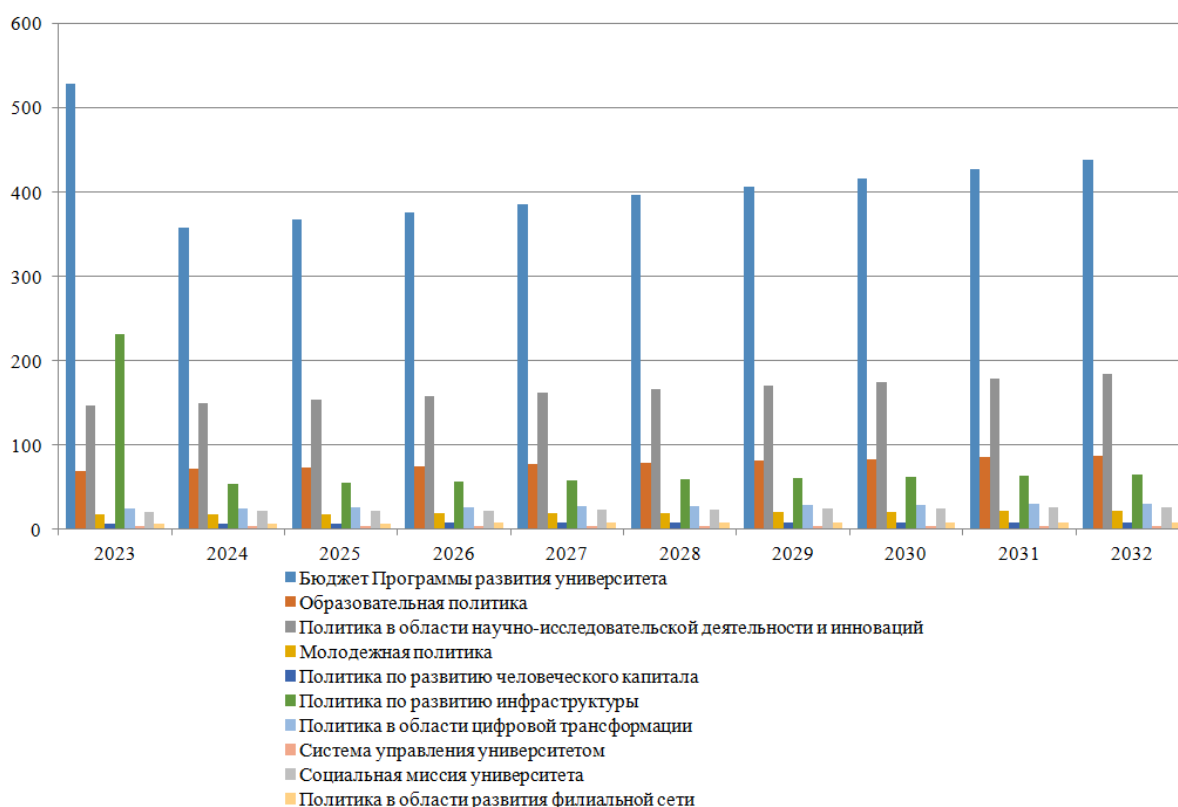


Рис. 1. Финансовое обеспечение реализации программы, млн руб.

В общей сложности на реализацию направлений указанных преобразований Программы предусмотрены средства в объеме 4099,7 млн руб. Из которых 1646,4 млн руб. планируется направить на реализацию мероприятий по направлению «Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций», это около 40% всего бюджета. На втором месте «Образовательная политика» – 784 млн руб. (19,1%), на третьем – «Политика по развитию инфраструктуры» (767,7 млн руб. – 18,7%).

Стоит отметить, что реализация мероприятий за счет финансирования из федерального бюджета планировалось только в 2023 г. на сумму 179,6 млн руб. по направлению «Политика по развитию инфраструктуры».

Расходование средств определяется программной деятельностью, реализация которой будет способствовать достижению целей и показателей мониторинга эффективности деятельности университета

Возможные проекты программы: Высшая инженерная школа; Мультидисциплинарный научно-практический комплекс инновационных медико-

биологических технологий «Университетская клиника»; Право и управление: социально-ответственный вектор профессионального выбора.

### *Список литературы*

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года: указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. №474 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://obrazov.cap.ru/>

2. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2018–2025 годы»: постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. №1642 (с изменениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ivo.garant.ru/#/document/70643472/entry/0:4>

3. Паспорт национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. №16)) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_319308/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_319308/)

4. О Стратегии развития образования в Чувашской Республике до 2040 года: указ Президента Чувашской Республики от 21 марта 2008 г. №25 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/473605657>

5. О Государственной программе Чувашской Республики «Развитие образования»: постановление Кабинета Министров Чувашской Республики от 20 декабря 2018 г. №531 (с изменениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://obrazov.cap.ru/doc/laws/2020/09/23/ruling-531>

6. Васильева И.А. Экосистемные изменения в рамках развертывания цифровой экономики / И.А. Васильева, Н.В. Морозова // Экономические науки. – 2023. – №222. – С. 398–402. – DOI 10.14451/1.222.398. EDN KZAUUV

7. Морозова Н.В. Анализ процесса цифровизации в государственных образовательных учреждениях Чувашской Республики / Н.В. Морозова, И.А. Васильева, Я.А. Ядарейкина // Грань науки 2022: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, Мадрид, 27 декабря

2022 года). – Ростов н/Д.; Мадрид: ЭльДирект; Сфера, 2022. – С. 223–229. EDN  
НАОАУ

8. Планы мероприятий: программы и проекты [Электронный ресурс]. –  
Режим доступа: <http://www.cfm.ru/management/people/instructions/procedure.shtm>

9. Официальный сайт ЧГУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа:  
<https://www.chuvsu.ru/universitet/>