

Костров Андрей Анатольевич

магистрант

Васильева Инесса Анатольевна

старший преподаватель

Морозова Наталия Витальевна

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ПОД ВЛИЯНИЕМ ПРОЦЕССА ЦИФРОВИЗАЦИИ

Аннотация: деятельность образовательных учреждений, а именно оценка и планирование их эффективности является одной из ключевых проблем государственного управления. В условиях стратегии перехода на инновационное развитие и цифровой трансформации экономики повышаются требования к критериям качества образовательных услуг. В статье раскрываются основные задачи стратегического развития государственного образовательного учреждения в условиях цифровой трансформации; описаны миссия и стратегическая цель учреждения, основные направления и проекты программы развития.

Ключевые слова: стратегия социально-экономического развития, конкурентоспособность, образовательное учреждение, приоритеты развития, конкурентные преимущества.

Экономическая сущность стратегии организации состоит в следующем: стратегия – это процесс, определяющий последовательность действий организации по разработке и реализации стратегии. Процесс стратегического планирования не заканчивается анализом внешней и внутренней среды организации, постановкой целей, разработкой стратегий и оперативными действиями.

Стратегическое планирование – довольно сложный процесс, направленный на постановку долгосрочных целей и разработку инструментов, позволяющих организации работать в течение длительного времени.

Процесс разработки и реализации стратегии базируется на тщательном изучении всех возможных направлений развития и деятельности и заключается в выборе общих направлений, освоенных рынков, заданных требований, методов конкуренции, ресурсов и задействованных бизнес-моделей. При этом неожиданных творческих решений, обеспеченных качественной реализацией, зачастую не хватает, что могло бы обеспечить организации значительные преимущества:

Системная организация управления позволит сохранить и удвоить достигнутые в последнее время в России результаты, учитывая высокий уровень различий в регионах и муниципальных образованиях.

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова» на 2023–2032 гг. (Программа) составлена в соответствии с законодательными актами, программными и нормативными правовыми документами и направлена на увеличение вклада ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова» в достижение национальных целей развития Российской Федерации и целей социально-экономического развития Чувашской Республики.

Миссия университета – объединить образовательную, исследовательскую, социальную и культурную деятельность, открыть широкие возможности для гармоничного развития личности в меняющемся мире и способствовать обеспечению конкурентоспособности и технологического суверенитета страны:

Стратегическая цель – развивать университет, который будет интегрировать отраслевое пространство в области интеллектуальной энергетики и высокотехнологичного транспорта, цифровых решений и искусственного интеллекта, медицины будущего и экономики здравоохранения, а также создавать новые научные и образовательные технологии для развивающегося общества с целью обеспечения сбалансированного экономического роста.

Целевая модель развития к 2032 году предполагает превращение вузов в динамично развивающуюся мультикультурную научно-образовательную экосистему, включение их в национальные и региональные программы технологического развития, обеспечение центральной роли человека и повышение качества жизни местных сообществ, способствующих решению проблем.

Данный этап развития будет характеризоваться ростом инвестиций в экономики разных стран в таких областях, как новые материалы, нанотехнологии, информационные технологии, фармацевтика и биотехнологии, микроэлектроника и др.; изменения будут продолжаться.

Программой развития ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова» предусмотрено девять основных направлений развития в разных областях и сферах деятельности учреждения: «Образовательная политика»; «Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций»; «Молодежная политика»; «Политика по развитию человеческого капитала»; «Политика по развитию инфраструктуры»; «Политика в области цифровой трансформации»; «Система управления университетом»; «Социальная миссия университета»; «Политика в области развития филиальной сети».

Самое большое количество мероприятий предусмотрено в направлении «Молодежная политика». Объем средств, заложенных в бюджете программы развития учреждения на данное направление, составляет 196 млн руб. (рис 1).

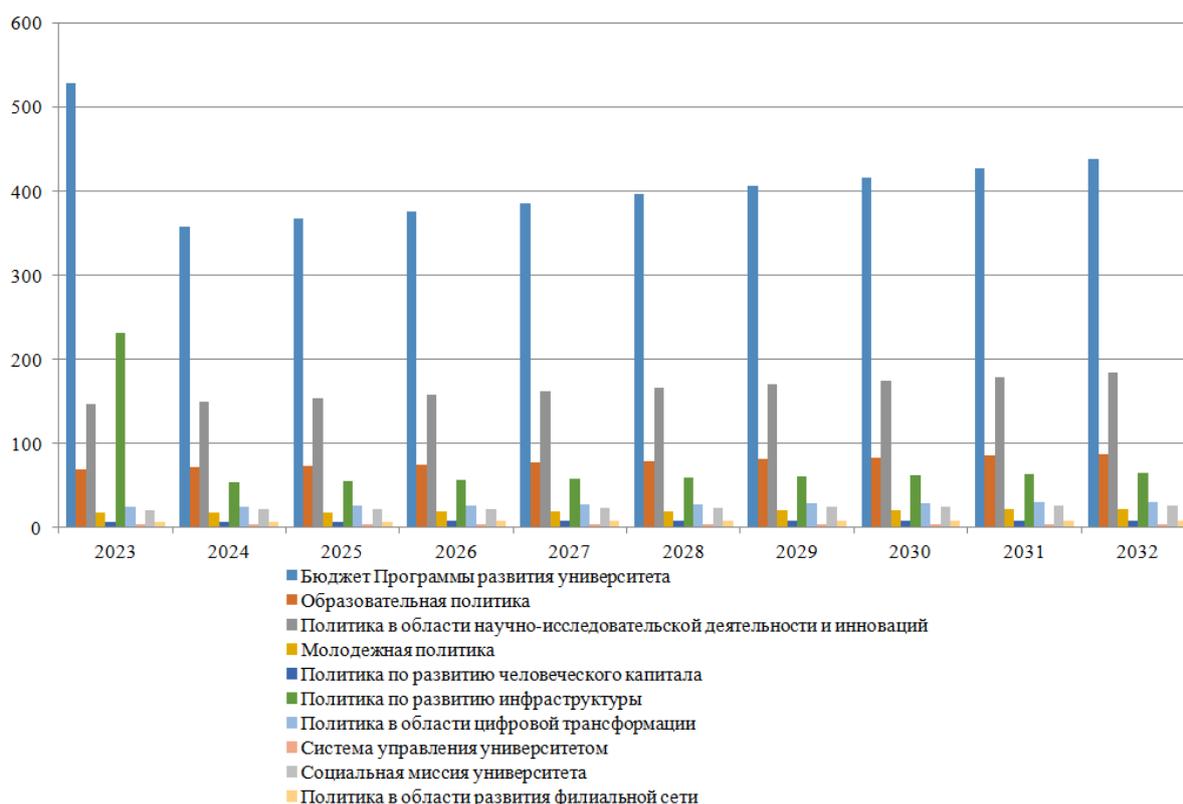


Рис. 1. Финансовое обеспечение реализации программы, млн руб.

В общей сложности на реализацию направлений указанных преобразований Программы предусмотрены средства в объеме 4099,7 млн руб. Из которых 1646,4 млн руб. планируется направить на реализацию мероприятий по направлению «Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций», это около 40% всего бюджета. На втором месте «Образовательная политика» – 784 млн руб. (19,1%), на третьем – «Политика по развитию инфраструктуры» (767,7 млн руб. – 18,7%).

Стоит отметить, что реализация мероприятий за счет финансирования из федерального бюджета планировалось только в 2023 г. на сумму 179,6 млн руб. по направлению «Политика по развитию инфраструктуры».

Расходование средств определяется программной деятельностью, реализация которой будет способствовать достижению целей и показателей мониторинга эффективности деятельности университета

Возможные проекты программы: Высшая инженерная школа; Мультидисциплинарный научно-практический комплекс инновационных медико-

биологических технологий «Университетская клиника»; Право и управление: социально-ответственный вектор профессионального выбора.

Список литературы

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года: указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. №474 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://obrazov.cap.ru/>

2. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2018–2025 годы»: постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. №1642 (с изменениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ivo.garant.ru/#/document/70643472/entry/0:4>

3. Паспорт национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. №16)) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_319308/

4. О Стратегии развития образования в Чувашской Республике до 2040 года: указ Президента Чувашской Республики от 21 марта 2008 г. №25 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/473605657>

5. О Государственной программе Чувашской Республики «Развитие образования»: постановление Кабинета Министров Чувашской Республики от 20 декабря 2018 г. №531 (с изменениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://obrazov.cap.ru/doc/laws/2020/09/23/ruling-531>

6. Васильева И.А. Экосистемные изменения в рамках развертывания цифровой экономики / И.А. Васильева, Н.В. Морозова // Экономические науки. – 2023. – №222. – С. 398–402. – DOI 10.14451/1.222.398. EDN KZAURV

7. Морозова Н.В. Анализ процесса цифровизации в государственных образовательных учреждениях Чувашской Республики / Н.В. Морозова, И.А. Васильева, Я.А. Ядарейкина // Грань науки 2022: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, Мадрид, 27 декабря

2022 года). – Ростов н/Д.; Мадрид: ЭльДирект; Сфера, 2022. – С. 223–229. EDN
НІАОАУ

8. Планы мероприятий: программы и проекты [Электронный ресурс]. –
Режим доступа: <http://www.cfm.ru/management/people/instructions/procedure.shtm>

9. Официальный сайт ЧГУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://www.chuvsu.ru/universitet/>