

**Соловьева Ирина Павловна**

канд. экон. наук, доцент

**Ломцов Никита Дмитриевич**

магистрант

ФГБОУ ВО «Рязанский государственный

радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина»

г. Рязань, Рязанская область

## **РОЛЬ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация:* в статье выявлена сущность материально-технического обеспечения, обозначены проблемы и их решение. Описаны преимущества системного подхода, а также рассмотрены системы, повышающие эффективность материально-технического обеспечения.

*Ключевые слова:* материально-техническое обеспечение, снабжение, материальные ресурсы, системный подход, SRM-системы.

Основной целью деятельности любого коммерческого предприятия является увеличение прибыли за счет повышения эффективности производственного процесса, который невозможно осуществить без четко отлаженной системы материально-технического обеспечения.

Материально-техническое обеспечение является ключевым аспектом успешного функционирования любой организации, который включает совокупность материальных и технических ресурсов, необходимых для реализации процессов и достижения поставленных целей.

Сущность материально-технического обеспечения заключается в том, что оно способствует осуществлению всех производственных, управленческих и иных процессов на предприятии. Без своевременного обеспечения материальными и техническими ресурсами, компании не могут нормально функционировать и развиваться, так как от состояния и доступности этих ресурсов зависит эффективность процессов, качество продукции и успех предприятия [1].

Теоретические и практические аспекты системы материально-технического обеспечения предприятий рассматривались в работах отечественных и зарубежных ученых, таких как А.Э. Вартазарова, Ю. Ерхова, А.А. Банщикова, В.А. Курская, Д.М. Шабунин, Д.В. Ананьева, Сыркина Е.В., Кретов И.А., Г.Д. Антонов, Белоусова Л.А., Ефремова Т.Ф., Эльяшевич И.П. и др.

В то же время ряд вопросов остается не решенными, т.к. не существует универсальной методики управления и организации материально-техническим обеспечением предприятия.

В процессе изучения вопросов материально-технического обеспечения, было выявлено, что проблемы, связанные с транспортной логистикой и снабжением, особенно остро стоят в настоящее время в связи с усилением санкционного давления на российскую экономику. В результате санкций были потеряны налаженные связи и логистические каналы. Доставка необходимых материалов, запчастей и комплектующих стала сложной задачей.

Для решения «обнажившихся» проблем, организациям необходимо своевременно разрабатывать стратегии, направленные на улучшение материально-технического обеспечения, которые будут включать в себя инвестиции в обновление производственной базы, обучение персонала, совершенствование логистических процессов, а также поиск новых источников финансирования и другие направления требующие улучшения [2]. В каждой конкретной ситуации применяемые методы и подходы должны диктоваться особенностями функционирования конкретного предприятия и его проблемами.

В создавшихся условиях особое внимание стоит уделить совершенствованию системы материально-технического обеспечения производственных процессов, которое целесообразно реализовывать на основе системно-аналитического подхода.

Системно-аналитический подход целесообразно осуществлять на основе исследования, включающего все аспекты функционирования компании. Этот подход позволяет более глубоко понять взаимосвязи между различными структурными подразделениями предприятия, выявить причинно-следственные связи,

обнаружить проблемы. В данной статье рассмотрим основные аспекты данного подхода.

В общем виде применение системно-аналитического подхода к анализу и организации производственного процесса на предприятии позволяет получить ряд преимуществ представленных на рис. 1.

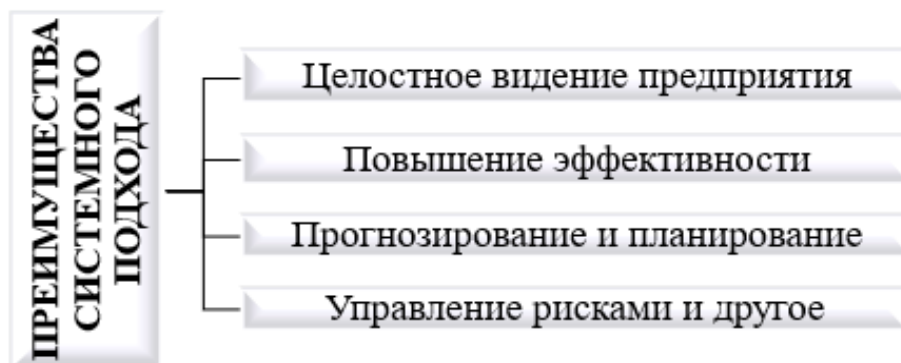


Рис. 1. Преимущества системного подхода

Под целостным видением предприятия понимается то, что системный анализ рассматривает предприятие как единую систему, учитывая все взаимосвязи между ее элементами. Это позволяет предотвратить принятие изолированных решений, а также улучшить координацию и синхронизацию производственных процессов.

Повышение эффективности работы предприятия будет следствием своевременной оценкой состояния предприятия, выявления «слабых» мест, оптимизации структуры и разработки оптимальных решений, направленных на повышение производительности труда, улучшение использования материальных ресурсов и кадрового состава, а также поиска путей улучшения функционирования компании.

Системный анализ предоставляет возможность проводить прогнозирование и планирование различных сценариев развития предприятия. Это помогает принимать обоснованные решения и своевременно адаптироваться к изменениям внешней среды.

Использование системного анализа позволяет выявить потенциальные риски и их возможные последствия, что помогает разработать стратегии управления рисками и минимизировать негативные воздействия [3].

Приведенные выше преимущества системного метода подходят как к предприятию в целом, так и к отдельным его структурным подразделениям.

Одной из основных задач системного анализа применительно к материально-техническому обеспечению предприятия является устранение несоответствий пропускной способности в звеньях цепи поставок. При этом стоит особое внимание уделить основным звеньям производственного процесса: снабжению, производству и сбыту. Для этого необходимо проводить тщательный анализ текущего состояния предприятия, включая его производственные процессы, структуру, ресурсы и финансы, а также осуществить построение модели и разработать сценарии развития предприятия с учетом различных факторов.

Применительно к практике использования системного подхода к организации материально-технического обеспечения предприятий вызывают интерес такие системы как.

1. SRM-системы автоматизируют закупочный цикл от планирования до поставки и контроля договоров. Цель внедрения систем – максимально сократить расходы на закупки, сохранив высокое качество и непрерывность поставок. SRM помогают выявлять потребности предприятия в ресурсах, согласовывать планы закупок, отбирать поставщиков с учетом выбранной стратегии, а также непрерывно контролировать эффективность поставок. Внедрение такой системы гарантирует компании прозрачность, результативность и контролируемость расходов.

2. Система «Comindware Управление закупками» представляет собой решение для автоматизации процессов закупок и управления поставками. «Comindware Управление закупками» является гибкой и настраиваемой системой, которая может быть адаптирована к уникальным потребностям каждой организации.

3. «Лот Эксперт SRM» – это система управления взаимоотношениями с поставщиками.

4. Naumen SRM/GPMS» – данная система контролирует взаимодействие поставщиков и следит за процессами закупок.

Резюмируя результаты проведенного исследования, следует заметить, что применение системного подхода в организации снабжения предприятия является неотъемлемой частью современного бизнеса. Оно позволяет автоматизировать и оптимизировать процессы, улучшить коммуникацию с поставщиками, собрать и анализировать данные. Все это способствует повышению эффективности работы предприятия. Этот подход помогает предприятиям адаптироваться к переменам внешней среды, разрабатывать стратегии развития и достигать желаемых результатов.

### *Список литературы*

1. Загиров Р.Р. Методика анализа показателей процесса материально-технического снабжения / Р.Р. Загиров // Нефтегазовое дело. – 2006.
2. Овчинников А.П. Логистический подход при управлении материальными потоками на предприятии / А.П. Овчинников // Наука через призму времени. – 2018. – №10 (19). – С. 83–94. – EDN YIULPN
3. Игнатьев А.И. Системный подход к организации транспортного обслуживания субъектов производства / А.И. Игнатьев, О.А. Чихачева, Т.А. Асаева [и др.] // Управление социально-экономическими системами: материалы международной научно-практической конференции. – В 2 т. – 2017. – С. 185–187. – EDN YTRUMR
4. Асаева Т.А. Оценка конкурентоспособности предприятия на основе системно-матричного диагностического анализа / Т.А. Асаева, И.П. Соловьева, А.И. Игнатьев // Экономические аспекты технологического развития современной промышленности: материалы Международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 338–342. – EDN WCQPSV