

**Кольцова Ольга Сергеевна**

студент

Научный руководитель

**Палькина Юлия Рифатовна**

канд. экон. наук, преподаватель

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский

Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева»

г. Саранск, Республика Мордовия

**ТРЕБОВАНИЯ К РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОМУ ПОДХОДУ  
В ДОКУМЕНТАХ ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

*Аннотация:* в настоящее время одним из самых острых вопросов является повышение обороноспособности страны. В связи с возрастающими требованиями к надежности и качеству продукции, требованиями клиентов и растущей конкурентоспособностью, формирование результативной и эффективной системы менеджмента является актуальной задачей на предприятиях оборонно-промышленного комплекса. В статье использованы методы научного анализа и описания. Обоснована необходимость управления рисками и возможностями на предприятиях оборонно-промышленного комплекса. Сформулированы требования риск-ориентированного подхода в документах по стандартизации интегрированной системы менеджмента.

*Ключевые слова:* интегрированная система менеджмента, управление рисками, возможности, оборонно-промышленный комплекс, документы по стандартизации.

Концепция «принятия решений на основе анализа рисков» направлена на оперативное управление в интегрированной системе менеджмента (ИСМ) организации. По вопросу анализа и оценке рисков при оперативном управлении в настоящее время представлен высокий научный интерес. По всему миру пандемия COVID-19 внесла значительные коррективы в деятельность организаций. Необходимость и целесообразность учета рисков в настоящее время актуальна

также в связи с санкционным давлением: многие предприятия оборонно-промышленного комплекса (ОПК) оказались в весьма непростой ситуации, что подтолкнуло к активному применению риск-ориентированного подхода в управлении цепями поставок.

В настоящее время в России все больше внимания уделяется качеству и созданию на предприятии эффективной ИСМ, позволяющей обеспечить производство конкурентоспособной продукции. При отсутствии на предприятии ОПК действующего сертификата соответствия системы менеджмента документам по стандартизации (ДС) оборонной продукции компания не сможет получить разрешение на участие в тендерах, военный или государственный заказ. Актуальность ИСМ на предприятиях ОПК подтверждается следующими факторами, как [4; 5, с. 318–319]:

- рост конкуренции в отрасли;
- ужесточение требований к надежности и качеству продукции, выпускаемой в рамках ГОЗ;
- усиление требовательности органов по сертификации;
- возросшие требования к эффективности работы военного представительства (ВП);
- недостаточность опыта в формировании ИСМ высшего руководства предприятий ОПК;
- нехватка квалифицированных специалистов в области ИСМ ОПК.

Формирование ИСМ на предприятиях ОПК основывается на требованиях ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ РВ 0015-002-2020. Возможно применение отраслевых ДС на системы менеджмента.

Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии №132-ст от 31 декабря 2020 г. с изменениями №19-ст от 30 апреля 2021 г. принят и вводится в действие с 1 января 2022 года с правом досрочного применения ГОСТ РВ 0015-002-2020. Огромное внимание в новой версии стан-

дарта уделяется риск-ориентированному подходу (таблица 1) [1]. Приведены новые термины, применительно к рискам, такие как: анализ риска, критический риск.

Таблица 1

Требования к управлению рисками и возможностями  
в ГОСТ РВ 0015-002-2020 [1]

Пункт ГОСТ РВ 0015–002–2020	Требование
5.1.2.2	снижение рисков, оказывающие негативное влияние на качество продукции, сроки создания
5.1.2.3 г	анализ возможностей и оценка рисков невыполнения требований, предъявляемых потребителями к продукции на протяжении всего жизненного цикла продукции (ЖЦП)
5.3.3 г, у; 5.3.5 б, и	ответственность представителя руководства по качеству по организации риск-ориентированного мышления, ответственность руководителей процессов по управлению рисками процессов
5.3.8	рассмотрение вопросов на заседании коллегиального органа
6.1	документирование порядка управления рисками и возможностями организации
6.3.3 г	подготовка и реализация программы совершенствования системы менеджмента с учетом возможных рисков
7.2.4 б	требование компетентности персонала, изучение методов для анализа рисков
7.5.3.9	оценка состояния и динамики при анализе причин отказов продукции
8.2.1.3 а, г	обеспечение анализа рисков и возможностей при контроле и анализе выполнения контрактов
8.2.3.3 б	определение рисков при проведении конкурсных процедур
8.2.3.4	анализ договоров с учетом рисков невыполнения требований
8.3.2.4	планирование проектирования и разработки продукции с учетом результатов анализа рисков
8.3.2.7	формирование особо ответственных и специальных процессов
8.3.6.2	внесение изменений в продукцию при ее создании
8.4.1.6	выбор внешних поставщиков и передача процессов на аутсорсинг
8.4.2.3	контроль продукции конкретных поставщиков
8.5.6.3	нарушение условий, необходимых для производства продукции и требований к процессам и продукции
9.1.1.7	определение современных методов мониторинга и измерения процессов
9.1.3.2 б	проведение анализа системы менеджмента
10.1.4	проведении улучшений

Также следует отметить, новая версия ГОСТ РВ 0015-002-2020 требует наличия документированной процедуры по управлению рисками и возможностями – данного требования ранее не было в ДС на оборонную продукцию.

Меры, принимаемые в отношении рисков и возможностей, должны быть пропорциональны их возможному влиянию на соответствие продукции и услуг. При реализации риск-ориентированного подхода важно не забывать идентифицировать и управлять потенциальными возможностями. Можно выделить два типа возможностей [2, с. 5]:

- воздействие на риск (время, финансы и т. д.);
- получение положительного эффекта от управления рисками.

Для предприятий ОПК, разрабатывающих ракетно-космическую технику, с 1 июля 2023 года вступает в силу ОСТ 134-1028-2012 изм. 2. Требования нового ОСТ 134-1028-2012 изм. 2 приведены в соответствие с государственными военными стандартами, стандартами Роскосмоса и ГОСТ РВ 0015–002–2020. В новой версии отраслевого стандарта добавлены 6 новых нормативных ссылок по менеджменту риска. В новой версии отраслевого стандарта термин «риск» упоминается более 100 раз. Согласно ОСТ 134-1028-2012 изм. 2 компания должна осуществлять работы по анализу и оценке рисков и возможностей [3]:

- изменения вероятности и критичности последствий невыполнения установленных контрактом требований к продукции;
- видов, последствий, а также критичности отказов;
- функционирования систем менеджмента;
- использования информации о надежности и качестве продукции в процессе всего ЖЦП;
- управления поставщиками (используемое сырье, материалы, покупные комплектующие изделия, оборудование, исполнение договоров на закупку);
- контроля точности, стабильности и настроенности, регулирования технологического процесса с учетом ГОСТ Р 51901.1;
- удовлетворенности потребителей качеством, надежностью и безопасностью продукции (в случае использования продукции по назначению);

– удовлетворения потребностей и ожиданий внутренних и внешних заинтересованных сторон и др.

Осуществление мер и принятие решений по управлению рисками и возможностями должно осуществляться на постоянной основе с установленной периодичностью. Новые требования ОСТ 134-1028-2012 изм. 2 применительно к рискам заключаются в [3]:

– определении и оценивании рисков, связанных с инфраструктурой, принятии мер по снижению рисков (разработка планов мероприятий при возможных аварийных или нештатных ситуациях);

– аудитах систем менеджмента поставщиков (подрядчиков) с учетом возможных рисков возникновения претензий к качеству поставляемой продукции (цель – подтвердить возможность контрагентов поставлять продукцию, которая отвечает установленным в договоре и технических условиях требованиям).

При внедрении и поддержании ИСМ в ОПК необходимо учитывать особенности, заключающиеся в [4; 5, с. 319–320]:

– необходимости наличия ответственного подразделения за управление качеством;

– проведении аттестации персонала, которые участвуют в выполнении оборонных заказов;

– приоритете взаимодействия с поставщиками, которые сертифицированы на соответствие ГОСТ РВ 0015-002-2020, ГОСТ Р ИСО 9001-2015;

– обязательном функционировании метрологической службы;

– наличии перечня документов, согласованных с ВП;

– необходимости проведения анализа рисков на всех стадиях ЖЦП.

Подводя итог, можно утверждать, что формирование и совершенствование ИСМ предприятий ОПК с учетом риск-ориентированного подхода является важной задачей в борьбе за качество продукции двойного и военного назначения. ДС содержат требования по эффективной организации, планированию и управлению рисками для создания качественной продукции, оказания услуг, выполне-

ния работ. Грамотный выбор риск-ориентированной стратегии поможет компании проанализировать структуру и взаимосвязи между процессами, раскрыть внутренние резервы, оптимизировать использование прибыли.

### ***Список литературы***

1. ГОСТ РВ 0015-002-2020. Система разработки и постановки на производство военной техники. Системы менеджмента качества. Требования. – М., 2021. – 73 с.

2. Морозова Н.В. Возможные проблемы при реализации требований ГОСТ РВ 0015-002-2020 / Н.В. Морозова // Менеджмент. Вооружение. Качество. – 2021. – №3 (69). – С. 1–15.

3. ОСТ 134-1028-2012 изм. 2. Ракетно-космическая техника. Требования к системам менеджмента качества предприятий, участвующих в создании, производстве и эксплуатации изделий. – Королев, 2022. – 169 с.

4. Сирая Г.С. Особенности формирования системы менеджмента качества на предприятиях оборонно-промышленного комплекса / Г.С. Сирая // Современные научные исследования и инновации. – 2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://web.snauka.ru/issues/2016/10/72444> (дата обращения: 27.11.2023).

5. Ульданова Ю.М. Особенность внедрения системы менеджмента качества на предприятиях оборонно-промышленного комплекса / Ю.М. Ульданова // Актуальные вопросы права, экономики и управления. – 2017. – С. 318–320. – EDN ZVXDED