

**Королева Елена Николаевна**

д-р экон. наук, профессор

**Соколова Ульяна Андреевна**

студентка

ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

г. Самара, Самарская область

DOI 10.31483/r-109985

## ЛОКАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ГОРОДСКИХ СТРАТЕГИЯХ

***Аннотация:** в статье представлены краткие результаты идентификации целей устойчивого развития в документах стратегического планирования городов Самарской области. Обозначены рекомендации по трансформации системы стратегического планирования развития городов с перспективой формирования ESG-стратегий.*

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, город, моногород, ESG-стратегия, стратегическое планирование.*

Понятие «устойчивость» социально-экономических систем в современных исследованиях раскрывается в двух аспектах: устойчивость как способность системы сохранять текущее состояние при негативном влиянии внешней среды. Акцент здесь делается на устойчивость в экономической сфере. С учетом комплекса социально-экологических проблем, прежде всего, исчерпаемости природных ресурсов, устойчивость рассматривается в широком смысле слова и раскрывается в Концепции устойчивого развития ООН [7].

В Самарской области десять городских округов, половина из которых мононаправленные (Тольятти, Новокуйбышевск, Похвистнево, Чапаевск, Октябрьск), остальные – диверсифицированные (Самара – административный центр региона, Сызрань, Жигулевск, Кинель, Отрадный).

В рамках исследования было выявлено, что мононаправленность города вызывает неустойчивость всей муниципальной социально-экономической системы.

Следовательно, система стратегического управления, в том числе документы стратегического целеполагания развития города, должны отвечать принципам и учитывать цели устойчивого развития (ЦУР), запуская механизм их внедрения во все сферы жизнедеятельности города. Только последовательное воплощение идеологии устойчивого развития посредством «подчинения» ей всей системы стратегических ориентиров городского развития позволит переместить фокус внимания всех заинтересованных сторон (власти, бизнеса и населения) на решение проблем разбалансированной системы моногородов.

Действующие стратегии социально-экономического развития исследуемых городов не только отражают их индивидуальную специфику, но и в разной степени сосредоточены на реализации целей и принципов устойчивого развития. Такой вывод был получен по результатам анализа на предмет соответствия стратегических ориентиров высшего уровня – миссий и стратегических целей городов Самарской области целям устойчивого развития. Рассмотрим результаты анализа на примере двух городов – моногорода Тольятти и административного центра Самары.

Результаты соотнесения главных стратегических целей города Тольятти и целям устойчивого развития ООН представлено в табл. 1.

Таблица 1

Соответствие главных стратегических целей города Тольятти  
целям устойчивого развития ООН

<i>Главная цель и стратегические цели моногорода Тольятти [6]</i>	<i>Цели устойчивого развития [7]</i>
Создание конкурентоспособного центра высоких технологий, творческих индустрий и предпринимательства с комфортной городской средой, высоким качеством жизни и возможностью для самореализации всех жителей	
Развитие социальной сферы и повышение качества жизни (приоритеты «Человеческий потенциал», «Городское сообщество и идентичность»)	Хорошее здоровье и благополучие Качественное образование
Развитие экономики и внедрение инноваций (приоритеты «Возможности для каждого», «Город больших проектов»)	Достойная работа и экономический рост Индустриализация, инновации инфраструктура
Создание комфортной среды, развитие инфраструктуры (приоритеты «Экогород», «Город жизни», «Тольятти мобильный»)	Чистая вода и санитария Недорогостоящая и чистая энергия Ответственное потребление и производство Устойчивые города и населенные пункты Борьба с изменением климата

При обращении к данной таблице можно заключить, что стратегические ориентиры города Тольятти соответствуют большинству целей из перечня ЦУР. Однако, в Рейтинге устойчивого развития городов России агентства SGM [4] в 2021 году Тольятти занимает весьма скромные позиции (120 место из 186).

В 2022 году по результатам существенной корректировки Стратегия Самары была дополнена новыми приоритетами, отвечающими целям устойчивого развития и ESG-повестки по направлениям: развитие человеческого потенциала и социального пространства личности, повышение уровня и качества жизни населения, развитие креативных индустрий, цифровая трансформация управления. Если обратиться к упомянутому ранее Рейтингу устойчивого развития городов России, то в 2021 году Самара находится на 50-й позиции рейтинга и относится к городам, отстающим по развитию от своих регионов (табл. 2).

## Оценки устойчивого развития города Самары в 2018–2021 гг.

<i>Показатели</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Ранг	50	50	59	50
Индекс устойчивого развития	0,519	0,525	0,519	0,523

Отметим, что Самара, являясь городом миллионником, за рассматриваемый период не улучшила свои позиции и не попала в ТОП-30 городов рейтинга, куда входят более половины (9 из 16) российских городов-миллионников и столиц (Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Воронеж, Краснодар, Ростов-на-Дону, Казань, Уфа, Нижний Новгород).

Стратегия ESG, в целом, направлена на обеспечение безопасности и комфортной жизни населения во всех аспектах, рациональное использование природных ресурсов и охрану окружающей среды, и одновременно – на обеспечение экономического роста, то есть является продолжением концепции устойчивого развития.

С опорой на результаты ранее реализованных исследований по идентификации моделей городского развития было рекомендовано внедрение ESG-модели города в процессы стратегирования городов Самары и Тольятти [2].

Для разработки рекомендаций по совершенствованию системы стратегического управления на принципах устойчивого развития были также рассмотрены лучшие достижения в этой сфере субъектов РФ и крупнейших российских городов, представленные в табл. 3. По результатам ее анализа можно заключить, что практики разработки и внедрения ESG стратегий, включающие направления системной трансформации субъектов РФ и городов, применяются достаточно редко [1].

Таблица 3

## Территории-лидеры в практике внедрения ESG стратегий

<i>Регион/город</i>	<i>Практики</i>
Москва	Участие в проекте ОЭСР по достижению ЦУР
Санкт-Петербург	Выпуск ESG-отчета
Липецкая область	Разработка новой стратегии развития региона на основе принципов ESG
Ленинградская область	Стратегия низкоуглеродного развития Проекты в сфере «зеленой» экономики
Ростовская область	Публикация региональных отчетов о достижении ЦУР
Республика Татарстан	Вовлечение бизнеса в повестку ESG Проекты в сфере «зеленой» экономики
Сахалинская область	Проект специального регулирования выбросов и поглощений парниковых газов

Особое значение в данном вопросе приобретает создание российских ресурсных центров ESG, в задачи которых входит помощь по внедрению принципов устойчивого развития в органах власти всех уровней.

Развитием ESG-стратегий регионов и городов в России занимаются сегодня и бизнес-структуры, например, отдел ESG ПАО «Сбербанк». Типовая региональная ESG-модель, разработанная специалистами Сбера, включает в себя оценку состояния региона по 22 ключевым ESG-факторам (с учетом количественных и качественных характеристик), определение стратегических целей и приоритетов, а также более 300 практических рекомендаций по каждому из направлений E, S и G [3].

Таким образом, необходима реальная трансформация всей системы стратегического планирования развития городов с перспективой формирования результативных ESG-стратегий. Для этого целесообразно: во-первых, использование ESG-модели города как универсальной основы для разработки ESG-стратегий; во-вторых, использование пополняемого арсенала лучших практик территорий, применяющих разнообразные инструменты ESG-стратегий; в-третьих, адаптация успешного опыта и комплексных рекомендаций бизнес-структур по ESG-трансформации регионов и городов.

### ***Список литературы***

1. Евсеева С.А. Проблемы реализации ESG-повести на региональном и местном уровне / С.А. Евсеева, Н.Ш. Зарипова // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2023. – №3 (75). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/7524/> (дата обращения: 30.01.2024).
2. Королева Е.Н. ESG-трансформация моделей городского развития / Е.Н. Королева, С.И. Мелешкина // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2021. – №12 (206). – С. 33–43. doi:10.46554/1993–0453–2021–12–206–33–43. – EDN НОРСРД
3. Пилотные ESG проекты Сбера. Экспертно-аналитическая платформа «Инфраструктура и финансы устойчивого развития» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://clck.ru/38ZTхu> (дата обращения: 30.01.2024).
4. Рейтинги устойчивого развития городов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agencysgm.com/ratings/> (дата обращения: 30.01.2024).
5. Стратегия социально-экономического развития городского округа Самара до 2025 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/38ZТур> (дата обращения: 30.01.2024).
6. Стратегия социально-экономического развития городского округа Тольятти до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/38ZU2В> (дата обращения: 30.01.2024).
7. Цели в области устойчивого развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/ЕКАрА> (дата обращения: 30.01.2024).