

**Улендеева Наталия Ивановна**

канд. пед. наук, доцент

ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»

г. Самара, Самарская область

**Звягинцева Елена Николаевна**

канд. экон. наук, старший преподаватель

ФКОУ ВО «Кузбасский институт

Федеральной службы исполнения наказаний»

г. Новокузнецк, Кемеровская область

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

***Аннотация:** в статье проанализированы основные направления при совершенствовании процессов проектного управления; выдвинутые как тренды современного развития процессов управления проектами изучены на предмет эффективности применения для реализации этапов жизненного цикла проекта: замысел (обоснование идеи и рисков), план (оценка работоспособности команды и рисов), фаза реализации (координации и своевременный учет измененных параметров).*

***Ключевые слова:** управление проектами, методология проекта, гибридные технологии, инновация, жизненный цикл проекта.*

Развитие проектного управления на современном этапе формирования эффективных управленческих технологий связано с реализацией методологических подходов и технологической поддержкой бизнес-процессов и тайм-менеджмента управления проектами. Поэтому актуальным является изучение современных трендов и ключевых инноваций в деятельности стратегического проектного управления.

Анализ позиции теоретиков в управлении проектами формируется через разработку и представление инновационных методологий проектного управления, которые в свою очередь являются инновациями в «чистом» виде [1]. После

успешного внедрения теоретических моделей (обкатки на реальных проектах), их рассматривают уже как стандарты в технологичной реализации, некоторые еще дорабатывают, если появляются потребности в переработке и/ или дополнении, другие модели управления проектами перестают использоваться, так как не смогли, используя их, получить планируемый результат. Поэтому постоянное изучение возможностей реализации новых моделей проектного управления позволяет формировать рынок инноваций методологий трендов и тенденций управления проектами.

Рассмотрим основные направления для развития современных подходов теории управления проектами.

Одним из важнейших положений корпоративной культуры управления проектами стало внедрение стандартизации подходов к управлению проектами, которые способствуют изменению идеологии в сфере проектного управления на уровне социальной системы. Начиная с внедрения стратегического планирования в Российской Федерации в проектной деятельности государственной исполнительной власти еще с 2014 года применялись стандарты ГОСТ Р 54869-2011 [2] и ГОСТ Р 548871-2011 [3] по Проектному менеджменту, пока не был разработан ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту: национальный стандарт Российской Федерации» [4].

Однако повышающиеся требования к разработке и реализации проектов требовали переиздания действующих ГОСТов. Так рассмотренный ГОСТ Р 21500–2014 был переиздан с новыми формулировками определения понятий и дополненными требованиями по срокам реализации проектов в 2019 году, а потом еще и в 2020 году. Нормы действующих стандартов в управлении проектами будут реализовываться до 1 июня 2024 года [5]. После чего будет введен в действие новый ГОСТ Р ИСО 21500-2023 «Управление проектами, программами и портфелями проектов. Контекст и основные понятия» [6]. В аннотации нового стандарта по управлению проектами при обосновании области его применения выделяется среда государственной или частной организации, которая содержит

руководящие указания для формирования окружения проекта [7]. Основной целью нового стандарта по проектному управлению выступает стандартизация процессов улучшения внедрений программ и портфелей проектов независимо от их сложности, масштаба и продолжительности.

Второе важнейшее направление по улучшению процессов управления проектами на современном этапе осуществляется через внедрение отечественных разработок в вопросах автоматизации проектной деятельности. Использование BPM-систем (систем управления бизнес-процессами) позволяет пересмотреть механизмы управления этапами реализации проектов, когда смоделированный процесс выполнения определенных команд будет формироваться с использованием регламентированного, автоматизированного процесса отправки, отслеживания и напоминания определенных действий.

Обосновывая современный инструментарий онлайн управления бизнес-процессами в организации, Н.А. Скворцова подчеркивает возможности BPM для повышения эффективности деятельности организаций и предприятий при учете и оценке стратегических целей [8, с. 23]. Автор отмечает, что BPM система встраивается в существующие информационные системы предприятий (организаций) через инновационные приложения, позволяющие участвовать в поддержке процессов разработки и трансформации требований стратегического управления всеми структурными подразделениями предприятия или организации.

Третье направление совершенствования теории проектного управления связано с механизмами обеспечения контроля на каждом этапе проектного управления. Для улучшения процессов контроля и предоставления отчетности формируются ключевые показатели эффективности (KPI), которые встраиваются в механизмы повышения / понижения заработной платы сотрудников, обеспечивают формирование автоматизированной ключевой ставки начисления стимулирующих выплат, что позволяет эффективнее решать вопросы с производительностью труда сотрудников, задействованных в реализации проекта.

Новым направлением в управлении проектами является использование возможностей искусственного интеллекта для получения готовых сгенерированных цепочек идей или экспертиз, которые могут помочь в описании однотипных проектов или сформулировать однотипные задачи, обосновать выбор или затраты, временные сроки или предметные области применения проектов.

Как указывает в своем исследовании Н.Б. Культин, для решения задач развития этапов жизненного цикла проекта целесообразно обеспечить инструментами экспертных систем или систем машинного обучения. Выделяя основные этапы в подготовке и реализации проекта через процессы трех уровней (замысел; подготовка (планирование); реализация), автор выделяет задачи для применения искусственного интеллекта: анализ коммерческого предложения по проекту, обоснование рисков, оценка работ и финансовых затрат, выбор показателей эффективности и инвестиционной привлекательности; формирование команды проекта из предложенных вакансий с определенными способностями и опытом в реализации проектов, оценка затрат, анализ неточностей и поиск нарушений временных сроков, выработка рекомендаций по выявленным нарушениям [9, с. 101].

Еще одним технологически трендом в развитии современного проектного управления выступает применение гибких методологий управления, которые позволяют своевременно применять на практике востребованную модель эффективного решения задач.

Выделяя потребности государственных и коммерческих структур в использовании универсальных методологий по управлению проектами С.А. Титов и Н.В. Титова обобщают, что современная практика проектного управления требует от специалистов развитых способностей пользоваться одинаково хорошо большим перечнем методологий управления проектами, так как абидекстрия позволяет формировать принципиально успешные пути реализации проектов и извлекать максимум из имеющихся ресурсов [10, с. 56].

### ***Список литературы***

1. Ключевые тренды и инновации в сфере управления проектами – Projecto [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://projecto.pro/> (дата обращения: 18.02.2024).
2. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. – М.: Стандартинформ, 2012. – 14 с.
3. ГОСТ Р 548871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. – М.: Стандартинформ, 2011. – 14 с.
4. ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Национальный стандарт РФ. Руководство по проектному менеджменту (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 26.11.2014 №1873-ст). – М.: Стандартинформ, 2020. – 52 с.
5. Приказ Росстандарта от 30.10.2023 №1293-ст «Об утверждении национального стандарта Российской Федерации». Неопубликованный акт // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения 18.02.2024).
6. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 21500-2023 «Управление проектами, программами и портфелями проектов. Контекст и основные понятия» (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 30 октября 2023 г. №1293-ст) (вст. в силу 01.06.2024) // СПС Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/408078469/#friends> (дата обращения 18.02.2024).
7. ГОСТ Р ИСО 21500-2023 Управление проектами, программами и портфелями проектов. Контекст и основные понятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gostinfo.ru/> (дата обращения 18.02.2024).
8. Скворцова Н.А. Система BPM – современный инструмент онлайн-управления бизнес-процессами предприятия // Инновационная наука. – 2022. – №3 – 1. – С. 22–25. – EDN LIUHUE
9. Культин Н.Б. Искусственный интеллект в управлении инновационными проектами / Н.Б. Культин // Инновации. – 2019. – №12 (254). – С. 99–103. – DOI 10.26310/2071-3010.2020.254.12.014. – EDN LUKYME

10. Титов С.А. Гибридные методологии управления проектами как проявление организационной амбидекстрии / С.А. Титов, Н.В. Титова // Управленческие науки. – 2022. – №2. – С. 55–67. – DOI 10.26794/2304-022X-2022-12-2-55-67. – EDN THYGGD