

*Ширвель Святослав Валерьянович*

магистрант

*Немыкин Алексей Викторович*

канд. экон. наук, заведующий кафедрой

Мурманский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»

DOI 10.31483/r-110463

## **РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Аннотация:* государственно-частное партнёрство (ГЧП) является эффективным инструментом долгосрочного сотрудничества между государством и частным сектором для реализации проектов, модернизации инфраструктуры, улучшения уровня жизни населения и стимулирования экономического роста. В статье представлен обзор применения ГЧП в различных отраслях экономики, обозначены основные формы реализации таких проектов, включая концессионные соглашения, договоры аренды с инвестиционными обязательствами, энергосервисные контракты и другие.

*Ключевые слова:* государственно-частное партнерство, ГЧП-проект, Мурманская область, концессия, частные инвестиции, коммерческое закрытие, структура рынка ГЧП-проектов.

Государственно-частное партнерство (далее – ГЧП) оказывает значительное влияние на создание и развитие инфраструктуры регионов и, как следствие, уровень жизни населения. Данное обстоятельство предопределило цель исследования – раскрыть сущность уровня жизни населения как целевого ориентира в реализации проектов ГЧП. Основными методами исследования выступили логические методы (способствовали определению составных элементов уровня жизни населения); метод синтеза (обеспечил объединение в единое целое сущ-

ностных характеристик уровня жизни населения); метод экспертной оценки (способствовал определению мер, направленных на достижение и сохранение достойного уровня жизни населения посредством реализации проектов ГЧП). Результаты исследования могут быть использованы при реализации региональной экономической политики.

Государственно-частное партнерство (ГЧП) и муниципально-частное партнерство (МЧП) представляют собой законодательно установленное сотрудничество между государственным или муниципальным партнером, с одной стороны, и частным партнером, с другой стороны, на определенный период времени. Это сотрудничество основывается на объединении ресурсов и распределении рисков с целью привлечения инвестиций в экономику, обеспечения доступности товаров, работ и услуг, а также повышения их качества.

В Мурманской области действует региональная нормативно-правовая база, определяющая процедуру реализации проектов ГЧП. В частности, постановлением Правительства Мурманской области от 30 июня 2016 года №322-пп установлены правила подготовки и принятия решений по реализации проектов ГЧП, а также контроля и мониторинга выполнения соглашений о ГЧП. Постановлением Правительства Мурманской области от 24 мая 2017 года №265-пп определены меры по реализации отдельных положений федерального закона о концессионных соглашениях на территории области. Кроме того, постановлением Правительства Мурманской области от 23 октября 2019 года №486-пп создана специализированная организация по привлечению инвестиций и работе с инвесторами Мурманской области, а также внесены изменения в некоторые постановления Правительства Мурманской области. Типовая форма порядка органов местного самоуправления по рассмотрению предложений о заключении концессионных соглашений или их изменении определена Правительством Мурманской области. С 23 декабря 2022 года действуют изменения в распоряжении Правительства Мурманской области от 20 марта 2020 года по номером 48-рп, которые внесены распоряжением Правительства Мурманской области №343-рп. Наконец, постановлением Правительства Мурманской области от 6

декабря 2019 года №558-пп урегулированы иные права и обязанности Мурманской области, выступающей в качестве самостоятельной стороны в концессионных соглашениях, связанных с объектами теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, холодного водоснабжения и (или) водоотведения.

Министерство развития Арктики и экономики Мурманской области является органом, ответственным за реализацию государственной политики в области ГЧП в данном регионе.

Министерство экономического развития РФ опубликовало рейтинг субъектов федерации по уровню развития ГЧП в 2022 году. В рамках этого рейтинга регионы были оценены по трем основным критериям: динамике реализации проектов ГЧП в текущем году, накопленному опыту в этой сфере за предыдущие годы и состоянию нормативно-институциональной среды.

Таким образом, ГЧП и МЧП играют важную роль в экономическом развитии региона, привлекая инвестиции и обеспечивая доступность товаров, работ и услуг, а также улучшая их качество. В Мурманской области осуществление проектов ГЧП осуществляется в соответствии с региональной нормативно-правовой базой, которая регулирует все аспекты такого сотрудничества.

Мурманская область заняла в рейтинг 37 место с результатом 9,5 балла. За год регион потерял 33 позиции – в 2021 он занимал четвертое место в России.

Для сравнения, лидерами списка стали Нижегородская область (74,3 балла), Хабаровский край (64,4 балла) и Омская область (62,1 балла). Аутсайдерами оказались город Севастополь, Кабардино-Балкария и Еврейская АО.

Мурманская область обладает одним значительным преимуществом – наличием специализированной структуры, осуществляющей сопровождение проектов государственно-частного партнерства. Этой структурой является департамент государственно-частного партнерства, который начал свою деятельность в июне 2019 года, возникнув на базе специализированной организации – АО «Корпорация развития Мурманской области», ответственной за привлечение инвестиций и работу с инвесторами. Департамент активно занимается изу-

чением и анализом публичных и частных инициатив в сфере государственно-частного партнерства в различных отраслях и секторах региональной экономики.

Таблица 1

Контакты ответственных за сопровождение проектов ГЧП  
в Мурманской области, Департамент ГЧП

Богаченков Егор	Директор Департамента	(8152) 567-787 (доб. 215)	bogachenkovEV@invest-murman.ru
Трипольский Евгений	Руководитель ГЧП-проектов (спорт и туризм)	(8152) 567-787 (доб. 220)	tripolskiyen@invest-murman.ru
Соколова Ольга	Руководитель ГЧП-проектов (сфера ЖКХ)	(8152) 567-787 (доб. 222)	sokolovaoe@invest-murman.ru
Морозов Анатолий	Аналитик	(8152) 567-787 (доб. 215)	sbp@invest-murman.ru

Один из ключевых элементов работы департамента государственно-частного партнерства (ГЧП) заключается в поиске потенциальных инвесторов. Кроме того, департамент оказывает помощь в организации взаимодействия между публичными и частными партнерами, предлагает консультационные услуги в процессе структурирования проектов и обеспечивает сопровождение проектов на всех этапах запуска конкурсных процедур и реализации. В рамках своих обязанностей департамент также проводит экспертную оценку документации проектов, включая финансово-экономическую и юридическую составляющие.

7 июля 2020 года губернатор Мурманской области А.В. Чибис подписал закон, вносящий изменения в статью 4.2 закона Мурманской области «О налоге на имущество организаций».



НАПРАВЛЕНИЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЯ О  
РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОЕКТА  
ИНИЦИАТОРОМ



РАССМОТРЕНИЕ  
ИНИЦИАТИВЫ  
ОТРАСЛЕВЫМ  
ОРГАНОМ ИЛИ  
РАБОЧЕЙ ГРУППОЙ



РАССМОТРЕНИЕ  
ИНИЦИАТИВЫ  
МЕЖВЕДОМСТВЕННОЙ  
КОМИССИЕЙ



УТВЕРЖДЕНИЕ  
ПРИКАЗОМ  
ОТРАСЛЕВОГО  
ОРГАНА



РЕШЕНИЕ О  
РЕАЛИЗАЦИИ ГЧП-  
ПРОЕКТА

Рис. 1. Порядок рассмотрения проектных ГЧП-инициатив

В соответствии с этим законом устанавливается новая категория налогоплательщиков, которые освобождаются от уплаты налога на имущество. К таким налогоплательщикам относятся организации, заключившие концессионные соглашения или соглашения о государственно-частном, муниципально-частном партнерстве на территории Мурманской области в соответствии с соответствующими федеральными законами. Эти соглашения должны касаться объектов, которые обособленно учтены на счетах бухгалтерского учета основных средств.

Льгота по налогу на имущество будет предоставляться на протяжении 5 лет в отношении имущества, созданного и/или реконструированного в рамках выполнения указанных соглашений, заключенных после 1 января 2020 года.

Не смотря на пандемию, регион Мурманская область продолжает активную деятельность по привлечению инвестиций.

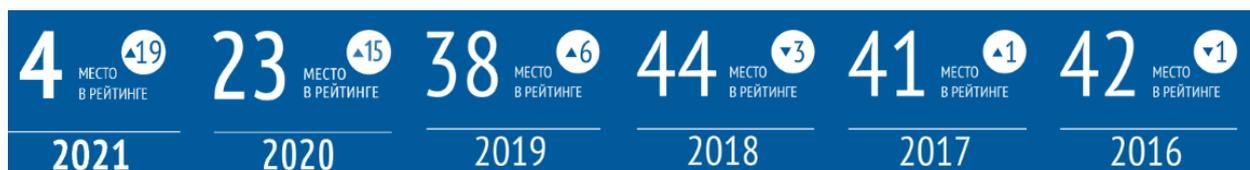


Рис. 2. Рейтинг уровня развития ГЧП Мурманской области

В 2022 году по результатам рейтинга ГЧП Мурманская область заняла четвертое место, поднявшись сразу на 19 позиций, а по динамике реализации проектов – на 55 позиций вверх. Заключено 93 соглашения на общую сумму 145 млрд рублей. Это не крупные проекты, а инициативы, которые изменяют качество жизни людей.

В Заполярье проходила масштабная образовательно-акселерационная программа, которая позволила выявить наиболее перспективные проекты и доработать их с привлечением профильных экспертов. Появилось пять проектных инициатив на сумму более 21 млрд рублей, направленных на повышение качества жизни населения Арктического региона.

В настоящее время в России существует несколько перспективных отраслей, в которых можно ожидать значительного развития в ближайшем будущем. Рассмотрим некоторые из них.

1. Инфраструктура здравоохранения: модернизация больниц, клиник и лабораторий, внедрение новых технологий для повышения эффективности медицинских услуг.

2. Обращение с твердыми коммунальными отходами (ТКО): разработка и внедрение новых систем переработки и утилизации отходов для сокращения негативного воздействия на окружающую среду.

3. Развитие автодорожной инфраструктуры в регионах: строительство и реконструкция дорог с целью обеспечения более быстрой и безопасной транспортной связи.

4. Развитие железнодорожной инфраструктуры: строительство новых линий, модернизация существующих путей следования, внедрение современных технологий для повышения эффективности перевозок.

5. Модернизация электросетевого хозяйства: замена устаревшего оборудования, автоматизация систем управления и мониторинга для обеспечения бесперебойного электроснабжения.

6. Развитие туристической инфраструктуры: строительство новых гостиниц, развитие туристических маршрутов и достопримечательностей для привлечения как отечественных, так и иностранных туристов.

7. Развитие инфраструктуры высшего и дошкольного образования: строительство новых университетов и школ, модернизация аудиторий и лабораторий для повышения качества образования.

8. Оптово-продовольственные склады и мелиоративные системы: строительство и модернизация складских комплексов для эффективной организации снабжения населения продовольствием, а также улучшение систем мелиорации для повышения плодородия почв.

9. Инфраструктура системы социальной защиты: создание новых социальных объектов, таких как больницы, дома престарелых, реабилитационные центры, для обеспечения качественного уровня жизни населения.

10. Муниципальная инфраструктура: строительство и модернизация объектов городской инфраструктуры, таких как дороги, парки, спортивные сооружения, с целью обеспечения комфортной жизни жителей.

Это лишь некоторые из перспективных отраслей, которые могут иметь значительные возможности для развития в ближайшем будущем.

Проект «Новый Мурманск».

Мурманская область провела большую работу и представила около 30 проектов, которые прошли отбор и «упаковку» представительной экспертной команды, десантировавшейся в Заполярье. Появилось пять проектных инициатив на сумму более 21 млрд рублей, направленных на повышение качества жизни населения Арктического региона.

Итак, правительство Мурманской области делает ставку на пять инфраструктурных проектов. Первый и основной, конечно, «Новый Мурманск» – проект редевелопмента портовой территории, который реализуется при поддержке Правительства РФ.

На базе бывшего корпусного цеха разместить конгрессно-событийную площадку, трансформируемую под различные мероприятия с местами для ресторанов».

Проект предполагает реновацию территории бывшего судоремонтного завода в Мурманске, которая сейчас не используется по прямому назначению. Площадь завода – 6 га, но общая площадь благоустройства – около 12 га.

По предварительным данным, практически все объекты, которые находятся на территории завода, нужно будет демонтировать, кроме уникальных аутентичных строений. Так, например, на базе бывшего корпусного цеха планируем разместить конгрессно-событийную площадку, трансформируемую под различные мероприятия с местами для ресторанов. Кроме того, будут построены

гостиница, а также комплексы апартаментов и офисы, которые разместятся в заводоуправлении.

Якорный объект – крытый парк-мост, соединяющий центр города и территорию реконструкции. Там же разместятся музей и смотровая площадка, с которой можно будет полюбоваться индустриальными объектами и природными явлениями – северным сиянием или парящим заливом.

Планируется закончить инвестиционную стадию в 2030 году. Проект тяжёлый, он имеет длительный цикл строительства – около девяти лет. Общая стоимость – 17 млрд рублей, из них 4,5 млрд рублей – инфраструктурные бюджетные кредиты федерального центра. На мост уже выделено 1,1 млрд рублей капитального гранта.

Совместно с компанией «Стрелка» разработали полноценный мастер-план с обоснованием и маркетинговым исследованием всех объектов. Здесь появится новый туристический и деловой центр, где пройдут мероприятия, в том числе и федерального масштаба. Это будет витрина арктической урбанистики. На Севере не хватает качественных пространств, где можно отдохнуть и зимой, и летом.

Проект «Новый Мурманск» будет реализован вместе с одной из ведущих компаний в сфере девелопмента «Альтера Капитал».

Второй проект, который намерены реализовать в рамках ГЧП, – строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном в Мурманске.

Третий проект – реконструкция гостиницы «Шахтёр», которая принадлежит региону и внесена в уставной капитал Корпорации развития Мурманской области. На её базе планируют создать современный отель на 50 номеров. Предварительная стоимость реконструкции – 530 млн рублей.

«Арктический аквапарк – назревший и востребованный вопрос».

Четвёртый проект – строительство манежа с полноразмерным футбольным полем. И пятый – аквапарк в Мурманске.

Рассмотрим инструменты развития ГЧП.

В Мурманской области комплексно выстроена работа с инвесторами и институтами развития. Сегодня Мурманская область показывает уверенный рост в промышленном производстве.

Ни одна организация не отказалась от своих планов по инвестициям, при этом существующие инструменты демонстрируют еще большую эффективность по сравнению с несколькими годами назад. Недавно был заключен значительный инвестиционный договор на сумму 100 миллиардов рублей с «Еврохимом» для развития Ковдорского горного обхода, и это решение, безусловно, уникально в настоящих условиях. Способствие в реализации проекта «Мурманский транспортный узел» – это разработка железнодорожной линии на западный берег Кольского залива. Более того, президент принял принципиальное решение о газификации Мурманской области, и «Газпром» уже занялся проектированием газопровода. Такие факторы существенно способствуют росту и развитию региона.

В Мурманской области на данный момент реализуется 81 проект через государственно-частное партнерство и квази-ГЧП. Из этих проектов уже выполнено 12 соглашений с инвесторами. Среди успешно завершённых проектов можно отметить экотехнопарк в Междуречье, установку биотопливных котельных в Умбе, крытую ледовую арену «Метеор» и центр планирования семьи «Эмбрилайф» в Мурманске. Эти элементы существенно способствуют развитию и росту региона.

Получили полную поддержку в реализации проекта «Мурманский транспортный узел». И принципиальное решение президента – о газификации Мурманской области».

В России успешно работает концессия, причём во всех отраслях экономики, Мурманская область не исключение. Есть глобальная концессия – порт «Лавна», который начали строить в прошлом году, все работы идут по плану. Это первый порт со времён СССР, который строится на севере страны.

Центр планирования семьи и репродукции «Эмбрилайф» в Мурманске стал победителем всероссийского конкурса «Лучший проект ГЧП в здравоохране-

нии». В нем лечат бесплодие при помощи репродуктивных технологий за счет средств ОМС. Инвестиции в проект – 33 млн рублей. Медики провели 277 протоколов ЭКО, проконсультировали 2200 женщин.

Однако запуск проекта зачастую зависит не только от наличия финансов и мер господдержки, но и от компетенций команды и качества подготовки проекта.

Для всех регионов актуальна проблема с компетенциями, и необходимо решение ввести должность инвеступолномоченных в каждом муниципалитете и практически в каждом ведомстве. Благодаря поддержке ГЧП этим летом 100 человек обучились, «прокачались» – это даёт большой толчок для структуризации проектов, до которых прежде даже руки не доходили.

На Кольском полуострове созданы беспрецедентные налоговые условия.

Благодаря поддержке президента и Правительства РФ добились выгодных налоговых условий на территории опережающего развития «Столица Арктики», в Арктической зоне РФ. Кроме того, в шесть раз снизили налоги для малого и среднего бизнеса, дав возможность им вкладывать в инфраструктуру.

Мурманская область использует практически всё из инфраструктурного меню, что позволило привлечь новые деньги в важные проекты: строительство дорог, редевелопмент портовой территории, социальное и жилищное строительство».

Институты развития и федеральные ведомства сегодня работают в активном режиме. Бюрократия и волокита минимальны, очень быстро и чётко принимаются решения, однако есть ещё над чем работать.

Необходимо создание прозрачных правил подключения к энергомощностям для реализации инвестпроектов.

Недавно приступили к строительству первого с советских времён металлургического завода «Большая медь» в Мончегорске (компания «Норникель»). Этот проект стал возможен благодаря льготам, которые появились. В ручном режиме было принято решение о стоимости электроснабжения. Подключиться к сетям непросто.

История с энергоподключением сегодня актуальна, притом что можем выработать на 30% больше мощности. Необходимо создание прозрачных правил подключения к энергомощностям для реализации инвестпроектов. Это зона роста.

Мурманская область продемонстрировала значительное развитие промышленного производства, строительства и грузопереработки в морских портах и терминалах в течение 6 месяцев 2022 года. Объем строительных работ вырос на 9,2%, что вдвое превышает средний российский темп роста в 4%. Индекс промышленного производства в Мурманской области составил 108,2%, что превосходит средний российский уровень в 6 раз. Этот результат позволил Мурманской области занять 15-ое место среди российских регионов.

Инвестиционный инструментарий, который сегодня существует в стране, позволяет даже в текущих экономических условиях реализовывать масштабные проекты.

Благодаря четкой работе Центра ГЧП и институтов развития в одной линейке видно, где и какой поддержкой можно воспользоваться. Единая система инвестиций по-настоящему действует.

Мурманская область – один из первых регионов России, который начал реализовывать инфраструктурные проекты по схеме государственно-частного партнерства (ГЧП). Даже сложная экономическая обстановка не влияет на настроения инвесторов в регионе. На сегодняшний день ни одна компания не отказалась от своих планов по вложениям.

ГЧП – эффективная для Мурманской области форма реализации инфраструктурных проектов. Ведь регион интересен инвесторам из-за обилия природных ресурсов.

Здесь есть цветные металлы, руды, удобрения, необходимые для производства. Плюс незамерзающий морской порт, который очень удобен для логистики.

Реализация крупных ГЧП-проектов оказалась возможна благодаря государственным мерам поддержки и отлаженной системной работе с инвесторами,

федеральными министерствами и институтами развития – например, с ВЭБ, ДОМ.РФ. Это существенно снижает бюрократическую волокиту. Особенно отличилась в вопросе работы с инвесторами Корпорация развития Мурманской области.

Решения принимаются быстро, четко и понятно. При этом проекты проработаны детально на уровне ведомств. Поддержка федерального центра помогает двигаться вперед даже в непростых экономических условиях.

Новые котельные и ЭКО по ОМС.

Из уже реализованных проектов в Мурманской области это четыре биотопливные котельные, которые позволили снизить тариф на энергию для мурманчан. Партнером выступил «Сбер», инвестиции составили 413,7 млн рублей.

Второй крупный проект – экотехнопарк в поселке Междуречье, где оборудовали полигон ТКО, мусоросортировочный комплекс и мусороперегрузочную станцию. В него вложили 1,865 млрд рублей. Проект является не только экономически, но и социально важным.

Проблема мусора в России не решалась десятилетиями, потому что была не очень заметна из-за масштабов страны. Отходы просто сваливали в кучу. Но зарубежная практика показывает – сортировка и переработка мусора может быть прибыльным бизнесом. Но она требует серьезных вложений в инфраструктуру и технологии.

Региональные власти ищут партнеров для реализации новых ГЧП-проектов. Это культурно-деловой центр «Новый Мурманск», новый ФОК с бассейном в областной столице, реконструкция гостиницы «Шахтер», футбольный манеж и аквапарк в региональной столице. Под эти проекты уже готовы земельные участки и техническая документация, заявил губернатор.

Обучение чиновников и энергетическая карта.

Одной из важных проблем при реализации ГЧП-это компетенции вовлеченных в них чиновников. Актуально для всех регионов РФ.

Для ее решения ввели инвеступолномоченного в каждом муниципалитете и ведомстве.

Также чиновники проходят обучение в федеральном центре ГЧП. Например, в этом году там повысили квалификацию 100 мурманских госслужащих. Полученные там знания потом конвертируются в реальные проекты. Раньше до этого не всегда доходило.

Из-за роста количества инвесторов в регионе появились проблемы с поиском участков, где для предприятия обеспечены необходимые энергетические мощности.

Для решения проблемы нужно создать прозрачную карту с участками, куда сейчас можно подключиться инвестору. В ней же стоит указать, где необходимо построить дополнительные сети. Соответствующее предложение, по словам Чибиса, уже направлено в федеральное правительство. Создание прозрачных правил подключения к энергомощности для реализации инвестпроектов – это точно зона роста, которая должна быть.

Рассмотрим перспективы рынка государственно-частного партнерства.

В период трансформации отечественной экономики отчетливо заметно увеличение государственной поддержки новых приоритетных направлений. Однако становится очевидным, что выполнение масштабных, долгосрочных и капиталоемких проектов невозможно только с помощью государственных средств. Для достижения технологического суверенитета, о котором говорят власти в последние полтора года, необходимы также частные инвестиции.

В условиях бюджетного дефицита новый импульс может получить механизм государственно-частного партнерства (ГЧП). Он позволяет государству распределять финансовую нагрузку и ответственность, а бизнесу обеспечивает стабильные условия для реализации инфраструктурных проектов и государственную поддержку.

Рынок ГЧП также растет на фоне крупных вливаний государства. В прошлом году его объем достиг рекордных 926 миллиардов рублей, что на 56% больше, чем в 2022 году. Из них частные инвестиции составили более 513 миллиардов рублей. По данным Минэкономразвития, за 8 месяцев 2023 года в 48 регионах Российской Федерации было заключено 150 соглашений с общим

объемом инвестиций 448 миллиардов рублей, из которых вклады бизнеса составили 307 миллиардов.

При сохранении текущей экономической ситуации можно прогнозировать подписание ГЧП-соглашений на сумму около 750–800 миллиардов рублей в результате 2023 года. Рост рынка может обеспечить более активное использование механизмов ГЧП в таких отраслях, как благоустройство общественных пространств, промышленность, городской транспорт, а также цифровая инфраструктура и связь. Однако для этого необходимы комплексные федеральные программы поддержки, ориентированные на использование механизмов ГЧП, а в некоторых отраслях (например, в промышленности) – необходимо настроить профильное законодательство.

Еще одним фактором, который может положительно сказаться на росте числа концессий и проектов ГЧП, является повышение прозрачности использования бюджетных средств.

Среди проблем, с которыми сталкиваются участники проектов в сфере ГЧП, можно назвать высокую стоимость заемных средств и необходимость федерального софинансирования в некоторых отраслях. Нередко сами регионы не желают использовать механизмы ГЧП из-за излишнего внимания со стороны контрольно-надзорных органов и сложных процедур подготовки проектов.

Заключение таких соглашений стало сложнее в результате опасений регионов выделять средства из бюджета. Уменьшилось количество частных инвесторов, в том числе из-за ухода из России иностранных компаний.

Летом Минфин предложил на законодательном уровне ограничить расходы регионов на выплаты инвесторам по договорам о ГЧП. Порог ежегодных расходов регионов на такие обязательства предлагается установить в размере 20% от суммы их собственных доходов. Кроме того, Минфин хочет установить потолок на допустимое вознаграждение инвесторов за их участие в совместных с государством проектах. Плата концессионеру из бюджета не должна превышать уровень ключевой ставки плюс 3%.

На заключение новых соглашений также влияет непростая ситуация в российской экономике из-за санкций. Власти стараются предоставить различные меры поддержки рынку. Например, весной 2022 года они пытались упростить процедуру подписания соглашений и временно разрешили заключать концессионные и ГЧП-соглашения без процедуры отбора там, где субъект федерации выступал в качестве концедента. В результате количество и общий объем заключенных соглашений значительно не снизились.

Динамика развития рынка ГЧП в целом также зависит от расходов федерального бюджета на ближайшие три года. Если проанализировать планы национальных проектов, то видно, что сокращения происходят даже в дорожной инфраструктуре.

В проекте федерального бюджета на ближайшие три года финансирование мероприятий комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры сокращается. В 2024 году расходы бюджета на это направление снизятся почти на 12% по сравнению с плановыми расходами, зафиксированными в бюджете на 2023–2025 годы, и составят 101,6 миллиарда рублей. В 2025 году расходы уменьшатся до 43,3 миллиарда рублей, в 2026 году – до 42,3 миллиарда. Однако вложения в проект «безопасные качественные дороги» будут расти весь ближайший трехлетний период: с 606,5 миллиарда рублей в 2024 году до 769,8 миллиарда в 2026 году.

Для развития рынка ГЧП необходимы, прежде всего, более широкие программы субсидирования банковского кредитования для долгосрочных проектов. Также отраслям требуется составить список перспективных проектов из разных сфер инфраструктуры на ближайшие 5–10 лет, чтобы бизнес мог понять планы властей и свои возможности загрузки.

В качестве стимулирующих мер стоит рассмотреть предоставление налоговых льгот для стратегически важных проектов. Речь идет, например, о временном освобождении от налога на прибыль или предоставлении льготных ставок НДС, государственных гарантий, упрощении процедур согласования про-

ектов и получения разрешительной документации, повышении открытости проектов и всей сферы в целом.

Развитие инструментов и расширение возможностей могут усилить положительные тенденции в секторе ГЧП.

Климатические проекты ГЧП Мурманской области.

Выбросы углекислого газа в атмосферу в мире за последние 30 лет выросли в полтора раза. Выбросы приводят к глобальным экологическим проблемам, в числе которых истощение озонового слоя, глобальное потепление, загрязнение воздуха и прочие. Климатические изменения являются одним из самых серьезных вызовов нашей эпохи, требующих немедленных действий со стороны общества, правительств и бизнеса.

Для эффективной реализации климатических проектов необходимо привлечь значительные финансовые ресурсы, именно в этом смысле важно разработать алгоритм подбора методов финансирования, основанный на государственно-частном партнерстве.

Запуск инвестиционных проектов с использованием концессий или соглашений о ГЧП (СГЧП) позволяет бизнесу использовать капитал долгового рынка инфраструктурных инвестиций и удерживать рост себестоимости в пределах рыночных значений. Государству это позволяет контролировать и стимулировать переоборудование производств с помощью рыночных инструментов в синхронизации с регуляторными.

Реализация климатических проектов в формате ГЧП в Мурманской области имеет высокий нереализованный потенциал, в том числе для Российской Федерации».

Проект ГЧП можно определить как договор, одной стороной которого выступает государство, другой – представитель частного сектора, отвечающий трем основным признакам:

формализованный характер финансово-экономических отношений по поводу реализации проекта, в которых четко определены роли и обязанности участников;

конкретизация механизма распределения рисков реализуемого проекта между участниками партнерства;

наличие ожидаемых финансовых результатов для представителя частного сектора, согласно условиям договора и механизму распределения рисков.

При этом важно отметить разницу в понятиях: государственно-частное партнерство (ГЧП) и частно-государственное партнерство (ЧГП), по сути частная финансовая инициатива, которая может быть рассмотрена публичным партнером.

Государственно-частное партнерство в области климатических проектов является сотрудничеством между частными компаниями и правительственными органами для реализации проектов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов и борьбу с изменением климата. Эти партнерства могут иметь различные формы и модели, включая совместные инвестиции, техническое сотрудничество, обмен знаниями и опытом, а также совместную разработку и внедрение новых технологий.

Частно-государственные партнерства могут охватывать различные отрасли экономики, такие как энергетика, транспорт, промышленность, сельское хозяйство и другие.

Одной из основных причин создания ГЧП является необходимость мобилизации дополнительных финансовых ресурсов для реализации климатических проектов. Частные компании могут вносить значительные инвестиции и экспертизу в проекты, а правительственные органы могут предоставлять регулируемую и политическую поддержку.

ГЧП также могут способствовать развитию и внедрению новых технологий, которые могут помочь в сокращении выбросов парниковых газов. Компании могут разрабатывать и тестировать инновационные решения, а правительственные органы могут создавать благоприятные условия для их внедрения, такие как налоговые льготы или стимулирование спроса на экологически чистые продукты и услуги. Однако ГЧП также имеют свои вызовы и ограничения.

Один из главных вызовов заключается в обеспечении баланса между коммерческими интересами компаний и общественными интересами в сфере окружающей среды и климата.

Также важно обеспечить прозрачность и отчетность в рамках партнерства, чтобы гарантировать, что проекты действительно способствуют сокращению выбросов парниковых газов и достижению климатических целей.

В целом ГЧП играют важную роль в борьбе с изменением климата и сокращении выбросов парниковых газов. Они позволяют объединить усилия частных компаний и правительственных органов для реализации климатических проектов и внедрения новых технологий.

Однако для обеспечения эффективности и успеха партнерств необходимо учитывать интересы всех заинтересованных сторон, обеспечивать прозрачность и отчетность, а также создавать благоприятные условия для инвестиций и развития экологически чистых технологий.

Проекты ГЧП предполагают заключение долгосрочных договоров (соглашений о ГЧП (ФЗ №224), концессий (ФЗ №115), долгосрочных инвестиционных договоров) на срок 10–30 лет, регулирующих долгосрочное взаимодействие частного и публичного партнеров на всех этапах реализации проекта.

Проекты ГЧП – это форма сотрудничества между государством и частным сектором, которая позволяет реализовать проекты с использованием проектного финансирования. Они обладают всеми характерными особенностями этой формы финансирования, включая долгосрочный контракт между сторонами, проектирование, строительство и эксплуатацию объекта, финансирование проекта частным партнером, возможность получения государственных услуг на основе объекта и т. д.

Однако в проектах ГЧП есть и свои специфические черты, такие как риски, связанные с проектом, которые распределяются между сторонами, а также контроль государства над объектом.

Концессионное соглашение в рамках ФЗ №115 представляет собой специальную форму ГЧП, когда частная компания (концессионер) получает право на

осуществление определенной деятельности или предоставление услуги на территории в течение срока. Взамен концессионер обязуется выполнить определенные условия, включая инвестиции, строительство, эксплуатацию и обслуживание объектов.

При этом передача права собственности частному партнеру на созданный объект не предусмотрено.

При финансировании климатических проектов ГЧП в Мурманской области важно придерживаться определенных принципов, которые в настоящее время не формализованы. Данные принципы во многом созвучны с принципами классического проектного финансирования, однако учитывают их специфические особенности:

А. Принцип дифференцированности климатического проекта в случае с климатическим проектом будет означать, что сам по себе проект не будет коммерчески успешным (например, природные решения) и эффективность будет достигаться за счет выпуска углеродных единиц.

Финансовая состоятельность проекта в области технических решений в индустриальном секторе, помимо выпуска углеродных единиц, будет достигаться за счет достижения целей устойчивого развития. Результаты проекта подтверждаются независимой верификацией объемов выбросов и количества выпущенных углеродных единиц. От верификации зависит цена углеродных единиц и коммерческий успех проекта. Исходя из этого, инвесторы проекта должны строить ожидания относительно экономической эффективности проекта.

Оценка эффективности участия в климатическом проекте публичного партнера должна соответствовать принципам PSC (Public sector comparator).

В. Принцип доходности при финансировании климатических проектов сохраняется. При организации финансирования проекта кредиторами, заемщик (проектная компания, реализующая проект) должен заплатить кредитору за использование заемных средств. Для инвестора (инициатора проекта) это означа-

ет право на получение приемлемого уровня доходности от инвестиций в проект.

При этом публичный партнер, может компенсировать часть затрат на обслуживание кредита, создать соответствующую систему налоговых и прочих имущественных льгот.

С. Принцип обособленности климатического проекта означает, что проект реализуется на базе специально созданной юридически обособленной проектной компании.

Создание такой проектной компании означает, что основным источником возврата заемных средств являются денежные потоки, которые создаются проектной компанией. Регресс на собственника проекта отсутствует или существенно ограничен. Основным обеспечением по кредиту является имущество, созданное проектной компанией.

Д. Принцип распределения рисков климатического проекта. Значительный объем затрат и длительный срок реализации климатического проекта предопределяет значительные риски, которые должны быть идентифицированы и распределены между участниками проекта. С точки зрения первого принципа климатический проект не является экономически эффективным. Однако значительная часть технических решений связаны с бизнес-моделью основного производства, деятельность которого позволяет финансировать данные проекты.

Таким образом, часть инвестиций в климатический проект может окупиться за счет основной деятельности. Государство может обеспечить окупаемость инвестиций экономическими и (или) регуляторными методами. Например, часть затрат может быть компенсирована государством в форме платы по соглашению, как субсидия или компенсация минимального гарантированного дохода.

Также государство может установить углеродные квоты для предприятий, позволяя им производить больше, если они производят меньше CO<sub>2</sub> в своей деятельности. Таким образом, будет достигнут баланс в обеспечении конкурентоспособности производителя на отечественном и зарубежном рынках.

Тарифы на углеродные квоты должны способствовать формированию механизмов рыночного ценообразования на углерод. В итоге выручка от продажи углеродных единиц должна стать существенным источником для финансирования затрат климатического проекта.

Ключевым фактором оценки успешности того или иного климатического проекта (что напрямую влияет на отдачу инвестиций) является измеримость его значимости с общепланетарной точки зрения, то есть важна конкретная цифра для проекта, показывающей объем углекислого газа, который будет изъят из атмосферы Земли или не допущен в атмосферу в результате реализации проекта. При этом важную роль будет играть проработка следующих вопросов.

1. Обеспечение соответствия проекта требованиям стандартов и выбранной методологии. С фокусировкой на соответствие международным стандартам, чтобы возможно было привлечь финансирование на международном рынке (перспективным направлением является рынок ЕАЭС и Китая).

2. Выбор стандарта, который будет использоваться для верификации климатического проекта. На международном уровне главными критериями климатических проектов являются стандарты VCM (Verified Carbon Standard) и Gold Standard.

Эти стандарты определяют правила учета выбросов углекислого газа при реализации климатических проектов, устанавливая нормы организации таких проектов, принципы формирования стоимости таких проектов.

3. Выбор применимой методологии, по которой будет выполняться количественная оценка сокращения/поглощения выбросов в соответствующей отрасли

Эффективно организовать процесс синдицированного кредитования может Фабрика проектного финансирования, которая представляет собой механизм финансирования инвестиционных проектов в отраслях, являющихся важными для российской экономики. Проектная компания имеет возможность привлечь финансирование на основании синдицированного кредита с участием синдиката коммерческих банков.

Таким образом, применить инструменты и инфраструктуру Фабрики проектного финансирования для финансирования климатических проектов не представляется возможным без корректировки на законодательном уровне приоритетных направлений инвестиций и требований к проектам.

Также требуется выработка и согласование четкого алгоритма выбора методов финансирования климатического проекта ГЧП, авторское видение которого представлено на рис. 3.



Рис. 3. Алгоритм подбора метода финансирования климатического проекта

Рассмотрим его этапы отдельно:

1. Оценка потенциала снижения выбросов парниковых газов с учетом требований к верификации проектов: – проанализировать потенциал проекта для снижения выбросов парниковых газов; – рассмотреть возможность конкуренции за субсидии и гранты и способность частной компании преодолеть эту конкуренцию; – учесть временность и нестабильность финансовой поддержки при планировании и устойчивости проекта; – проверить соответствие проекта требованиям стандартов и выбранной методологии. С прицелом на соответствие международным стандартам, чтобы возможно было привлечь финансирование на международном рынке (перспективным направлением является рынок ЕАЭС и Китая).

2. Оценка рисков и ответственность: – идентифицировать возможные риски и препятствия для успешной реализации проекта; – оценить ответственность, которую частная компания будет нести после передачи проекта государству; – проанализировать возможность привлечения инвесторов, заинтересованных в получении прибыли в начальный период; – право собственности на углеродные единицы; – гармонизация целей и задач климатического проекта с требованием Федерального и регионального законодательства.

3. Исследование организационных схем привлечения финансирования и оценка стоимости привлеченного финансирования с учетом основных параметров проекта: – изучить финансовые потребности проекта и возможности привлечения финансирования от других источников; – проанализировать соответствие выбранного метода финансирования особенностям проекта.

4. Выбор наиболее подходящего метода финансирования: – сравнить результаты анализа для каждой модели государственно-частного партнерства; – выбрать метод финансирования, который наиболее эффективен и соответствует особенностям проекта и модели партнерства.

5. Разработка плана финансирования: – определить источники финансирования и распределение ресурсов; – разработать стратегию привлечения инвесторов и получения поддержки от правительства; – учесть возможность диверсификации финансирования и использования различных инструментов.

6. Реализация и контроллинг финансирования: – реализовать план финансирования и управлять расходами и доходами проекта; – осуществлять контроль за использованием средств и достижением поставленных финансовых целей; – вносить корректировки в план финансирования при необходимости.

7. Оценка эффективности и устойчивости проекта: – оценить результаты проекта и его влияние на климатическую ситуацию; – проанализировать устойчивость проекта и его способность к долгосрочной эксплуатации; – внести необходимые изменения и улучшения для повышения эффективности и устойчивости проекта; – оценить эффективности участия в проекте для частного (адап-

тированные для климатических проектов критерии) и публичного партнеров с учетом принципов VFM и PSC.

Важно, что оценку эффективности климатических проектов с точки зрения инвестора нужно изучать вместе с показателями доходности инвестиций, в первую очередь вместе с показателем чистой приведенной стоимости (NPV).

Все вышеприведенное суммарно позволяет нам сформулировать интегральную оценку климатического проекта. Данная задача сводится к оценке эффективности инвестиционного проекта с учетом рисков и вероятностей генерации климатическим проектом углеродных единиц, прочих выгод, которые могут быть трансформированы в денежные потоки.

В заключении приведу обзор относительно новых документов, принятых или разрабатываемых для регулирования сферы инфраструктуры и государственно-частного партнерства.

Новые поправки к Закону о ГЧП.

В Государственную Думу был внесен законопроект о внесении поправок в Закон о ГЧП, касающийся в том числе возможности реконструкции частных промышленных объектов через механизм государственно-частного партнерства.

В настоящий момент действующая редакция Закона о ГЧП предусматривает, что механизм государственно-частного партнерства в отношении реконструкции промышленных предприятий может применяться только к предприятиям, которые находятся в государственной собственности (предоставляемый земельный участок также должен быть в собственности публичного партнера).

Законопроектом предлагается допустить реконструкцию частных объектов через механизм государственно-частного партнерства (при этом только федерального уровня) при соблюдении следующих условий:

доля финансирования проекта за счет собственных средств частного партнера должна составлять не менее 15% от общего объема финансирования проекта;

финансовое участие публичного партнера в таком проекте (финансирование строительства или реконструкции, эксплуатации и технического обслуживания) должно составлять менее 50%;

проект должен соответствовать требованиям к проектам технологического суверенитета и структурной адаптации экономики;

проект должен предусматривать объем финансирования строительства или реконструкции объекта соглашения в размере не менее 10 млрд рублей;

Кроме того, законопроект предусматривает введение статьи о финансовом участии публичного партнера, которое будет возможно в нескольких формах:

капитальный грант – финансирование на этапе создания объекта соглашения части расходов на создание объекта соглашения;

плата публичного партнера – возмещение и (или) финансовое обеспечение на этапе эксплуатации объекта соглашения части расходов частного партнера на создание объекта соглашения, расходов на эксплуатацию и (или) техническое обслуживание объекта соглашения;

возмещение недополученных частным партнером доходов от эксплуатации объекта соглашения в целях обеспечения минимального гарантированного дохода частного партнера от эксплуатации объекта соглашения, определенного в соглашении.

Предельный размер финансового участия публичного партнера на создание объекта соглашения в указанных выше формах должен быть меньше общего размера расходов на создание объекта соглашения.

Также законопроектом уточняется, что обязанность частного партнера передать объект в собственность публичного партнера возникает, если объем финансирования публичного партнера и рыночная стоимость движимого и (или) недвижимого имущества, передаваемого публичным партнером частному партнеру по соглашению (или рыночная стоимость прав, если право собственности частного партнера на такое имущество не возникает) в совокупности превышает объем финансирования частного партнера и размер платы (при наличии) частного партнера.

Практика инфраструктуры и ГЧП АО «Лучший выбор» участвует в работе экспертных групп по разработке предложений и рекомендаций для целей подготовки законопроекта.

Регулирование электронного конкурса на заключение концессионного соглашения, соглашения о государственно-частном и муниципально-частном партнерстве Принято постановление Правительства РФ от 29 февраля 2024 г. №246 «О требованиях при проведении открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения, соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве в электронной форме».

Постановление принято во исполнение ранее принятых масштабных поправок к Закону о КС и Закону о ГЧП. Приложением к постановлению утверждены порядок организации открытого конкурса и аккредитации на электронной площадке лиц, принимающих участие в процедуре его организации и проведения, а также требования к банкам, в которых оператор электронной площадки вправе открывать счета для учета денежных средств, предоставляемых в качестве обеспечения заявки на участие в конкурсе. Постановление вступило в силу с 1 марта 2024 года и действует до 1 марта 2029 года включительно.

Инвестиции в космос на принципах ГЧП Заместитель председателя Комитета Совета Федерации РФ по экономической политике Мурат Хапсироков провел совещание по вопросам совершенствования законодательного регулирования с целью создания условий для привлечения частных инвестиций в космическую отрасль. Как сообщается<sup>4</sup>, сенаторами был разработан законопроект «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам предпринимательской космической деятельности», который предусматривает возможность финансирования космической деятельности в соответствии с условиями концессионных соглашений и соглашений о государственно-частном партнерстве.

Согласно опубликованной информации в настоящий момент законопроект находится на рассмотрении в Правительстве России.

Основные тезисы Президента по развитию инфраструктуры в послании Федеральному собранию 29 февраля 2024 года Президент России Владимир Путин в своем послании Федеральному собранию озвучил следующие основные тезисы и планы по развитию инфраструктуры на ближайшие годы:

- более 1 трлн рублей будет направлено на строительство, ремонт и оснащение объектов здравоохранения в ближайшие 6 лет;

- свыше 65 млрд рублей будет выделено на строительство не менее 350 спортивных объектов в регионах, прежде всего в малых городах;

- до 2030 года в России будет построено не менее 40 студенческих городков, на эти цели будет выделено около 400 млрд рублей;

- до 2030 года планируется дополнительно создать в РФ не меньше 100 технопарков;

- необходимо снизить долговую нагрузку регионов, списав 2/3 задолженности по бюджетным кредитам;

- планируется начиная с 2025 года, наращивать портфель инфраструктурных кредитов в регионах, не менее чем на 250 миллиардов рублей ежегодно;

- необходимо расширить программу мастер-планов развития городов, она должна охватить более 2 тысяч населенных пунктов;

- более 4,5 трлн рублей будет направлено на модернизацию ЖКХ до 2030 года;

- 360 млрд рублей будет выделено на крупные проекты благоустройства городских территорий, а также продлят конкурс лучших проектов городской среды;

- 50 млрд рублей планируется направить на внедрение электробусов и другого высокотехнологичного городского транспорта;

- за 6 лет планируется создание более 50 обходов городов;

- первый высокоскоростной железнодорожный маршрут между Москвой и Петербургом пройдет через Тверь и Великий Новгород. Затем планируются аналогичные проекты с маршрутом на Урал и в Беларусь;

– за шесть лет необходимо провести модернизацию инфраструктуры не менее 75 аэропортов, 250 млрд рублей будет выделено на развитие аэропортовой сети;

– необходимо наращивать пропускную способность железных дорог в южном направлении, используя портовые возможности;

– развитие Северного морского пути находится в зоне особого внимания.

Таким образом, можно сделать вывод, что государственно-частное партнерство – один из способов комплексного развития общественной инфраструктуры, основанный на долгосрочном взаимодействии государства и бизнеса, при котором частная сторона участвует не только в финансировании, строительстве или реконструкции объекта инфраструктуры, но и в его последующей эксплуатации (предоставление услуг на созданном объекте) и (или) техническом обслуживании.

Специальное законодательство РФ о ГЧП состоит из Закона о ГЧП, Закона о КС, других федеральных законов и иных нормативных правовых актов РФ, а также нормативных правовых актов субъектов РФ.

При реализации проектов в рамках ГЧП партнеры (государство и частный инвестор) объединяют свои ресурсы, в том числе финансовые, а также разделяют риски.

Частная организация получает право на частичное владение и последующую эксплуатацию объекта, а также на получение прибыли со своей доли.

С учетом нынешних рисков для инвестиций в России проекты ГЧП станут одним из главных трендов. Повышение привлекательности таких сделок возможно как раз за счет совершенствования и упрощения процедур.

Электронная форма позволяет существенно повысить эффективность процесса заключения сделок о ГЧП и сократить затраты на его проведение.

Для стимулирования и поддержки частного сектора в участии реализации проектов ГЧП и концессионных соглашений необходимо использовать как финансовые, так и не финансовые меры.

Особое внимание следует уделить проработке мер по поддержке субъектов ГЧП, реализующих или собирающихся реализовать проекты в приоритетных отраслях предусмотренных стратегий социально-экономического развития Мурманской области до 2035 года.

Также необходимо внедрение налоговых льгот для субъектов ГЧП, что позволит привлечь инвестиции частного сектора в экономику Мурманской области. Льготы также способствуют увеличению количества реализуемых проектов, что, в первую очередь, положительно отразится на увеличении общественных благ.

В условиях непростой экономической ситуации сфера государственно-частного партнерства испытывает трудности.

В связи с этим возрастает необходимость принятия мер, нацеленных на оказание поддержки ГЧП-проектов, к которым относятся не только всевозможные льготы и преференции, но и общее упрощение административных процедур и снижение бюрократической нагрузки.

### *Список литературы*

1. Алексеева А.И. Обзор практики финансового структурирования проектов государственно-частного партнерства / А.И. Алексеева // Вестник науки. – 2024. – Т. 2. №1 (70). – С. 16–29. – EDN PXSYS

2. Алламурадов М.А. Инструменты управления проектами в рамках государственно-частного партнерства / М.А. Алламурадов // Символ науки: международный научный журнал. – 2024. – №1–1. – С. 44–47. – EDN JBGKMZ

3. Горюнова С.А. Проекты государственно-частного партнерства в социальной сфере и их роль в социально-экономическом развитии / С.А. Горюнова // Инновационные исследования: опыт, проблемы внедрения результатов и пути решения: сборник статей Международной научно-практической конференции. – Уфа, 2024. – С. 61–64.

4. Грива И.В. Повышение эффективности государственной социальной политики при использовании проектного подхода / И.В. Грива // Интернаука. – 2024. – №4–4 (321). – С. 33–36. – EDN UXLDWJ

5. Заборовский А.М. Государственно-частное партнерство как институциональная форма объединения ресурсов / А.М. Заборовский // Управление в 21 веке: проблемы и перспективы: материалы IV Международной научно-практической конференции, посвящённой 20-летию кафедры государственного и муниципального управления Кубанского государственного аграрного университета имени И.Т. Трубилина. – Краснодар, 2024. – С. 179–184. – EDN CWUCPV

6. Калимуратова А.А. Развитие государственно-частного партнерства (на примере сферы образования) / А.А. Калимуратова // Интернаука. – 2024. – №4–4 (321). – С. 39–44. – EDN DVBWKF

7. Калмыков П.А. Международный опыт использования инфраструктурных облигаций для проектов ГЧП / П.А. Калмыков // Вызовы современности и стратегии развития общества в условиях новой реальности. сборник материалов XXIII Международной научно-практической конференции. – М., 2024. – С. 452–456. – DOI 10.34755/IROK.2024.74.12.027. – EDN UVCBWL

8. Максимкина Ю.А. О мерах экономического стимулирования инвесторов в комплексном развитии территории / Ю.А. Максимкина // Государственная власть и местное самоуправление. – 2024. – №2. – С. 35–41. – DOI 10.18572/1813-1247-2024-2-35-41. – EDN TGNRRE

9. Мырзаibraимова И.Р. Концепция государственно-частного партнерства как элемент инвестиции и их учет / И.Р. Мырзаibraимова // Интернаука. – 2024. – №3–3 (320). – С. 7–10. – EDN HBARJS

10. Пивень И.Г. Подходы к формированию методического обеспечения оценки факторов устойчивого развития бизнес-структур – участников государственно-частного партнерства в текущих условиях политического и экономического кризиса / И.Г. Пивень // Экономика и предпринимательство. – 2024. – №1 (162). – С. 925–931. – DOI 10.34925/EIP.2024.162.1.179. – EDN BAUFCA

11. Пивень И.Г. Предпосылки и формирование социальной ответственности бизнес-структур – участников государственно-частного партнерства как фактор устойчивого развития / И.Г. Пивень // Экономика и предприниматель-

ство. – 2024. – №1 (162). – С. 736–742. – DOI 10.34925/EIP.2024.162.1.139. – EDN TIAZCO

12. Плиева Х.И. Управление рисками в процессе реализации проектов государственно-частного партнерства / Х.И. Плиева // Научная деятельность в условиях цифровизации: теоретический и практический аспекты: сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. – Sterlitamak, 2024. – С. 228–231. – EDN VGTEXM

13. Проняева Л.И. Тенденции и проблемы развития инфраструктуры особых преференциальных территорий / Л.И. Проняева // Региональная экономика: теория и практика. – 2024. – Т. 22. №1 (520). – С. 107–133. – EDN FUFXJB

14. Самохвалов И.О. Развитие теоретических основ управления рисками крупных инфраструктурных ГЧП-проектов / И.О. Самохвалов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 2. №1 (144). – С. 89–104. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.02.012. – EDN PVLNID

15. Соколова А.А. Развитие государственно-частного партнерства / А.А. Соколова // World of science: сборник статей VII Международной научно-практической конференции. – Пенза, 2024. – С. 137–139. – EDN DECPAB

16. Стерник С.Г. Алгоритм подбора методов финансирования климатических проектов ГЧП / С.Г. Стерник // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 3. №2 (143). – С. 85–95. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.02.03.011. – EDN SQPQSF