

DOI 10.31483/r-111694

*Морозова Галина Михайловна*

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В САНКЦИОННЫЙ ПЕРИОД

*Аннотация:* в главе поднимается актуальная проблема развития экономики России в санкционный период. На основе методов статистического анализа, сравнения и обобщения проводится сравнительная характеристика определений понятия «санкции», данными разными авторами. Выделяются этапы санкционного периода российской экономики, дается им характеристика. Отмечаются цели и преимущества импортозамещения, проводится анализ санкционной экономики России, характеризуется санкционная политика в отношении России, пакеты антироссийских санкций. Обозначены направления влияния санкций на экономику России, факторы восстановления роста российской экономики, санкционные пакеты и обозначаются их последствия в экономике России.

*Ключевые слова:* санкции, импортозамещение, этапы санкционного периода, санкционная политика, санкционная экономика, пакеты санкций.

*Abstract:* the chapter raises the relevant issue of the development of the Russian economy during the sanction period. Based on the methods of statistical analysis, comparison and generalization, a comparative characteristic of the definitions of the concepts of "sanctions" given by different authors is carried out. The stages of the sanction period of the Russian economy are distinguished and characterized. The objective and advantages of import substitution are noted, the analysis of the Russian sanction economy is carried out, the sanction policy towards Russia and the packages of anti-Russian sanctions are characterized. The directions of the impact of sanctions on the Russian economy, the factors of restoring the growth of the Russian economy, the sanctions packages are outlined and their consequences in the Russian economy are indicated.

**Keywords:** *sanctions, import substitution, stages of the sanction period, sanction policy, sanction economy, sanction packages.*

Актуальность темы обусловлена новыми вызовами и ограничениями, введенными рядом стран, которые затронули российскую экономику, а также необходимостью формирования действенных ответных стратегических решений по поддержке отраслей экономики. В настоящее время в отношении России используется практически весь набор санкций: финансовые, торговые, транспортные и визовые запреты. При этом растет число вторичных санкций, в отношении субъектов, задействованных в нарушении рестрикций.

Безусловно, санкции наносят определенный ущерб экономике, но, как показала практика, не в состоянии ее разрушить. По прогнозам экспертов российская экономика еще будет ощущать на себе влияние санкционных волн. При этом, за санкционный период РФ существенно нарастила практику противодействия ограничительным мерам и введения контрсанкций.

В теоретических источниках санкции рассматриваются как форма политического давления, внешнеполитические инструменты влияния, а также меры ограничения в отношении каких-либо стран, их граждан и юридических лиц (таблица 1).

Таблица 1

## Сравнение определений понятия «санкции»

Автор	Определение
Н.В. Акиндинова	Санкции – это сложный инструмент, который требует тщательного анализа и оценки. Эффекты санкционного воздействия на экономику зависят от: длительности и интенсивности санкционной политики, а также реакции российской экономики и государства на санкции.
С.А. Амирова	Санкции – внешнеполитические инструменты, позволяющие манипулировать решениями стран, находящихся под их влиянием.
К.Л. Астапов	Санкции – это внешнее давление, связанное с применением односторонних ограничительных мер и разрывом логистических связей.
Е.Н. Соколова, И.Л. Якушев	Санкции – это неотъемлемая часть внешнеполитического репертуара государств, инструмент современных международных отношений.
Т.С. Соболев, А.И. Шарай	Санкции – ограничительные меры против целых государств, либо их компаний и граждан, реализуемые в виде определенных препятствий

Сравнивая определения понятия «санкции» разных авторов, мы пришли к выводу, что санкции представляют собой сумму экономических и политических ограничений, для изменения политической направленности зарубежных государств.

Экономические санкции довольно распространенный инструмент внешней политики. Так, США инициируют санкции гораздо чаще других стран, поскольку американскому доллару, отводится роль международной расчетной единицы в мировой экономике. Высокая доля доллара в международных расчетах позволяет США выявлять нарушения режимов санкций. Коммерческие предприятия в своей внешнеэкономической деятельности сталкиваются с высокими санкционными рисками.

Суть санкций кроется в их политической природе. Они представляются элементами международных политических конфликтов. К субъектам санкций относят: 1) страны, использующие санкции для достижения своих целей в конфликте (инициаторы); 2) государства, которые принужденные к изменению внешней и внутренней политики (мишени).

Чаще всего целями санкций выступают: сокращение потенциала всей страны или ее граждан и предприятий; изоляция стран от мировых финансовых ресурсов, принуждение к выполнению политических требований стран-инициаторов. Достижение таких целей проявляется в экономическом ущербе, нанесенном стране-мишени.

В теоретической литературе выделяется множество видов санкции, среди которых: торговые, финансовые, точечные, первичные, вторичные, блокирующие, секторальные и другие. Основные виды санкций и их характеристика представлены в таблице 2.

Применение санкционных ограничений – это политический процесс в виде череды политических решений и бюрократических процедур при тесном взаимодействии различных ветвей власти.

## Классификация видов санкций

Признаки	Виды санкций	Характеристики санкций
1. По типам политических целей	1. Санкции против военного потенциала страны.	Подрыв экономической основы ВПК, сокращение поставок сырья для военного производства (вооружения и военной техники).
	2. Санкции против военных действий.	Удержание стран – агрессоров от наступления. Предполагается, что санкции смогут сделать не приемлемой цену наступательной политики.
	3. Санкции против политического режима.	Дестабилизация политической системы страны- мишени, наказание политического режима, пришедшего к власти нелегально.
	4. Санкции против политического курса.	Экспроприация собственности, улучшение ситуации по правам человека, принуждение к присоединению к определенным соглашениям.
2. По экономическому наполнению	1. Торговые санкции	Ввод ограничений по внешнеторговым операциям. Эмбарго на поставки экспортных товаров. Ограничения на закупки импортных товаров.
	2. Финансовые санкции	Задержка кредитов, отмена грантов, сокращение помощи развитию, отказ в военной помощи, запрет на инвестиции и пр.
	3. Точечные санкции	Целенаправленное влияние на граждан, предприятия, отраслей экономики. Визовые ограничения.
3. По способу воздействия на объект	1. Блокирующие	Заморозка активов, перекрытие каналов доступа к мировой финансовой системе.
	2. Секторальные	Ограничения по ведению конкретных операции с фирмами стратегически важных отраслей экономики.
4. По причинам введения	1. Первичные	Используются против субъектов, санкционирование которых законодательно предусмотрено.
	2. Вторичные	Применяются в отношении субъектов, взаимодействующих с подсанкционными лицами

Нужно отметить, что своих политических целей может добиться и страна-мишень, адаптируясь к санкциям, либо применяя контрсанкции, нанося странам-инициаторам встречный ущерб. При этом, внутри государства-мишени происходят изменения под влиянием санкций, а страны-инициаторы испыты-

вают на себе внутренние изменения политических процессов в результате формирования санкционных ограничений.

Важной частью механизма введения санкций является его правоприменение, то есть принудительный характер ограничительных мер. Неповиновение вызывает применение «вторичных санкций», то есть ограничений, используемых против субъектов, реализующих сделки с лицом, находящимся под санкциями. Следовательно, осуществляется наложение наказания за нарушение санкций.

При этом, налагаемые штрафные санкции представляют собой вид мер принудительного характера, по отношению к нарушителю санкционного режима. Для урегулирования допущенных нарушений субъект, берет на себя ответственность по выплате штрафа.

С 2014 года, странами ЕС проводится антироссийская санкционная политика. Она представляет собой совокупность ограничений в отношении России. Систематически выдвигаются пакеты санкций против РФ, которые оказывают определенное влияние на отечественную экономику [3]. До 2022 года западные санкции имели точечный характер. Сегодня санкционная политика Запада ставит целью максимальное нанесение ущерба российской экономике и создания тяжелых последствий для России.

При этом, активизация антироссийских санкций с целью подрыва экономики особо усилилась в 2022 г. В отношении РФ применен весь известный инструментарий санкций. Только за 2022 год Российской Федерации были выдвинуты санкции в виде: блокирования финансовых активов и валютных резервов Банка России; сдерживание операций ЦБ РФ и отключение банковской системы РФ от международной платежной системы (МПС) SWIFT; запрет использования за рубежом банковских карт МПС Visa и MasterCardи др. [1].

Российскую экономику санкционного периода 2022–2023 гг. можно условно разделить на четыре этапа, характеризующихся особыми внутренними трансформациями (таблица 3).

## Основные этапы санкционного периода экономики РФ

Этап	Инерционный	Спад	Адаптационный	Восстановительный рост
Временной период:	1 квартал 2022 г.	2 квартал 2022 г.	2 полугодие 2022 г.	с января 2023 г.
Характерные особенности:	Отсутствие особых изменений в экономике	Сокращение показателей развития экономики	Удержание экономических показателей от дальнейшего снижения	Постепенное увеличение показателей экономического развития

Первый этап «Инерционный» (январь-март 2022 г.), когда экономические изменения не проявлялись ярко, развитие экономики происходило по прежней траектории досанкционного периода.

Второй этап «Спад» с апреля по июнь 2022 г. наблюдалось снижение показателей экономического развития (это самый тяжелый после введения санкций период).

Третий этап «Адаптация к санкциям» с июля по декабрь 2022 г. Этот период продолжительнее предыдущих, он составил полгода. Для этого этапа характерна нисходящая динамика макроэкономических показателей. Однако, снизившись на одну ступеньку, они до конца года оставались в статике.

Четвертый этап «Восстановительный рост» начался с января 2023 года. Это длительный период, который требует определенного времени, он характеризуется уверенными, но незначительными темпами восстановления утраченных показателей экономики [2].

Российскую экономику периода с 2022 по 2023 г. в различных источниках все чаще называют санкционной экономикой. Охарактеризуем этапы санкционной экономики России более подробно.

К концу 2022 г. были налажены новые и откорректированы прежние практики в бизнесе по построению цепочек товародвижения и активизации участков внутреннего рынка РФ. Происходило это при относительной финансово-ценовой стабильности, росте инвестиционной и государственной поддержки и стимулирования.

При адаптации экономики РФ к потоку внешних санкций, в 2022 г. можно выделить два аспекта. 1. Рост стоимости экспортных товаров при сокращении стоимости импорта. Одновременное падение стоимости импортных при росте стоимости экспорта товаров привело к укреплению курса рубля. Это смягчило инфляцию и способствовало стабилизации денежного обращения. 2. Увеличение нефтегазовых доходов федерального бюджета на 28% вызвало тенденцию к постепенному экономическому росту.

В 2023 г. отрицательное влияние внешних санкций проявилось в снижении профицита платежного баланса и падению курса рубля при сокращении нефтегазовых поступлений в государственный бюджет.

Нужно было, либо сократить импорт в сопровождении с социальными издержками (ростом стоимости товаров, снижением потребления, социальной напряженностью), либо уравнивание платежного баланса путем обновления внешнеэкономических связей. Был сделан выбор в пользу второго варианта. Акцент поставлен на поощрение целесообразных, перспектив в развитии отечественного бизнеса, при минимальном регулировании. Приспособление к новым условиям санкционной российской экономики проявилось в создании новых цепочек экспортных поставок со странами, не присоединившимися к санкционным ограничениям и расширении практик параллельного импорта.

Структурные показатели валового внутреннего продукта показывают итоги санкционные влияния на экономику РФ (таблица 4). По данным Росстата, в 2021 г. зафиксировано снижение потребительского спроса на 22,3%. В 2022 г. наблюдалось незначительное сокращение российской экономики на 2,1%. А в 2023 г. – незначительный среднегодовой рост структурных показателей ВВП, за исключением доли чистого экспорта по сравнению с предыдущим годом.

## Изменение показателей ВВП за период с 2020 г. по 2023 г.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2020г.
ВВП, млрд руб. в том числе:	106606,6	130795,3	151455,6	171041,0	+60,4
Доля расходов на конечное потребление домохозяйств, %	71,5	49,2	46,9	50,6	-20,9
Доля валового накопления основного капитала, %	21,6	20,1	20,0	22,6	+1,0
Доля чистого экспорта, %	4,8	9,3	12,8	4,3	-0,5

Анализ структурных элементов ВВП в целом за четыре года показал, что не смотря на увеличение объема ВВП на 60,4% и небольшой рост большинства показателей в 2023 г., их объемный рост за анализируемый период по сравнению с 2020 г. не имеет ярко выраженной положительной тенденции и в большинстве случаев отстает от досанкционных величин. За указанный период наибольшее сокращение внутреннего спроса и инвестиций в основной капитал зафиксировано в 2022 г. (таблица 4). Однако, эти показатели значительно меньше прогнозируемых.

Можно выделить две причины относительно небольшого сокращения экономики РФ в 2022 г.

Так, первой причиной, незначительного снижения валового внутреннего продукта, стали рыночные черты российской экономики и быстрота реагирования российского бизнеса на санкционные изменения. При гибких ценах и определенных запасах импортной продукции, отечественные предприятия оперативно создают новые внешние и внутренние хозяйственные связи. Государство при этом минимизировало регулятивное вмешательство, разрешив параллельный импорт.

Второй причиной незначительного сокращения валового внутреннего продукта стала возможность увеличения бюджетных расходов 2022 г. ввиду дополнительных бюджетных поступлений в экономику в размере 7,4 трлн руб. (5,1% ВВП).



Специалисты отмечают, что российская экономика в целом постепенно адаптируется к санкциям. При этом, выделяются два основных направления воздействия зарубежных санкций на российскую экономику: ограничение экспорта и импорта (рисунок 1).

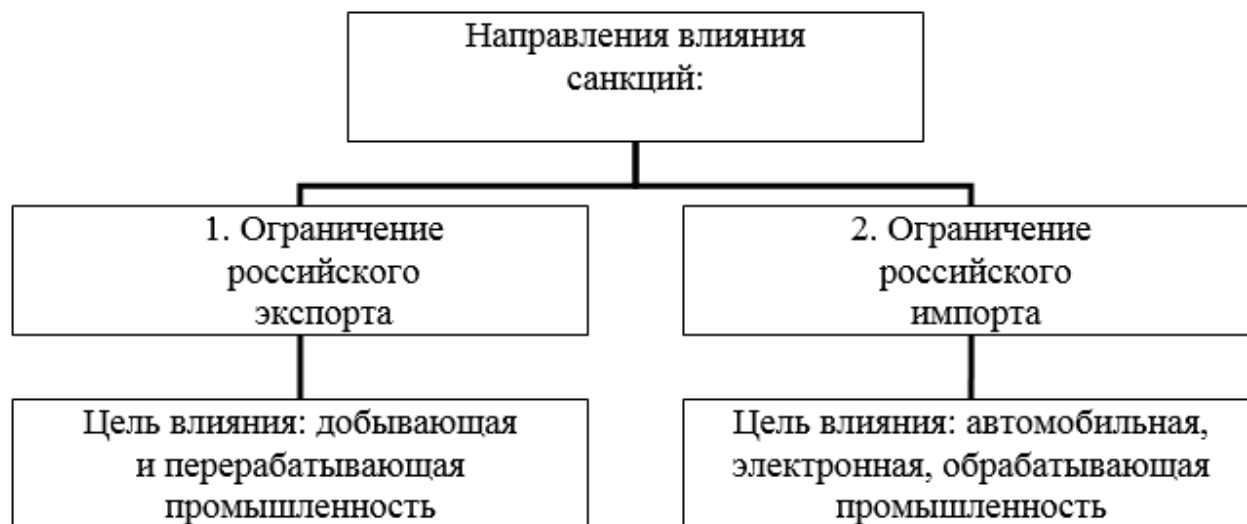


Рис. 1. Направления влияния санкций на экономику России

Первое направление санкционного воздействия – ограничение спроса на российскую продукцию, которое привело к ограничению экспорта и повлияло на добывающую и обрабатывающую промышленность. Достижение прежних объемов производства в этих отраслях связано с изменением потоков экспорта на внешние рынки.

Второе направление влияния санкций: прекращение поставок на российский рынок иностранной продукции, привело к сокращению объемов импорта и отразилось на производстве продукции обрабатывающей отрасли, ориентированной на внутренний спрос. Восстановление объемов производства в указанных отраслях достижимо при перестройке цепочек товародвижения и в результате импортозамещения. При этом, импортозамещение представляется, как стратегическое направление экономической политики России, суть которого в производстве аналогичных отечественных товаров в качестве замены импортным, пользующимся спросом на внутреннем рынке.

Цели импортозамещения: организация и налаживание отечественного производства; разработка и применение передовых технологий; поддержка бизнеса госструктурами, выпуск конкурентоспособных товаров с привлечением в производство инноваций.

Преимущества импортозамещения: снижение зависимости российской экономики от внешней конъюнктуры; развитие российских технологий производства; открытие новых предприятий и появление дополнительных рабочих мест [3].

Позитивное воздействие на изменение экономики РФ оказали протекционистские меры со стороны государства, а в частности поддержка предпринимательства государством и переключение спроса российских потребителей с зарубежных на отечественные товары. Положительное влияние на экономическое развитие страны оказали проекты по развитию дорожной инфраструктуры, расширению строительства и восстановлению новых регионов. Рост производства подсанкционных товаров, достигается также за счет импортозамещения. Кроме того, с 2022 г. идет наращивание производства вооружений и военной техники.

Необходимо отметить, что 2022 год стал годом активного формирования российской контрсанкционной политики. До этого Россия реагировала на внешние санкции только визовыми ограничениями и запретом ввоза продовольственных товаров. Сейчас же применяются «зеркальные» меры (введены запреты на въезд в РФ в отношении большого списка иностранных граждан, сформирован перечень иностранных недружественных государств, с лицами, связанными с недружественными государствами прекращено сотрудничество, запрет на совершение определенных валютных операций, введен особый порядок на проведение определенных сделок, запрет на выход из российских активов). При этом законодательная база для подобных ограничений продолжает развиваться.

Завершение адаптационного этапа санкционной экономики России проходило в условиях ее приспособления к снизившимся экспортным доходам бюд-

жета, более избирательным мерам бюджетной поддержки, опирающимся на рыночные механизмы.

Восстановительный этап санкционной экономики РФ характеризуется наличием двумя группами факторов: 1) возрастание спроса на товары отечественных производителей; 2) снижение цен на энергоносители и сырьевые материалы для обрабатывающих производств (рисунок 2).



Рис. 2. Факторы восстановления российской экономики

Во-первых, после ухода иностранных производителей с рынка РФ, вырос спрос на отечественную продукцию, что послужило толчком к увеличению объемов производства и предложения отечественных товаров.

Во-вторых, снижение мирового спроса на российские топливо и сырье, а также запрет импорта продуктов переработки этого сырья, изменили относительные цены отечественных производителей в пользу поставщиков конечной продукции российского производства. Это послужило толчком к росту производства в обрабатывающей промышленности России [4].

Таким образом, переход к этапу восстановительного роста экономики РФ связан с развитием производства товаров, удовлетворяющих внутренние потребности российского рынка и устойчивостью бизнеса к санкциям. При этом важно сохранить численность высоко квалифицированных специалистов и предпринимателей, обеспечить плавный рост их доходов, расходуемых в даль-

нейшем на потребление высококачественных товаров и инвестиций развитие экономики.

Давление санкций отрицательно сказалось на сегменте высокодоходных облигаций. Уход из России международных рейтинговых агентств негативно повлиял на российский рынок долговых обязательств, сделав его изолированным. Отсутствие таких агентств в РФ лишило иностранных инвесторов возможности вкладывать капитал в российские облигации. Эта проблема решается путем выстраивания связей между национальными рейтинговыми агентствами России и стран БРИКС, а также взаимного признания рейтингов всех национальных агентств на пространстве БРИКС.

Таким образом, за рассматриваемый период приспособление к антироссийским санкциям достигалось, как за счет рационального регулирования, так и активности государства в качестве инвестора, покупателя и производителя товаров и услуг. Но при этом, чрезмерная государственная активность и переход к плановому хозяйству видится не целесообразным, так как умножилась потребность в инновациях во всех отраслях отечественной экономики, при этом экономическую политику приходится выстраивать в условиях неопределенности.

По опубликованным данным Росстата, в первом квартале 2024 года ВВП России увеличился на 5,4% в годовом выражении. Увеличение ВВП наблюдается четвертый квартал подряд. Так, в четвертом квартале 2023 года темпы роста ВВП составили 4,9%, в третьем – 5,7%, а во втором – 5,1%. При этом, в первом квартале 2023 года, который является базой сравнения для рассматриваемого периода, фиксировался спад в 1,6%.

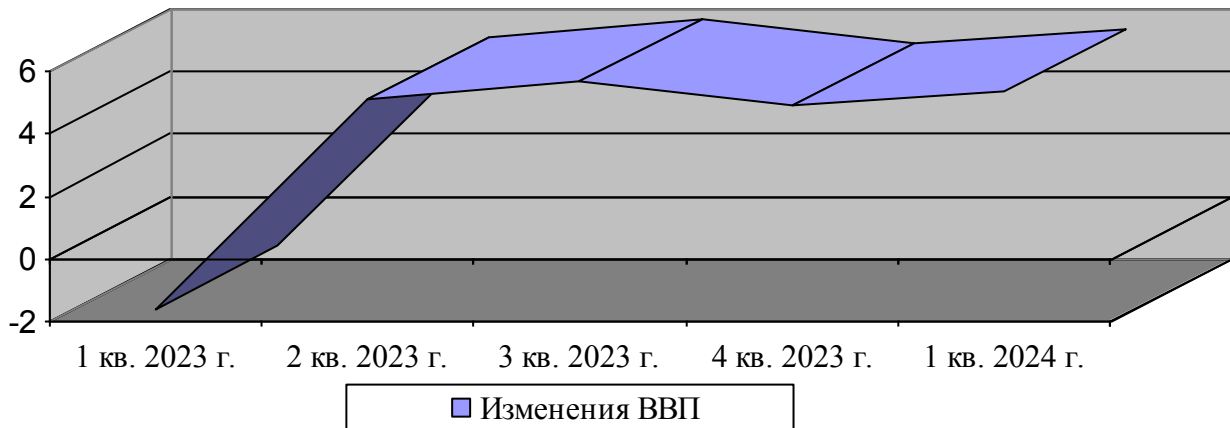


Рис. 3. Динамика ВВП России за последние пять кварталов

Рисунок 3 наглядно отражает тенденцию возрастания восстановительного роста ВВП России.

Главной предпосылкой долгосрочного экономического роста является трудовой ресурс и качество его профессиональной подготовки. Перспективная демографическая ситуация представлена ограниченным предложением, поэтому задачи системы образования корректируются в зависимости от общественных потребностей, оперативно преодолевая текущий дефицит кадров. Это достижимо при применении компетентностного педагогического подхода.

Санкционная антироссийская политика активно довлечет на различные аспекты экономики РФ, поэтому важно разобраться в ее особенностях.

Так, объектом зарубежной санкционной политики признается российская экономика. Основным субъектом – инициатором антироссийской санкционной политики являются США. Именно США имеет развитый инструментарий политики санкций, разработанную систему наказаний, штрафов за нарушение санкционных режимов и детализацию санкционных списков. Однако, с февраля 2022 года ЕС активизировали свои действия в этом направлении и максимальное количество антироссийских санкций инициировала Великобритания. Другие западные страны тоже повысили санкционную активность, но вводили санкции стихийно.

Всего, начиная с февраля 2022 года, в отношении РФ было введено 15628 санкций. При этом, больше всего антироссийских санкций применили

США (более 3,5 тыс.), Швейцария (2377), Канада (2087). Значительное число санкций в отношении РФ было введено: Великобританией (1949), Евросоюзом (1837), Новой Зеландией (1620), Австралией (1254). Общее количество анти-российских санкций трижды превысило их в отношении Ирана за 40 лет – 5011.

Таким образом, антироссийские санкции 2022 года оказались самыми масштабными и сложными. Санкции нацелены на финансово-банковский сектор России, компании военно-промышленного и оборонного комплексов, высшие учебные заведения, транспортные компании, металлургические предприятия, на предприятия, производящие высокотехнологическую продукцию, на отдельных российских граждан и др. (рисунок 4).

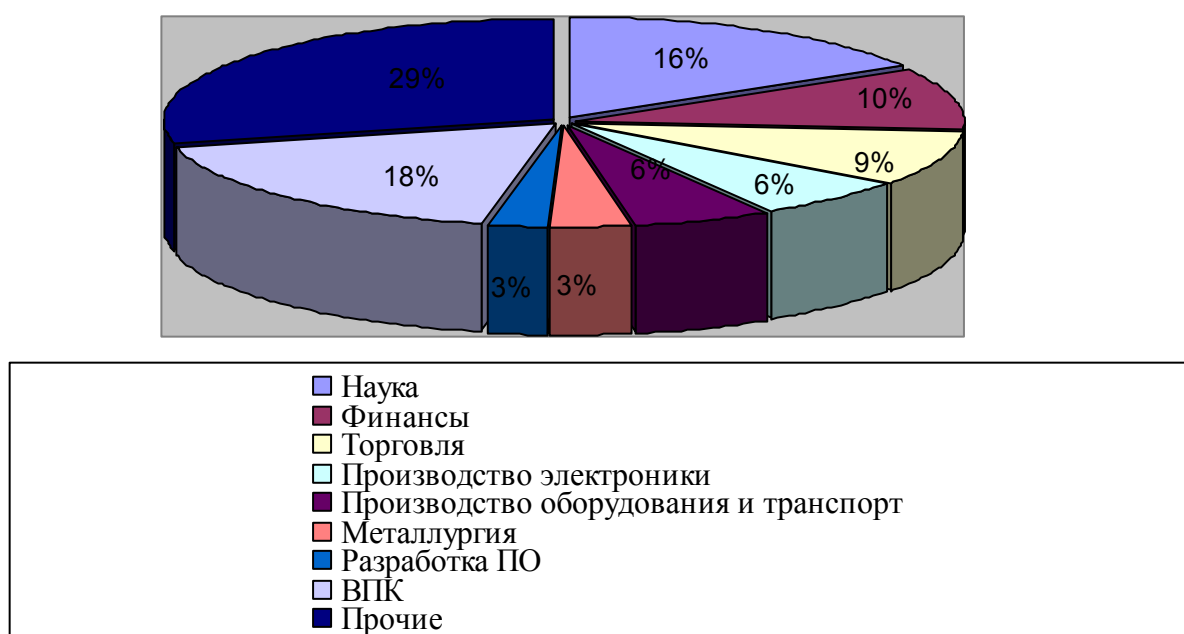


Рис. 4. Структура подсанкционных отраслей российской экономики 2022 года

На сегодняшний день принято 13 пакетов санкций. В таблице 5 представлены краткие характеристики санкционных пакетов, направленных против российского государства, его компаний и отдельных граждан.

Первый пакет санкций был направлен на ограничения доступа России к мировому рынку финансов, затронул государственный долг РФ. Он включал запреты: на сделки с российскими государственными ценными бумагами; на доступ Правительства России и Центрального банка РФ к мировым финансо-

вым рынкам. За признание независимости ЛНР и ДНР на депутатов Государственной Думы РФ были наложены санкции. Российские активы заблокировали: США, Великобритания, Канада, страны ЕС и другие страны.

Таблица 5

## Характеристика пакетов антироссийских санкций

№	Название пакетов и даты введения	Характерные особенности
1	Депутатский. 21 и 23 февраля 2022 г.	Цель: ограничить доступ РФ к мировым финансовым рынкам, запретить сделки с российскими ценными бумагами. Всего санкции наложены на 351 депутата Госдумы РФ.
2	Президентский. 25 февраля 2022 года	Цель: запретить технологические и товарные поставки из Европы отраслям российской экономики. Всего 60 российских организаций и 31 человек, приближенных к В.В. Путину.
3	Банковский. Февраль – март 2022 года	Цель: запретить поставки в Россию наличных евро и отключение от международной системы межбанковских платежей SWIFT российских банки. Под персональные санкции попали 150 новых фигурантов.
4	Роскошный. март 2022 года	Цель: запрет на алкоголь, непромышленные алмазы, морепродукты, предметы роскоши и криптовалютные транзакции.
5	Ядерный. апрель 2022 года	Цель: запрет реализации совместных с Россией ядерных проектов. Более 200 человек попали в санкционный запрет всех инвестиции в Россию.
6	Нефтяной. июнь 2022 года	Цель: запрет на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов в Евросоюз. ЕС прекратил на своей территории вещание российских телеканалов. Запрет импорта золота, яхт и самолетов России.
7	Золотой. 21 июля 2022 года	Цель: запрет на прямые и непрямые операции с российским золотом. 50 человек вошли в список лиц под персональными санкциями. Санкции на технопарк «Сколково».
8	Промышленный. 6 октября 2022 года	Цель: ограничение импорта российских товаров, Запрет поставок в Россию товаров, необходимых для промышленности. 48 человек попали под персональные санкции.
9	Потолочный. декабрь 2022 года	Цель: введение потолка цен на российскую нефть в \$60 за баррель. Запрет: европейцам занимать руководящие посты в российских компаниях; иностранным инвесторам запрет на осуществление инвестиций в российские добывающие компании. Под санкции попали около 200 объектов.
10	Резиновый. 25 февраля 2023 года	Цель: запрет на российский каучук, технический углерод, асфальт и битум. Введены заградительные пошлины на импорт.
11	Дружеский. 23 июня 2023 года	Цель: введение санкций на российский ТЭК. Под запрет попали перегрузка нефти с танкеров и транспортировка по северной ветке нефтепровода «Дружба» в Польшу и Германию. В санкционные списки попали еще около 100 субъектов.

12	Алмазный. 18 декабря 2023 года	Цель: введение санкций против промышленности. Запрет импорта алмазов, зеркального чугуна, железа и др. Расширение списка санкционных компаний до 140.
13	Первомайский. 1 мая 2024 г.	Цель: снизить доходы России от энергетической и горнодобывающей промышленности. Под санкции подпали авиакомпания «Победа», ИТ-компания «Астра» и организации, обслуживающие СПГ проект «Новатэка». Всего 88 организаций и 106 физических лиц

Второй пакет санкций был направлен против российской власти, энергетики, космической промышленности, производителей товаров двойного назначения. Под санкции этого пакета попали 60 организаций из России, в том числе РЖД.

Третий пакет санкций охватил банковский сектор. Были заблокированы активы значительного количества российских банков (ВЭБ РФ, Промсвязьбанка, банка «Открытие», Совкомбанка, Альфа-Банка и др.) приостановлена деятельность в России Visa и Mastercard, российские банки отключены от международной межбанковской системы SWIFT, запрет иностранным банкам осуществлять сделки с оператором платежной системы «Мир».

В рамках четвертого пакета санкций был введен запрет американским фирмам на продажу предметов роскоши россиянам. Пятым пакетом санкций был введен запрет на совместные ядерные проекты, в рамках шестого – объявлен запрет на импорт нефти и нефтепродуктов, а также на страхование морских перевозок этих товаров. Седьмым пакетом санкций был запрещен ввоз золота и ювелирных украшений. Восьмым пакетом санкций введен запрет на импорт сталелитейной промышленности России. Девятым – введены потолки цен на российскую нефть и нефтепродукты, которые поставляют в третьи страны танкеры под флагами ЕС. В десятом – под запрет попали продукты нефтепереработки (асфальт, битум, синтетический каучук). Одиннадцатый – был направлен на российский топливно-энергетический комплекс. Под запрет попали перегрузка нефти с танкеров и транспортировка по северной ветке нефтепровода «Дружба» в Польшу и Германию. Двенадцатый пакет санкций запретил импорт российских алмазов и ряда других полезных ископаемых. Тринадцатым пакетом санкций Евросоюз запретил экспорт в Россию полупроводников, некото-



рых химических элементов, электронных плат и оборудования для производства полупроводников.

Как известно, в современных условиях санкционная политика представляется инструментом политического давления на субъекты и объекты, попавшие под санкции; средством достижения целей государства – инициатора санкционных ограничений. В противовес ей реализуется антисанкционная политика, представляющая собой деятельность государства – объекта санкций, направленную на его развитие в санкционных условиях, применение антисанкционных мер для нейтрализации санкционного влияния. В настоящее время антисанкционная и санкционная политика России реализуется путем ситуационного реагирования.

Более позитивная, чем ожидалось, экономическая динамика 2023 г. связана с успешной адаптацией к санкциям, в частности, к эмбарго и потолку цен на нефть и нефтепродукты, со стороны стран Запада, высоким уровнем бюджетного стимулирования и ростом оборонной отрасли, диверсификацией географических направлений торговли и потребительским бумом. Кроме этого, дополнительный вклад в экономику вносит постепенное замещение российскими компаниями рыночных ниш, освободившихся после ухода иностранных компаний из России.

Однако на фоне данных успехов происходило резкое обесценение рубля и ускорение инфляции (рост цен за последние три года составил 30%). Это существенно замедлило динамику реальных доходов населения.

Среди наиболее быстрорастущих отраслей можно выделить обрабатывающие производства и сельское хозяйство, а также отрасли, рост которых связан с повышением потребительского спроса в 2023 г.: оптовая и розничная торговля, строительство и оказание платных услуг населению.

Высокий уровень бюджетного стимулирования послужил важным фактором роста российской экономики в условиях санкционных ограничений. В 2023 г. наблюдался большой бюджетный импульс, направленный в промышленность, преимущественно в оборонно-промышленный комплекс. Несмотря

на падение нефтегазовых доходов, к концу 2023 г. доходы федерального бюджета достигли прошлогоднего уровня ввиду роста налоговых поступлений.

Переориентация торговли в страны Азии и Африки также оказала влияние на устойчивость экономики РФ. В 2023 г. наблюдался рост экспорта и импорта в дружественные страны. Однако в целом объемы экспорта России снизились из-за сокращения доходов от экспорта газа в годовом выражении, а также на фоне более низких, чем в прошлом году, нефтяных цен и действия эффектов «потолка» цен на нефть.

Анализ статистики санкционных воздействий позволил нам выявить особенности санкционной политики Евросоюза: коллективный и таргетированный характер санкций, наличие практики оспаривания санкций, а также имплементации решений Совета ЕС на уровне национальных государств, уязвимость ЕС по отношению к экстерриториальным санкциям третьих стран (таблица 6).

Таблица 6

#### Особенности санкционной политики Евросоюза

Особенности	Характеристики
1. Коллективный характер решений о санкциях.	Санкции признаются Советом ЕС, являются инструментом общей внешней политики и политики безопасности.
2. Таргетированный характер санкций.	Санкции предполагают точечные ограничительные меры против отдельных лиц, фирм или стран в целом.
3. Наличие практики оспаривания санкций	Решение о санкциях может быть оспорено лицом в суде, а суд может такое решение отменить. При этом, оспаривается не само решение, а его применение к лицу.
4. Имплементация решений Совета ЕС на уровне государств.	В ЕС отсутствует специальный орган по принятию санкций, так как роль национальных государств будет все равно выше.
5. Практика присоединения к режимам санкций ЕС других стран.	Нормативные акты ЕС являются ориентиром для решений третьих стран.
6. Уязвимость ЕС к экстерриториальным санкциям третьих стран	Повышение устойчивости ЕС к санкциям третьих стран является приоритетным для Еврокомиссии

Анализ мнений экспертов показал, что отмечаются отрицательные и положительные последствия введения санкций против России. (таблица 7).

Так, в отдельных отраслях экономики санкции и контрсанкции способствовали снижению конкуренции и тем самым позволили российским предприятиям расширить свою деятельность (например, сельское хозяйство). Бизнес переориентировался и расширяет восточные, северные и южные внешнеэкономические связи.

Таблица 7

## Санкционные последствия в экономике России

Позитивные	Негативные
1. Сокращение иностранной конкуренции – расширение деятельности отечественных предприятий.	1. Санкции – перекрытие каналов взаимодействия с зарубежными партнерами.
2. Западные санкции – расширение экономических связей с восточными, северными и южными партнерами.	2. Приостановка иностранных инвестиционных проектов – отток денежного капитала из страны.
3. Уменьшение объемов импорта – государственные рычаги импортозамещения	3. Бюрократические барьеры и низкая заработная плата – утечка квалифицированных кадров

Государственная политика импортозамещения приоритетно ориентирована на ряд отраслей отечественной экономики. Среди таких отраслей: информационные технологии, сельское хозяйство, фармацевтика, машиностроение и др. Российская протекционистская политика направлена на поддержку отечественных производителей, создающих конкурентоспособную экспортно-ориентированную продукцию для внешнего рынка, а также на расширение ассортимента товаров на внутреннем рынке. В рамках этого направления активно функционируют выставочные площадки в «Экспоцентре», где ежегодно проводится большое число выставок, на которые привлекаются иностранные партнеры. При этом, представители иностранного бизнеса выражают отрицательное мнение об антироссийской санкционной политике и проявляют желание сотрудничать на российском рынке [5].

К негативным проявлениям введения западных санкций можно отнести.

1. Определенное влияние санкций на финансовую составляющую экономики, нефтегазовые компании и рынок высокотехнологичного оборудования. Так, стало необходимо сформировать условия сосредоточения производства за-

рубежной продукции и проработать изменения нормативно-правовой базы для этой цели [4].

2. Отток капитала из страны. Так, приостановка инвестиционных проектов с западными партнерами повлекла изменения в перспективном бизнес-планировании. Вектор привлечения инвесторов сменился в сторону более дружественных государств (Китай, Индия, арабские страны и др.) [5].

3. Утечка квалифицированной рабочей силы. Отток из страны трудовых ресурсов, способных к разработке инноваций вызывает дефицит таких кадров на российском рынке труда. Возникла потребность обеспечения защиты интеллектуальной собственности компаний и подбора действенных мер поддержки научных и научно-технологических проектов [4].

Как показала практика последних лет, санкционные решения сложны и многообразны. С увеличением масштаба санкций усложнился процесс отслеживания изменений. Списки предоставляются на разрозненных сайтах, в разных форматах и обновляются с не одинаковой периодичностью.

Процесс обновления санкций сопровождается выпуском официального документа, однако не все ведомства предоставляют их для ознакомления, либо предоставление осуществляется с опозданием. Растут бизнес-риски, компании вынуждены постоянно следить за изменениями санкционных списков. Экспортерам и импортерам приходится просчитывать с какими партнерами и в какой валюте лучше вести международный бизнес, как избежать риски блокировки платежей, минимизировать риск потерь от внешнеэкономической деятельности.

Наше исследование позволило выявить:

Во-первых, под санкции преимущественно попали российские банки и нефтегазовые компании, однако это не критично повлияло на их рентабельность.

Во-вторых, вводимые государством контрсанкции в определенной степени имеют негативные воздействия на экономические процессы. Так, государственными инвестициями по модернизации сельхозпроизводства (стимулом для которых послужили санкции) правительству не удалось полностью нейтрализо-

вать отрицательные эффекты от санкций, так как санкционные пакеты существенно сократили возможности работы с иностранными инвесторами.

В-третьих, ужесточения в бюджетной политике с целью поддержания устойчивости российской экономики стали серьезными последствиями введения западных санкций [5].

Следует отметить, что санкционная экономика создает не характерные условия для ведения отечественного бизнеса. В настоящее время отсутствуют четкие способы своевременного, эффективного реагирования на недружественные меры санкций. Санкционная и антисанкционная политика находятся на стадии становления. Очевидно, что нынешняя ситуация имеет долгосрочную перспективу. В этих условиях хозяйствующие субъекты теряют некоторые ресурсы и процент прибыли, а значит, необходим поиск мер по успешной адаптации [4].

После восстановительного роста 2023 г. в 2024–2025 гг. ожидается замедление динамики ВВП до 0,5–1,5% в 2024 г. и 1,5–2% в 2025 г. по оценкам ЦБ, до 2,3% в 2024–2025 гг. по оценкам Минэкономразвития и до 1–1,1% по оценкам МВФ. Это связано с эффектами жесткой монетарной политики со стороны ЦБ, снижением эффектов заполнения образовавшихся ниш на российском рынке и бюджетного стимула, замедлением темпов роста экономики КНР (ключевого торгового партнера).

Перспективы роста российской экономики будут определяться следующими факторами: 1) внешнеэкономической конъюнктурой (в т. ч. благоприятными условиями на рынке нефти в 2024 г. и ростом сельскохозяйственного экспорта); 2) эффективностью адаптации к санкционным вызовам и внутренней структурной политики (развитие несырьевых производств и точек роста, повышение качества экономических институтов и деловой среды); 3) силой санкционного давления.

*Заключение.* Функционирование российской экономики происходит в условиях вызовов и угроз, которые являются следствием санкций, введенных

странами Запада. Санкции привели к положительным и отрицательным изменениям в российской экономике, среди которых:

- торговые барьеры в виде российских контрсанкций привели к сокращению импорта определенных товаров, что повлекло за собой инфляционные последствия в виде роста цен на эти продукты;

- инфраструктура финансового рынка в целях создания благоприятных условий функционирования и во избежание нарушений денежного обращения, претерпела изменения в плане ускорения разработок и внедрения внутренних аналогов платежных систем;

- информационная безопасность, направленная на защиту национальных интересов в информационной сфере, сфокусирована на установлении особых требований к процессу хранения данных на территории РФ и особого программного обеспечения государственных учреждений;

- фискальной политикой внешние заимствования отнесены к ненадежным источникам финансирования;

- международные резервы нуждаются в сохранении ликвидности из-за структурных трансформаций инвестиций, в виде снижения доли держателей государственных ценных бумаг среди санкционных инициаторов [2].

Россия достойно выдерживает санкционную нагрузку. Российская политика противодействия санкциям в большей части сформирована на фоне применения масштабного количества ограничительных мер со стороны Евросоюза в 2022 г.

В ответ на санкционное давление РФ применила комплекс мер, направленных на поддержку импортозамещения, локализации производства, увеличение числа партнеров в цепи товародвижения.

Однако, как утверждают эксперты, антироссийский санкционный режим имеет долгосрочную перспективу, поэтому важно продолжать наращивать импортозамещение, менять внешние рынки сбыта и улучшать внутренний инвестиционный климат. В сложившейся ситуации возникла необходимость перехода от разрозненных действий по минимизации санкционного давления к реа-

---

лизации глубоко продуманной антисанкционной и санкционной (в плане контр-санкций) экономической политики России. За анализируемый период в РФ практически сложилась политика противодействия санкциям, включающая зеркальные меры в адрес инициаторов санкций, меры по адаптации отечественной экономики и финансовой системы к санкционным ограничениям. Определяющая роль в этом направлении отводится Президенту РФ.

### *Список литературы*

1. Акиндинова Н.В. Экономика России под санкциями: от адаптации к устойчивому росту / Н.В. Акиндинова [и др.] // XXIV Ясинская (Апрельская) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества. – М.: ИД Высшей школы экономики, 2023. – 63 с. – EDN TBVXLP
2. Амирова С.А. Экономические санкции: теоретические и исторические аспекты / С.А. Амирова // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – №4. – С. 138–143. EDN PXBLNN
3. Астапов К.Л. Стратегические направления развития российского финансового рынка в санкционных условиях и в перспективе / К.Л. Астапов // Финансовая аналитика, Мир новой экономики. – 2022. – Т. 16. №4 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://naryishkin.spb.ru/> (дата обращения: 14.0.2024).
4. Соколова Е.Н. Влияние западных санкций на экономику Российской Федерации и прогнозы ее развития на 2023/2024 годы / Е.Н. Соколова, И.Л. Якушев // Профессиональная наука. – 2022. – С. 39–52.
5. Соболев Т.С. Современное состояние экономики России в условиях санкций и перспективы ее развития / Т.С. Соболев, А.И. Шарай // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия: Экономика и управление. – 2023. – №1 (44). – С. 7–15. DOI 10.21777/2587-554X-2023-1-7-15. EDN CCASCSJ

---

**Морозова Галина Михайловна** – канд. пед. наук, доцент кафедры конкурентного права и антимонопольного регулирования, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург, Россия.

---