

Логинова Александра Павловна

студентка

Башкирский кооперативный институт (филиал)

АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»

г. Уфа, Республика Башкортостан

ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ, ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Аннотация: в статье раскрыта роль складской логистики современных предприятий. Автором были выделены вопросы логистики, требующие решения в современных условиях.

Ключевые слова: логистика, складские площадки, логистическая система, складская логистика.

В условиях современной экономики работа компаний не представляется без современных технологий в логистике. Важнейшие функции управления складскими площадками в современных логистических компаниях заключается не только в правильном учете основных операций и результатов коллективной работы, но также в отслеживании уровня готовой продукции и непосредственно в самом технологическом процессе [1].

При ближайшем рассмотрении развития складской логистики в России можно выделить несколько направлений требующих решений:

- приемлемое расположение складов и их количество;
- рациональный подход к размещению товаров на складах;
- подбор системы хранения;
- оперативное и рациональное выполнение приемки и отгрузки товара [2];
- подбор грамотно-технического персонала;
- применение складской техники в целях оптимизации использования.

Решение логистической задачи представляет из себя комплекс мероприятий, состоящий из нескольких узконаправленных специализаций. А именно курсы повышения квалификации персонала, системы адресного хранения, современных технологий и тому подобное.

Самым правильным подходом считается изучение проблемы со всех сторон, выявление слабых мест и системного подхода к точкам контроля. Не каждая компания видит в этом важности решения, что влечет за собой неоправданные расходы. Необходимо точно подходить к каждой проблеме. Оперативное решение поставленных задач поможет компании ускорить работу склада и тем самым повысить скорость логистических движений.

Логистический процесс состоит из 10 оптимальных шагов.

1. Поддержание требуемого ассортимента товаров на складе.
2. Контроль за сроками доставки ассортимента.
3. Своевременная выгрузка товара.
4. Перемещение в места адресного хранения.
5. Сборка заказов.
6. Отгрузка товара покупателю.
7. Возврат оборотной тары.
8. Работа с рекламацией.
9. Управление информационными потоками.
10. Логистическое обслуживание.

Задачей всех операций на складе и за благовременного планирования является обеспечение максимальной продуктивности и результативности склада, при этом используя баланс между человеческим и техническим потенциалом. В процессе проектирования логистических систем проводят в три стадии:

- определение проблем и планирование проекта логистической системы;
- разработка проекта;
- внедрение проекта.

Результатом проекта является успешное функционирование логистической системы. Любому предприятию изначально нужно грамотно осуществлять его проектирование, соблюдая последовательность всех стадий и этапов. Разделить существующие критерии оценки эффективности работы системы складской логистики на три основные группы:

- коэффициент эффективности использования складских помещений;
- коэффициент эффективности складской техники;
- анализ деятельности склада.

Для оценки эффективности складов необходимо проводить аудит с целью выявления слабых точек деятельности склада.

1. Анализ данных о работе склада.
2. Повышение эффективности работы склада.
3. Расчет ключевых показателей эффективности (KPI).
4. Оптимизация управления запасами.
5. Расчет рентабельности относительно других складов компании.
6. Анализ возможностей для экономии затрат.
7. Повышение безопасности на складе.
8. Разработка плана действий по оптимизации деятельности склада.
9. Сохранение конкурентоспособности.

Центром складской системы является нахождение рациональных решений по выполнению заказов от покупателя. В качестве улучшения работы склада необходимо своевременное обновление информационных систем для учета и анализа складских операций [4–5]. Работа складского оборудования должна проходить согласно инструкциям за самое короткое время.

Можно констатировать, что складская логистика является, важнейшим звеном всех видов логистики в компаниях различных отраслей, поэтому важной задачей является углубление знаний в логистических процессах, а также внедрение инноваций для ускорения потоков на складе. Важно не забывать, что только взаимодействие всех этапов логистического процесса в компании сможет обеспечить быстрый и рациональный результат работы всего склада.

Список литературы

1. Буранбаева Л.З. Продовольственная безопасность страны: анализ состояния и перспективы укрепления / Л.З. Буранбаева, З.З. Сабирова, А.Ф. Мухамедьянова // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2023. – №3 (60). – С. 36–41. – DOI 10.47598/2078–9025–2023–3-60–36–41. – EDN CKGKKM.
2. Сабирова З.З. Развитие сельскохозяйственной кооперации в современных условиях хозяйствования / З.З. Сабирова // Перспективные технологии и инновации в АПК в условиях цифровизации: материалы Международной научно-практической конференции (Чебоксары, 15 февраля 2022 г.). – Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2022. – С. 560–561. – EDN MQRPYM.
3. Сабирова З.З. Оценка рисков на этапе бизнес-планирования строительных проектов / З.З. Сабирова, Л.З. Буранбаева, Г.А. Мусина // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2020. – №1 (46). – С. 42–46. – EDN AJVBZT.
4. Сабирова З.З. Анализ международного опыта становления цифровизации / З.З. Сабирова, Ю.В. Изгибаева // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VIII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Сибай, 25 ноября 2022 г.). – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2022. – С. 216–218. – EDN ATLLYW.
5. Сабирова З.З. Цифровая экономика как динамичное развитие общества / З.З. Сабирова, Л.А. Патрушева // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 г.). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 134–136. – EDN LQFEYM.