

***Найм Узэйд Ахмед Мохаммед***

магистр, аспирант

ФГАОУ ВО «Российский университет  
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

г. Москва

***Азиз Наофаль Мохамед Хассин Азиз***

магистр, аспирант

ФГАОУ ВО «Российский университет  
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

г. Москва

***Иванов Павел Ильич***

магистр, аспирант

ФГАОУ ВО «Российский университет  
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

г. Москва

Научный руководитель

***Ермаков Дмитрий Николаевич***

почётный работник высшего профессионального образования РФ, почётный работник науки и техники РФ, д-р экон. наук, д-р полит. наук, канд. ист.

наук, академик Российская академия естественных наук (РАЕН), профессор

Российская академия естественных наук (РАЕН), профессор, профессор

ГАОУ ВО «Московский государственный университет спорта и туризма»

г. Москва

*DOI 10.31483/r-110981*

## **РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ**

*Аннотация: в современную эпоху развития инновационных технологий цифровые инструменты находят самое широкое применение во многих аспектах жизнедеятельности общественного организма. Цифровизация непосред-*

*ственно влияет на экономику, формируя новую систему ценностных отношений между субъектами хозяйственно-предпринимательской деятельности. В статье предпринята попытка системного анализа применения новых креативных цифровых технологий в туристической индустрии.*

**Ключевые слова:** *креативные индустрии, экономика впечатлений, инновационные технологии в туризме, цифровые технологии в туризме.*

По мнению большинства исследователей в области экономики и цифровых технологий, именно цифровизация и другие технологические трансформации являются процессами, способствовавшими развитию эпохи глобальных изменений. Разумеется, что цифровизация не является инструментом решения всего спектра проблем в сфере экономики. Развитие цифровой экономики необходимо рассматривать в контексте других трансформационных процессов, происходящих во всех сферах современного общества. И в этой ситуации необходим системный подход к оценке развития цифровой экономики.

Цель данного исследования – обоснование положения о том, что переход к цифровой экономике (цифровая революция) – это не просто смена технологического уклада и/или очередная технологическая (промышленная) революция, а смена парадигмы экономического мышления.

Выступая 24 ноября 2022 г. на конференции «Путешествие в мир искусственного интеллекта», Президент РФ В.В. Путин отметил, что для перехода на современную модель управления на основе данных «нужны готовность, зрелость, а также определенные базовые условия». «Первое – это использование передовых подходов бережного производства, которые направлены на выстраивание оптимальных процедур и процессов и снижение потерь, – указал В.В. Путин. – Не зря говорят: если оцифровать хаос, то получится всего лишь цифровой хаос. Поэтому, занимаясь цифровизацией и применением технологий искусственного интеллекта, нужно, безусловно, сначала навести порядок, как говорится, в собственном хозяйстве, в любом собственном хозяйстве».

Вторым необходимым элементом для перехода на такую модель, продолжил Путин, является система проектного управления. По словам президента, при ее отсутствии «попытка любых изменений может закончиться провалом, нужна четкая постановка задачи и сроков ее выполнения, нацеленность на конкретный, достижимый результат и обеспечение его необходимыми ресурсами». «Это базовые условия, необходимые для использования новой модели на основе данных. Крайне важно внедрять ее в бизнесе и, безусловно, в органах власти», – добавил глава российского государства [12].

Изменение парадигмы экономического развития характеризуется изменением характера разделения труда, изменением ведущего способа взаимодействия хозяйствующих субъектов и изменением основы экономической власти. Изменение характера разделения труда выражается в отделении интеллектуальных и организационных центров от производственных и обслуживающих единиц. Смена ведущего способа взаимодействия хозяйствующих субъектов проявляется в постепенном вытеснении свободного рынка как ведущего способа межфирменного взаимодействия сетями создания стоимости. Собственность в классическом понимании перестает быть главной основой экономической власти, ее место все больше занимает положение в иерархии поля взаимодействия. Наряду с огромными возможностями цифровая революция неизбежно порождает множество проблем, совокупность которых можно разделить на два класса: проблемы, связанные с развитием цифровой экономики, и проблемы самой цифровой экономики.

Основные теоретические подходы к сущности цифровой экономики (техноцентрический, ресурсоориентированный, бизнес-ориентированный, экосистемный, репродуктивный, эволюционный, киберсистемный, институциональный, идеологический) позволяют раскрыть грани сложного феномена цифровой экономики. В условиях современного технологического развития, что может быть связано с цивилизационными изменениями в обществе в целом и в экономике в частности. На основании анализа теоретических положений следует, что цифровизация – это не цель, а средство, и цифровая экономика не может рас-

сма­тривать­ся от­дель­но от ос­тав­шей э­ко­но­ми­ки, а дол­жна трак­товать­ся как сег­мент де­ятель­но­сти, ко­гда про­ис­хо­дит ма­те­ри­а­ли­за­ция цен­но­сти. до­ба­в­ле­ние в про­из­вод­ство то­варов и ус­луг осу­ществ­ля­ет­ся с ис­поль­зо­ва­ни­ем циф­ро­вых тех­но­ло­гий, осо­бен­но для от­рас­лей, за­ви­ся­щих от Ин­тер­не­та. В то же вре­мя име­ет смы­сл и цен­ность, ес­ли циф­ро­вые тех­но­ло­гии и ин­фра­струк­ту­ра спо­соб­ствуют со­труд­ни­че­ству во всех сфе­рах э­ко­но­ми­ки и уров­нях управ­ле­ния.

При­род­ные тер­ри­то­рии Рос­сии – это од­но из глав­ных бо­гатств Рос­сий­ской Фе­де­ра­ции. Ор­га­ни­чный син­тез циф­ро­вых тех­но­ло­гий и ин­но­ва­ци­он­ных тех­но­ло­гий по­зво­ли­ли пе­ре­йти к со­еди­не­нию при­ро­ды и со­вре­мен­ных ма­те­ри­а­лов в тури­стиче­ской сфе­ре. Раз­ви­тие э­ко­ло­гиче­ского тури­зма обес­печивает об­шир­ные воз­мож­но­сти как для осо­бо охра­няе­мых при­род­ных тер­ри­то­рий, так и для соци­аль­но-э­ко­но­ми­че­ского раз­ви­тия от­дель­ных ре­ги­онов. Осо­бен­но­стью уни­каль­ных при­род­ных тер­ри­то­рий Рос­сии – об­ъектов при­тя­же­ния тури­стов со все­го ми­ра – яв­ля­ет­ся их труд­но­до­ступ­ность: уда­лен­ность от на­се­лен­ных пун­ктов и до­рог. В свя­зи с этой осо­бен­но­стью пе­ред раз­ви­тием при­род­ного тури­зма в Рос­сии сто­ит не­проста­я и важ­ная за­дача – обу­строй­ство тури­стиче­ских мар­шру­тов ин­фра­струк­ту­рой, по­зво­ляю­щей обес­печить как безо­пас­ность тури­стов, так и за­щиту ок­ру­жаю­щей сре­ды. Циф­ро­ви­за­ция э­ко­но­ми­ки и вне­д­ре­ние ин­но­ва­ци­он­ных тех­но­ло­гий по­зво­ли­ли раз­ви­вать си­сте­му гор­ных при­ютов, ос­т­ро­в­ков безо­пас­ности в го­рах, тай­ге и тун­дре, пред­на­зна­чен­ных для ус­танов­ки в са­мых уда­лен­ных и труд­но­до­ступ­ных ре­ги­онах Рос­сии. Гор­ные мо­ду­ли – это ос­нова соз­да­ния тури­стиче­ской ин­фра­струк­ту­ры, они пред­на­зна­че­ны для про­жи­ва­ния тури­стов, ин­спек­торов и на­уч­ных со­труд­ни­ков осо­бо охра­няе­мых при­род­ных тер­ри­то­рий.

Гор­ные мо­ду­ли спо­соб­ствуют за­щите тер­ри­то­рии от ан­тро­по­ген­ного воз­дей­ствия (не нуж­но став­ить па­латки, му­сор кон­цен­три­ру­ет­ся в гор­ных мо­ду­лях, не за­гряз­няя при­ро­ду), умень­шают опас­ность воз­ник­но­ве­ния по­жа­ров (не нуж­но раз­во­дить ко­стры для при­го­тов­ле­ния пи­щи и обо­грева), обес­печивают са­ни­тар­ную за­щиту тер­ри­то­рии (тор­фя­ные био­ту­а­леты кон­цен­три­руют от­хо­ды в од­ном ме­сте).

Главные особенности горного модуля:

- весогабаритные характеристики, позволяющие перевозить жилище в разобранном виде в грузовой кабине вертолета МИ-8 в любую точку мира;
- собирается силами двух-трёх человек за 4 часа, без специальной техники и на любом ландшафте, что особенно важно в горах;
- при установке не требуется ни фундамент, ни углубление в грунт, при эксплуатации отсутствует воздействие на ландшафт;
- выдерживает условия высокогорья и любых температур, устойчив к ветру скоростью до 110 км/ч;
- оснащен спальными местами, солнечными панелями для освещения и зарядки гаджетов, дровяной печью;
- срок эксплуатации модуля без капремонта не менее 10 лет.

Жилые горные модули имеют модификации на 4 и 8 спальных мест, холодный пристрой (склад), по желанию могут быть оснащены столовой зоной. В режиме «экстрим» четырехместный горный модуль вмещает до десяти человек, а восьмиместный – до двадцати. Санитарные горные модули – это туалет и баня.

В рамках проекта «Горный модуль» с 2016 года организована работа международного волонтерского отряда «Северный Урал» по строительству туристской инфраструктуры на территории Печоро-Илычского государственного заповедника республики Коми (создано 4 горных приюта с жилыми и санитарными горными модулями на 100 км маршруте от перевала Дятлова до плато Маньпупунёр, организована уборка мусора на маршруте и вывоз его вертолетами для дальнейшей утилизации, безвозмездно обустроена тропа на десятикилометровом экологическом маршруте заповедника. Все это позволяет сохранить хрупкую экосистему горной тундры и тайги на особо охраняемой природной территории и за ее пределами, а также обеспечит комплексную безопасность туристам, выходящим на сложный удаленный маршрут).

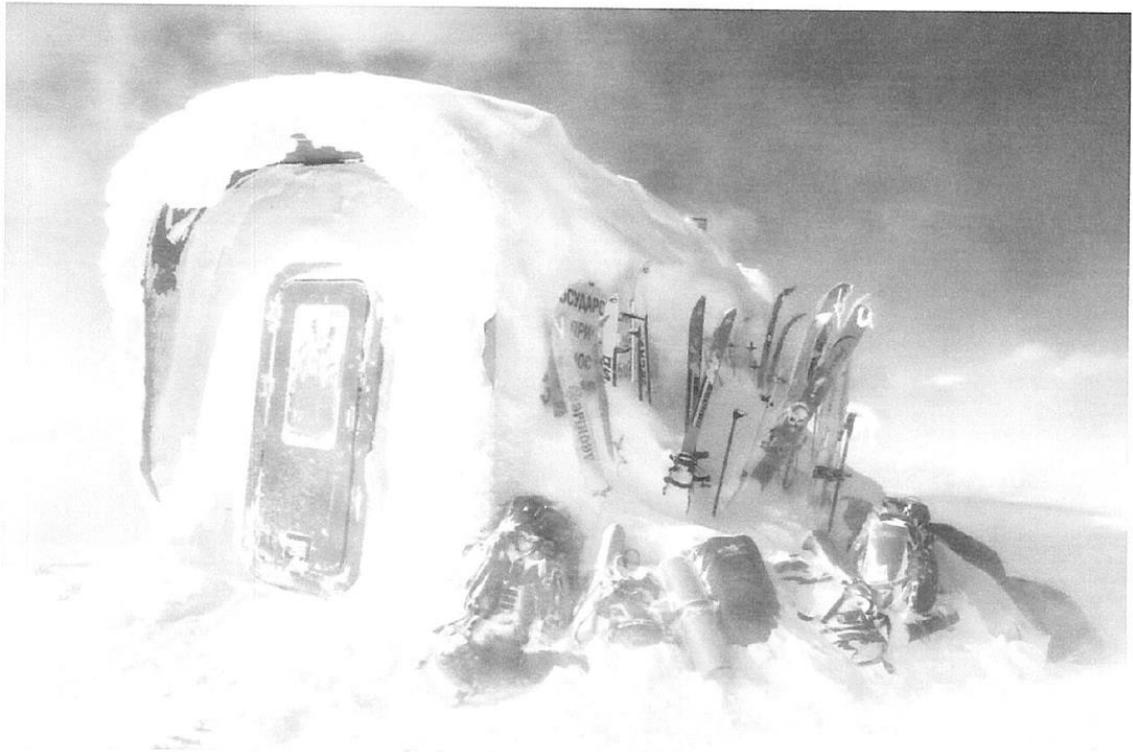


Рис. 1. Печоро-Илычский заповедник, 8 лыжников, февраль 2018 г.



Рис. 2. Горный приют «Европа-Азия», февраль 2020 г.



Рис. 3. Печоро-Илычский заповедник, февраль 2021 г.



Рис. 4. Горный приют «Щебенка», октябрь 2020 г.



Рис. 5. Горный приют «Отортен», июль 2022 г.



Рис. 6. Горный приют «Отортен», июнь 2019 г.



Рис. 7. Горный приют «Щебенка», июнь 2020 г.



Рис. 8. Горный приют «Щебенка», сентябрь 2020 г.

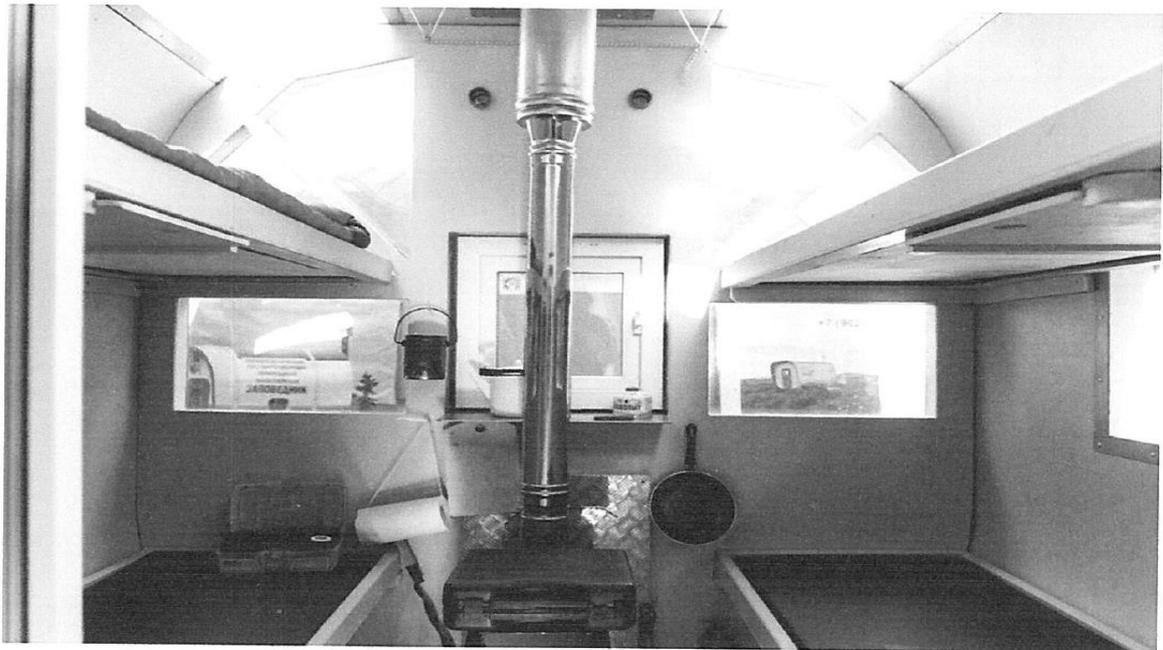


Рис. 9. Четырехместный горный модуль внутри

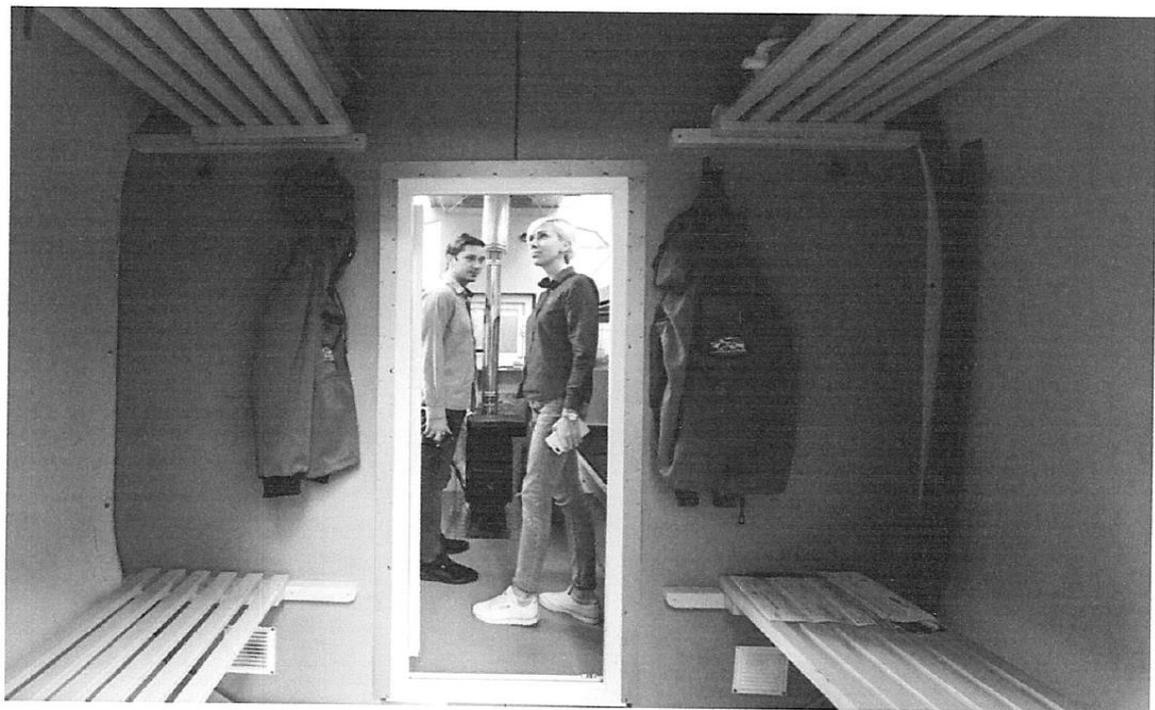


Рис. 10. Четырехместный горный модуль внутри



Рис. 11. Транспортировка горного модуля  
на берег Северного Ледовитого океана



Рис. 12. Сборка горного модуля на берегу Северного Ледовитого океана



Рис. 13. Собранный модуль на берегу Северного Ледовитого океана



Рис. 14. Фестиваль Русского географического общества, парк «Зарядье», Москва, 2022 г.



Рис. 15. Жилой горный модуль, ледник Романтиков, ЯНАО, 2022 г.



Рис. 16. Санитарный горный модуль (передний план),  
гора Чёрная, ЯНАО, 2022 г.



Рис. 17. Карта маршрута «Перевал Дятлова-плато Маньпупунёр» с обозначениями горных приютов, выдается для ознакомления туристам

*Основные практические достижения внедрения инновационных технологий*

В 2016–2022 годах обществом с ограниченной ответственностью «Северный Урал» [13] реализован сложнейший проект по обустройству горного туристического маршрута «Перевал Дятлова-плато Маньпупунёр».

Построен горный приют «Вологодская грань», являющийся пропускным пунктом контроля на восточной границе Печоро-Илычского заповедника и местом отдыха туристов, идущих пешком на плато Маньпупунер со стороны Свердловской области от перевала Дятлова. Приют «Вологодская грань» – это уголок цивилизации посреди гор и тайги (на сотни километров вокруг нет населенных пунктов и дорог). Всё обеспечение лагеря, волонтеров и инспекторов заповедника продуктами питания, топливом, торфом, бензином, а также вывоз мусора, осуществляется только на вертолёте. Лагерь получил широкую популярность среди туристов. Ведь больше не нужно оставаться в холодной палатке, спать на твёрдых и острых камнях, а можно воспользоваться теплым туалетом, включить освещение, зарядить телефон или фотоаппарат, передать сообщение близким и друзьям, переждать непогоду, часто случающуюся в горах.

Проживание в горном приюте бесплатное (туристы оплачивают только разрешение на нахождение на территории заповедника). Горный приют состоит из 3 жилых горных модулей и двух санитарных, вмещает 16 человек в режиме «комфорт», но в условиях нередкой для Северного Урала штормовой погоды в горном лагере часто скапливается несколько туристических групп. Например, в июле 2019 года, когда маршрут был на 3 дня закрыт МЧС из-за непогоды, в горных модулях на «Вологодской грани» разместились более 60 человек, в том числе 30 подростков из Кургана. Благодаря наличию надежных и безопасных горных модулей службам МЧС России не пришлось экстренно эвакуировать туристов с маршрута.

При частичной финансовой поддержке Фонда президентских грантов на маршруте установлено три горных приюта: «Отортен», «Щебенка», «Европа-Азия». Приюты расположены на расстоянии 15–25 км друг от друга, т.е. среднего дневного перехода неподготовленного туриста. Горные приюты

находятся в свободном доступе для всех туристов и открыты круглогодично. В каждом горном приюте есть теплый туалет.

Проживание в горных модулях бесплатно для всех туристов.

1. Горные приюты круглогодично обеспечиваются топливными брикетами для жилых модулей, торфяным составом для туалетов, медикаментами для оказания первой помощи. Мусор вывозится с маршрута вертолётom и сдаётся на переработку и утилизацию на «большую землю». Обеспечение топливными брикетами является необходимой мерой безопасности на маршруте, поскольку даже в летний сезон в горах Северного Урала холодная штормовая погода – не редкость.

Всего на маршруте «Перевал Дятлова-плато Маньпупунёр» установлено 14 жилых и 4 санитарных горных модулей, способных одновременно принять более пятидесяти туристов в режиме «комфорт», а в экстремальных условиях – более ста. С 2016 года горные модули ежегодно доказывают свою надежность в эксплуатации и необходимость для защиты природы и человека.

*Масштабы реализации проекта «Горный модуль».*

Территории Свердловской области, Республики Коми, Ханты- Мансийского автономного округа, по которым проходит 100 километровый маршрут «Перевал Дятлова – плато Маньпупунёр», получили санитарную и экологическую защиту. Туристы, идущие по маршруту, получили физическую безопасность. Маршрут «Перевал Дятлова – плато Маньпупунёр», ранее имевший славу опасного, стал одним из самых безопасных, чистых и комфортных горных маршрутов России. После установки горных модулей на маршруте не случилось серьезных травм и несчастных случаев, даже в условиях аномальной штормовой погоды.

С 2018 по 2022 годы, по данным мониторинга туристских групп «Печоро-Илычского заповедника», маршрутом «Перевал Дятлова-плато Маньпупунёр» воспользовались более 10 тысяч туристов, и этот показатель будет увеличиваться в дальнейшем.

Опыт установки Горных Модулей на маршруте «Перевал Дятлова – плато Маньпупунёр» был распространен на популярных пеших маршрутах России. Гор-

ные модули уже установлены и активно эксплуатируются: – Пермский край (Вишерский заповедник); – Краснодарский край (Кавказский заповедник); – Красноярский край (заповедники Таймыра); – Камчатка (Кроноцкий заповедник); – Ханты Мансийский Автономный округ (озеро Ендра); – Амурская область (Зейский заповедник); – Ямало-Ненецкий Автономный округ (ледник Романтиков);

Всего в России установлено 53 жилых и санитарных горных модуля.

В 2023 году горные модули будут установлены на острове Кунашир (Курильский заповедник), острове Вайгач (Государственный заказник «Вайгач»), в Зейском заповеднике. Создан проект модульной полярной станции для установки на острове Уединения, находящегося в 300 километрах от северной части Новой Земли в Северном Ледовитом океане.

Создан проект модульной полярной станции для установки на острове «Уединения», находящегося в 300 километрах от северной части Новой Земли в Северном Ледовитом океане.

#### *Результаты реализации проекта*

В местах установки горных модулей:

- снижена до минимальных показателей антропогенная нагрузка на экосистему;
- обеспечена безопасность туристов даже в условиях штормовой погоды, исключились летальные случаи, снизилось количество травм туристов;
- отсутствуют хаотичные стоянки, мусор аккумулируется в определенных местах, а не по всей территории;
- контролируется туристический поток;
- популяризируется активный туризм в России.

Благодаря наличию горных модулей появились элементарные бытовые удобства. Возможности жить в горах не в палатке, а под крышей в тёплых, отапливаемых помещениях и идти с небольшим рюкзаком (наличие в горных лагерях плитки, печки, топлива и спальных мест позволяет значительно снизить

количество необходимого снаряжения и облегчить вес рюкзака) позволило расширить категорию граждан впервые принявших решение пойти в поход.

Маршрут «Перевал Дятлова-плато Маньпупунёр» стал круглогодичным, доступен даже для неопытных туристов, семей с детьми и подростками, пожилых людей, активно развивается зимний туризм на лыжах и снегоходах.

Повысилась занятость коренного населения (манси и коми) от приобщения к работе с туристами. Вырос спрос на предметы народного творчества коренных народов, повысился интерес к культуре и традициям местного населения, что повышает социальный статус удаленных регионов.

#### *Оценка новизны, сравнение с существующими аналогами*

Идея строительства приютов в горах не нова, они существуют с давних времен во всем мире. Одна из самых развитых сетей горных приютов построена в итальянских Альпах, там существуют альпинистские горные клубы и сообщества, которые строят и обслуживают тропы и приюты, вывозятся мусор, и обеспечивают спасательные работы.

В итальянских Альпах горные жилища производят и собирают на заводе LEAP factory. Прямо с производства жилища на внешней подвеске вертолета доставляют в горы. В Италии нет таких масштабных удаленных от цивилизации территорий, как в России. Дальность полёта в горы на порядок меньше, чем в России. Перевезти небольшое строение на внешней подвеске вертолётa можно быстро и относительно недорого.

В России на склоне Эльбруса уже несколько лет функционирует модульный отель производства LEAP factory, но это пока единичный проект, осуществленный при этом на государственные средства.

На двух Российских территориях установлены глэмпинги – шатры из легких материалов. Но они недостаточно приспособлены для установки в труднодоступных горных территориях и не выдерживают как снеговую, так и ветровую нагрузку.

В России, расстояние от производства модуля до места его установки порой достигает нескольких тысяч километров. Перевозка горного модуля, например, на Камчатку или на Таймыр осуществляется попеременно автомобильным, железнодорожным, водным и воздушным транспортом. Причем от вертолётной площадки до места установки модуля доходит до 300 километров. Именно поэтому в России потребовалась разработка отечественной модели модульного жилища с учётом природных и экономических особенностей территории.

Основная идея, заложенная в проект – возможность доставки горного модуля разобранном виде внутри грузовой кабины вертолета: МИ-8.

Быстрота сборки в горах минимумом специалистов без применения специальных механизмов и при этом высокая надёжность. Для решения данной задачи в сборочном цехе «Северного Урала» установили макет грузовой кабины вертолёта: МИ-8Т натуральную величину. Каждую деталь сначала делали из папье-маше, заносили в макет кабины и проектировали укладку, чтобы все элементы конструкции поместились и были безопасно закреплены.

Кроме того, необходимо было предусмотреть высокий уровень ультрафиолетового излучения в высокогорных районах (многие виды пластика быстро разрушаются), сложные погодные условия севера России – постоянные сильные ветра, дующие на вершинах горных хребтов, зимние температуры до -40С, обилие снега.

В результате были спроектированы горные модули, обладающие следующими характеристиками: – максимально легкая конструкция, в грузовой кабине вертолета: МИ-8 помещается 2 модуля в разобранном виде. Это единственное в мире жилое сооружение, которое можно перевезти внутри вертолёта: МИ-8Т – основного воздушного транспорта России. – собирается силами двух человек за 4 часа, без специальной техники, что имеет огромное значение в горах; – устанавливается на любом рельефе без использования фундамента; – выдерживает суровые условия высокогорья и любые температуры, противостоит ветру, скоростью до 110 км/ч; – модуль оснащен спальными полками, печью, системой

вентиляции, медицинской аптечкой и солнечными батареями 12В, для освещения модуля и зарядки телефонов, раций, фонарей, фото и видео оборудования.

Срок эксплуатации модуля без капремонта не менее 10 лет. Внутренние материалы функциональных блоков подобраны для оптимального комфорта с особым вниманием к не изменчивости материалов, требованиям гигиены безопасности. Каждый установленный модуль оснащён проблесковыми маяками на солнечных батареях и нанесён на онлайн-карты (Google maps, Google Earth, mapsme и другие). Любой путник, у которого есть GPS-навигатор, без проблем найдёт горный модуль, даже если он будет полностью занесён снегом.

В условиях штормовой погоды наличие модулей на туристских маршрутах спасает жизни, уменьшает число травм и несчастных случаев среди туристов. Туризм в горах, прежде считавшийся экстремальным, стал безопасным и доступным самым разным категориям населения.

### *Заключение*

Общество с ограниченной ответственностью «Северный Урал» не просто развивает туризм, как часть экономической системы Уральских регионов. Проект «Горный модуль» меняет философию активного туризма в России.

Обеспечение комплексной безопасности туристов в условиях дикой природы позволяет изменить саму суть взаимоотношения природы и человека. Из сложного и экстремального, горный туризм, благодаря наличию приютов на маршруте, превращается в познавательный. Из редкого увлечения для смелых и сильных – в полезный для здоровья нации активный отдых.

Обустривая природные территории России сетью горных приютов, мы открываем широкому кругу туристов уникальные территории страны.

Нельзя научить людей любить природу, не знакомя их с ней. Пример тому – плато Маньпупунер. Это не просто геологический памятник и красивые пейзажи. Прежде всего, это то место, где человек понял, насколько удивительна и прекрасна природа, насколько ценна для нас. Понимание величия и одновре-

менно беззащитности мира гор и лесов и вызвало необходимость создания проекта «Горный модуль», чтобы защитить и уберечь его.

В такой богатой природными достопримечательностями стране как Россия, экотуризм должен быть не экзотическим направлением, а традицией семейного, молодежного, подросткового отдыха. Огромные заповедные территории России – это национальное достояние страны. Важно не просто сохранить их для будущих поколений, но дать возможность гражданам России увидеть эти уникальные природные богатства. Тогда абстрактные вопросы бережного отношения к природе, экологии, патриотизма и гордости за свою страну обретут конкретный смысл и станут частью нашей жизни. Неслучайно особая роль в проекте принадлежит волонтерам. Добровольчество, туризм, экология – это то, что объединило людей, задало новое направление развития России, стало национальной идеей.

### *Список литературы*

1. Абдикеев Н.М. Системы управления эффективностью бизнеса: коллективная монография / Н.М. Абдикеев, С.Н. Брускин, О.В. Китова [и др.]. – М.: Инфра-М, 2014. – 280 с.
2. Аллен Р. Глобальная экономическая история: очень краткое введение / Р. Аллен. – М.: Издательство Института Гайдара, 2017. – 221 с.
3. Амосов А. Вопросы перехода на инновационный тип воспроизводства / А. Амосов // Экономика. – 2012. – №5. – С. 23–32.
4. Асаул В.В. Обеспечение информационной безопасности в условиях формирования цифровой экономики / В.В. Асаул, А.О. Михайлова // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. – 2018. – №4 (38). – С. 5–9. – EDN YSIJNJ
5. Барейко С.Н. Экономическая и информационная безопасность России в условиях цифровой экономики / С.Н. Барейко, К.А. Кожухина // Красноярская наука. – 2019. – Т. 8. №5. – С. 7–18. – DOI 10.12731/2070-7568-2019-5-7-18. – EDN HGTSFB

6. Баринов В.А. Процесс управления развитием корпоративной культуры / В.А. Баринов, В.Г. Елиферов, В.Р. Пиримова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. – Т. 2. №8. – С. 86–95. – EDN ZELOMD

7. Басаев З.В. Цифровизация экономики: Россия в контексте глобальной трансформации / З.В. Басаев // Мир новой экономики. – 2018. – №12–4. – С. 32–38. – DOI 10.26794/2220-6469-2018-12-4-32-38. – EDN YPEJHN

8. Белл Д. Наступление постиндустриального общества / Д. Белл. – М.: Академия, 1999. – 783 с.

9. Белоусов Ю.В. Методология определения цифровой экономики / Ю.В. Белоусов, О.И. Тимофеева // Мир новой экономики. – 2019. – Т. 13. №4. – С. 79–89. – DOI 10.26794/2220-6469-2019-13-4-79-89. – EDN EFVCZL

10. Бодрунов С.Д. Наступление нового индустриального общества: перезагрузка / С.Д. Бодрунов. – М.: Культурная революция, 2016. – 328 с.

11. Брускин С.Н. Информационно-аналитическая система на платформе бизнес-аналитики для поддержки финансового планирования продаж и услуг корпорации / С.Н. Брускин // Системный администратор. – 2016. – №11. – С. 86–88. – EDN UPWJTS

12. Путин заявил, что для цифровизации любой сферы в ней нужно сначала навести порядок // Тасс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/16418795> (дата обращения: 15.06.2023).

13. Туристическая компания «Северный Урал» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nordic-ural.ru/> (дата обращения: 08.04.2024).