

*Чулкова Анастасия Сергеевна*

специалист

ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг»

г. Москва

DOI 10.31483/r-111794

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ПЕРСПЕКТИВНЫХ СТАРТАПОВ**

*Аннотация:* автором проведено исследование эффективности организации внутреннего венчурного фонда с целью финансирования перспективных для нефтегазовой отрасли научно-технологических стартапов. Определены необходимые этапы реализации данного проекта. Приведены примеры практики венчурного финансирования в зарубежных и российских компаниях. Рассмотрен ожидаемый эффект от внедрения проекта. Предложены перспективы развития проекта внутреннего венчурного финансирования в будущем.

*Ключевые слова:* венчурный фонд, венчурные инвестиции, инновации, инновационное развитие, стартап, инновационные идеи, инновационный проект, технологическая инновация.

В эпоху нестабильной внешней среды, усиливающегося санкционного давления и стремительной цифровой трансформации общества, инновационное развитие является ключевым фактором для роста и успеха российских компаний.

В современных реалиях, прорывная инновационная активность мировых компаний и корпораций, особенно в сфере технологических инноваций, определяет их устойчивую конкурентоспособность и потенциал роста. Низкая инновационная активность бизнеса в долгосрочной перспективе неизбежно ведет к потере рынков сбыта, снижению производительности труда и оттока наиболее квалифицированных кадров. Именно поэтому, на данный момент главная роль привлечения инвестиций и рыночной капитализации компаний и корпораций отводится технологиям. Основными средствами для обеспечения роста капита-

лизации бизнеса являются создание и оборот результатов интеллектуальной деятельности в сфере новых технологий.

Вызовы, с которыми столкнулась Российская Федерация в последние годы, определяют необходимость изменения подходов к научно-технологическому развитию. Приоритетом технологической политики становится достижение технологического суверенитета – наличие в стране критических и сквозных технологий собственных разработок.

К сожалению, по показателю уровня инновационной активности бизнеса Российская Федерация на данный момент отстает от большинства наиболее развитых стран. В 2021 году его величина составила лишь 11,9 процента, в то время как, например, в Канаде – 79,3 процента.

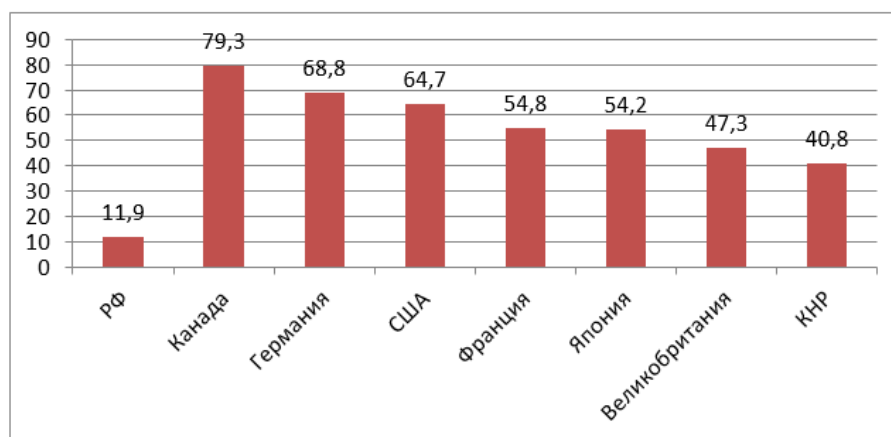


Рис. 1. Инновационная активность бизнеса в 2021 году [1]

Одним из важных индикаторов заинтересованности бизнеса в развитии технологий является объем венчурных инвестиций, направляемых на реализацию инновационных проектов в сфере технологий.

Согласно Концепции технологического развития на период до 2030 года, венчурные инвестиции – это инвестиции в технологические компании на ранней стадии и стадии роста, направленные на создание и вывод на рынок перспективных продуктов, связанные с вероятностью потерь средств, вложенных в конкретную компанию, а также недостижением запланированного результата и высокой ожидаемой потенциальной доходностью от совокупности таких инвестиций.

Обычно такие вложения осуществляются в сфере новейших научных разработок и высоких технологий. Как правило, 70–80% проектов не приносят отдачи, но прибыль от оставшихся 20–30% окупает все убытки.

По доле венчурных инвестиций в процентах к валовому внутреннему продукту Российская Федерация в 11 раз уступает среднему показателю по странам Организации экономического сотрудничества и развития, по объему венчурных инвестиций – в 43 раза [1].

Под воздействием внешних вызовов перед Российской Федерацией открываются новые возможности. Страна обладает значительным кадровым потенциалом и научно-техническими заделами по важнейшим направлениям развития технологий, которые необходимо продолжать развивать и реализовывать.

В рамках лучших мировых практик и перспективных тенденций, автор статьи предлагает идею создания внутреннего венчурного фонда на базе крупнейшей нефтяной компании с целью поддержки молодых инициатив в форме стартапов, включая поиск, отбор и финансирование инновационных научно-технологических разработок, важных для нефтегазовой отрасли.

Цель создания фонда – стимулирование развития внутренних прорывных технологий и продуктов компании с потенциалом использования в нефтегазовой отрасли, представляющих интерес для участников фонда для применения в их активах и для поддержания долгосрочной глобальной конкурентоспособности и снабженческой безопасности отрасли, обеспечение целевой доходности на вложенный капитал.

Создание внутреннего венчурного фонда для поиска перспективных стартапов может быть очень успешным предприятием. Венчурные фонды играют ключевую роль в финансировании и поддержке инновационных проектов, а также способствуют развитию экосистемы стартапов.

При рассмотрении перспектив создания внутреннего венчурного фонда, необходимо учитывать ключевые моменты, указанные на рисунке 2.



Рис. 2. Ключевые аспекты при рассмотрении перспектив создания внутреннего венчурного фонда

По мнению автора, для создания внутреннего венчурного фонда компании, необходимо будет провести ряд значимых мероприятий: подготовить продуманную локально-нормативную базу (регламентирующую структуру фонда, финансовые механизмы, договорные отношения с автором идеи, права на интеллектуальную собственность и т. д.), создать совет экспертов для поиска и отбора перспективных для капитализации стартапов, организовать команду по реализации проектов, рассмотреть процесс подачи и отбора идей (создание цифровой площадки), рассчитать возможные риски и экономический эффект и т. д.

Инвестирование в различные инновационные проекты и идеи связано с высокой степенью рисков, не подразумевает гарантий, как по возврату основной инвестированной суммы, так и по получению доходов. В большинстве случаев под риском при осуществлении операций по инвестированию понимается возможность наступления события, влекущего за собой потери для инвестора. Фонд может реализовывать программы по минимизации рисков, за счет проведения

процедуры тщательной проверки инновационных проектов, а также экспертного анализа целесообразности и эффективности проектов на каждом их этапе.

В зарубежных нефтяных компаниях венчурная деятельность более развита, имеется богатый накопленный опыт. Автор статьи предлагает рассмотреть наиболее успешные примеры венчурного финансирования зарубежных компаний в нефтегазовой сфере:

– Schlumberger. В Schlumberger все инвестиции направлены на разработку новых продуктов для нефтегазовой отрасли, а также поддержку текущего бизнеса. Среди интересных проектов стоит отметить технологию Kite Power Systems;

– Chevron Energy Ventures. В основном, деятельность Chevron сконцентрирована вокруг технологий, поддерживающих существующий бизнес, но также присутствует небольшая доля инвестиций в альтернативную энергетику;

– Shell Technology Ventures. Компании, в которые инвестирует Shell Ventures, поддерживают и текущий бизнес и дают Shell окно в развивающиеся направления, такие как возобновляемая энергетика, новое топливо, транспорт и мобильность, диджитал.

Среди успешно реализованных проектов создания венчурного фонда в Российской Федерации стоит отметить опыт «Газпром нефти». INDUSTRIX – это акселерационная программа «Газпром нефти» в области разведки и добычи. Она создана для развития технологических стартапов и инновационных решений в сфере ТЭК, Индустрии 4.0 и капитального строительства. Участники программы получают экспертную поддержку и доступ к объектам «Газпром нефти» для тестирования технологий [3].

При внедрении проекта внутреннего венчурного фонда на базе нефтяной компании, автор статьи предлагает активно опираться на опыт лучших мировых практик, а также успешно реализованных российских проектов.

В рамках развития проекта создания внутреннего венчурного фонда, в перспективе автор рассматривает возможность внедрения на внешних ресурсах компании цифровой площадки с размещением информации о разработках и технологиях, в которых у данной компании имеется потребность. Такая плат-

форма дополнительно может быть использована для демонстрации собственных уникальных научно-технических разработок с целью их дальнейшей коммерциализации. Кроме того, автор статьи предлагает ежегодно организовывать конкурс стартапов с целью отбора наиболее перспективных проектов, а также талантливых кадров.

В заключении автор отмечает, что создание внутреннего венчурного фонда на базе нефтяной компании требует профессионализма, экспертизы, а также готовности к риску. Но в случае успешной стратегии и управления, такой фонд может стать эффективным инструментом для инвестирования в перспективные стартапы, их дальнейшей капитализации и получения высоких финансовых результатов.

### *Список литературы*

1. Концепция технологического развития на период до 2030 года. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 г. №1315-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3Aw7hH> (дата обращения: 14.05.2024).

2. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3Aw7jр> (дата обращения: 14.05.2024).

3. Официальный сайт ПАО «Газпром нефть» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprom-neft.ru/> (дата обращения: 14.05.2024).