

Габидинова Гульназ Сабирзяновна

доцент, канд. экон. наук

Максимова Диана Владимировна

студентка

Набережночелнинский институт (филиал) ФГАОУ ВО «Казанский
(Приволжский) федеральный университет»
г. Набережные Челны, Республика Татарстан

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

***Аннотация:** в статье уделяется внимание такой важной теме для производства, как его управление. Рассмотрены цели и этапы менеджмента предприятия. Показаны проблемы производства в организации и пути их решения.*

***Ключевые слова:** управление производством, производительность труда, фондоотдача, рентабельность, чистая прибыль.*

В условиях современного динамичного рынка, эффективное управление производством является залогом успеха любой организации. Оно подразумевает грамотное планирование, координацию и контроль всех этапов производства, начиная от сырья и заканчивая готовой продукцией.

Цель управления производством – достижение максимальной эффективности, что выражается в высокой производительности, безупречном качестве продукции, низких издержках, своевременной поставке.

Современные технологии предлагают инструменты для автоматизации, анализа данных и оптимизации процессов, что делает управление производством еще более эффективным. Однако, несмотря на доступные технологии, компании сталкиваются с рядом проблем в управлении производством. Тщательный анализ проблем и поиск эффективных решений являются необходимым условием для обеспечения долгосрочного успеха компании.

Рассмотрим, как осуществляется управление производством на предприятии пищевой промышленности.

Управление производством на предприятии осуществляется через ряд ключевых процессов и методов, которые помогают обеспечить эффективное функционирование производственной деятельности.

Основные этапы управления производством в данной организации.

1. Планирование производства: в рамках этого процесса на предприятии определяются объемы производства, необходимые ресурсы, сроки выполнения заказов и другие параметры производственной деятельности.

2. Организация производства: после разработки плана производства необходимо организовать процессы и ресурсы таким образом, чтобы обеспечить выполнение поставленных задач.

3. Контроль производства: с помощью специальных методов и инструментов на предприятии осуществляется мониторинг процессов, анализ отклонений от плана и т. д.

4. Оптимизация производственных процессов: для повышения эффективности управления производством важно постоянно работать над оптимизацией производственных процессов.

5. Система управления качеством: для обеспечения высокого качества продукции необходимо иметь систему управления качеством, которая включает в себя контроль всех этапов производственного процесса.

Для измерения эффективности управления производством на данном предприятии используем такие показатели, как производительность труда, фондоотдача, рентабельность продаж и анализ чистой прибыли.

Производительность труда – это показатель, определяющий количество продукции или услуг, произведенных работником за определенный период времени.

Исходя из графика, можно сделать вывод, что в 2023 г. производительность труда на предприятии снизилась на 27,68 тыс. руб./чел (рис. 1).

Фондоотдача – это финансовый коэффициент, характеризующий эффективность использования основных средств. Фондоотдача показывает, сколько выручки приходится на единицу стоимости основных средств.

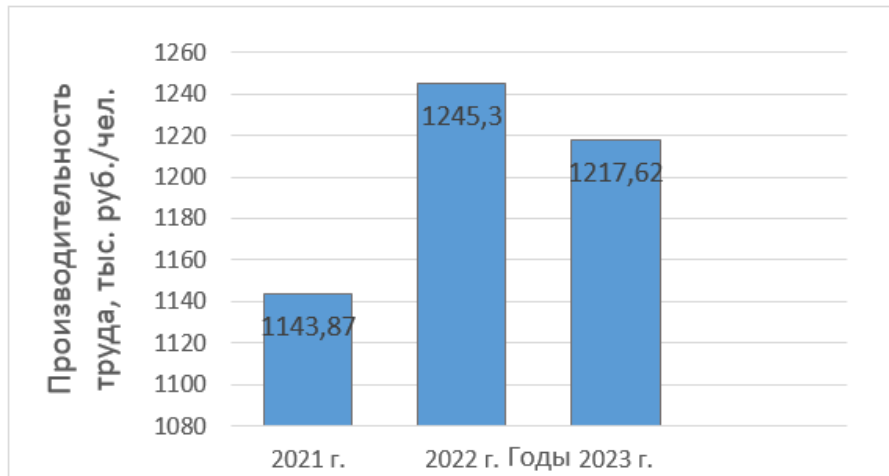


Рис. 1. Анализ производительности труда за 2021–2023 гг.

Исходя из графика, можно сделать вывод, что в 2023 г. фондоотдача снизилась на 0,02 руб./руб. (рис. 2).

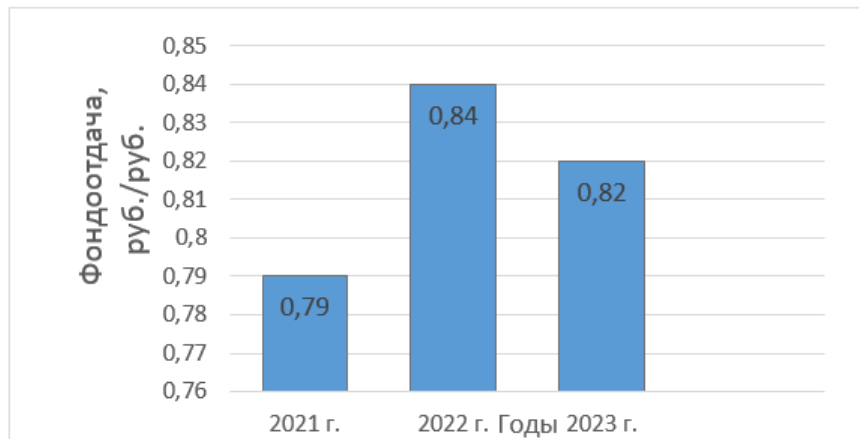


Рис. 2. Анализ фондоотдачи за 2021–2023 гг.

Рентабельность – относительный показатель экономической эффективности. Рентабельность предприятия комплексно отражает степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных и др. ресурсов.

Исходя из графика, можно сделать вывод, что в 2023 г. рентабельность продаж снизилась на 0,3% (рис. 3).

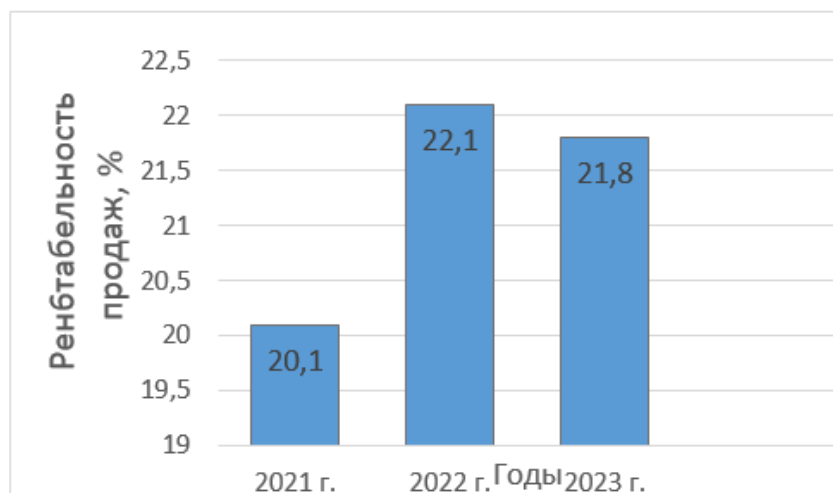


Рис. 3. Анализ рентабельности продаж за 2021–2023 гг.

Чистая прибыль – это ключевой финансовый показатель, который позволяет определить реальную прибыль, оставшуюся у предприятия после всех вычетов и расходов.

Наблюдается большой спад чистой прибыли, она снизилась на 276 988 тыс./руб. (рис. 4).

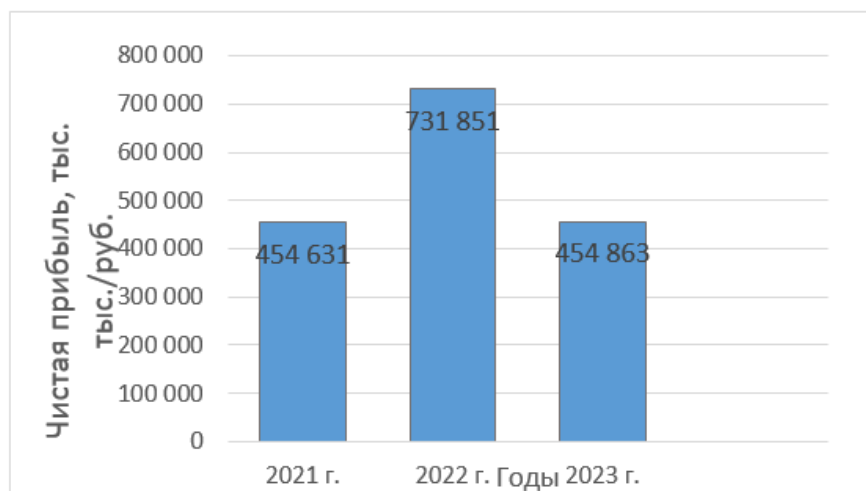


Рис. 4. Анализ чистой прибыли за 2021–2023 гг. в 2023 г.

Таким образом, исходя из анализа, можно сделать вывод, что на предприятии идет снижение основных показателей эффективности управления производством. Это свидетельствует о том, что предприятие имеет проблемы с управлением производством, которые могут быть связаны с неэффективным планированием, недостаточным контролем качества, отсутствием обучения и развития персонала и др.

Исходя из анализа проблем и недостатков управления производством предприятия, можно выделить следующие мероприятия по устранению проблем.

1. Снабдить предприятие новейшим (более современным) оборудованием.
2. Модернизировать уже имеющееся на предприятии оборудование.
3. Применить методы Lean Production и Six Sigma, провести мероприятия по уменьшению затрат времени рабочими на выполнение действий, связанных с изготовлением продукции.

Все эти мероприятия могут значительно повысить управление производством по следующим причинам.

1. Повышение производительности: современное оборудование обычно более эффективно и производительнее, что позволяет увеличить объем производства без увеличения затрат на рабочую силу.

2. Улучшение качества продукции: новое оборудование часто обеспечивает высокое качество продукции за счет точности, надежности, новых технологий.

3. Сокращение времени производства: современное оборудование может значительно сократить время производства благодаря автоматизации процессов и оптимизации рабочих операций.

4. Экономия ресурсов: новое оборудование может быть более эффективным и экологически безопасным, что поможет снизить расходы на ресурсы.

5. Улучшение безопасности и условий труда: современное оборудование обычно обеспечивает более безопасные условия труда для персонала, что снижает риск производственных травм.

6. Повышение квалификации персонала: обучение персонала новым технологиям и методам работы с оборудованием поможет повысить их квалификацию и эффективность работы.

В целом инвестиции в современное оборудование, модернизацию и обучение персонала способствуют повышению конкурентоспособности предприятия, оптимизации производственных процессов и улучшению результативности управления производством.

Список литературы

1. Агарков А.П. Теория организации. Организация производства: Интегрированное: учебное пособие для бакалавров / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков. – М.: Дашков и К, 2015. – 272 с.

2. Милгром П. Экономика, организация и менеджмент: учебник / П. Милгром, Д. Робертс. – М.: Альпина ПРО, 2023. – 1113 с.

3. Рыжиков С.Н. Менеджмент: методы управления: учебное пособие / С.Н. Рыжиков. – М.: Инфра-М, 2023. – 202 с.