

Семенов Артур Анатольевич

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный аграрный университет»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

DOI 10.31483/r-113755

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО
ПОТЕНЦИАЛА ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В УСЛОВИЯХ
СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ: НАСУЩНЫЕ ВОПРОСЫ
РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В ФОКУСЕ ПОВЕСТКИ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

Аннотация: в статье рассматриваются проблемные аспекты содержательной идентификации категории «экономический потенциал организации». Доказана необходимость проведения оценки эффективности использования экономического потенциала на основе инструментов и принципов ESG.

Ключевые слова: экономический потенциал, устойчивое развитие, принципы ESG, безопасность, эффективность.

В настоящее время предприятия и организации испытывают воздействие ряда существенных вызовов, которые являются препятствием для успешного осуществления их деятельности. Геополитическая напряженность, наличие санкционных ограничений, волатильность курса национальной валюты, повышенные инфляционные ожидания, нарушение логистических цепочек движения товаров, работ, услуг – далеко не полный перечень вызовов, в которых приходится работать предприятиям и организациям российской экономики. Но несмотря на наличие указанных сложностей и проблем, численность хозяйствующих субъектов в России увеличивается. Так, по данным Федеральной налоговой службы Российской Федерации (далее – ФНС РФ), в 2023 г. количество организаций, числящихся в едином государственном реестре юридических лиц (ЕГРЮЛ) составило 2 млн 610,1 тыс., что выше значений 2022 г. и 2021 г. Указанное обстоятельство является важным индикатором, сигнализи-

рующим о стремлении хозяйствующих субъектов развивать свою деятельность в соответствии с принципами устойчивости и безопасности, укреплять имущественное и финансовое положение, формировать добавленную стоимость.

Справедливо отмечено, что предприятия и организации играют ключевую роль в обеспечении надлежащего уровня социально-экономического развития как страны, так и отдельных регионов и муниципальных образований. Указанное обстоятельство может быть достигнуто путем эффективного управления экономическим потенциалом хозяйствующего субъекта.

Со становлением рыночной формой хозяйствования в России интерес ученых, экспертов к экономическому потенциалу как многогранной экономической категории, охватывающей ресурсы и возможности субъектов экономики и их приложению ради достижения эффективности деятельности, многократно возрос [1–5]. Именно здесь следует подчеркнуть, что категория «экономический потенциал» является многоуровневым понятием и отражает особенности деятельности не только региона и государства в целом, но и отдельного хозяйствующего субъекта – предприятия.

Проведенный обзор научных источников, посвященных вопросам определения экономического потенциала, выработки надлежащего методического и аналитического обеспечения, позволяет, на наш взгляд, выделить ряд ключевых моментов. Первое, на что стоит обратить особое внимание, – это то, что во всех представленных авторских интерпретациях присутствует качественный компонент определения сущности экономического потенциала. Невзирая на то, что каждый исследователь вкладывает свое понимание в определение экономического потенциала, а также уровень его рассмотрения, активно присутствует характеристика эффективности использования имеющихся ресурсов. Например, на государственном уровне, рассматривается рациональное и эффективное использование человеческих ресурсов, природных ресурсов, способности предприятий и организаций осуществлять производство конкурентоспособной продукции (товаров, работ, услуг). На уровне хозяйствующих субъектов экономический потенциал есть эффективное использование ресурсов предприятия, направленное на повышение

финансовой результативности, реализацию стратегических целей и осуществлению своей миссии. Вторым аспектом, на который, по нашему мнению, стоит обратить внимание, является рассмотрение экономического потенциала как способности к развитию, совершенствованию. Причем исследователями делается акцент на то, что качественного уровня экономический потенциал может быть достигнут при вовлечении в экономический оборот резервов.

Таким образом, в отечественной научной литературе выделяются ресурсное и результативное направление к определению содержательной характеристики дефиниции «экономический потенциал». Здесь является уместной позиция Т.Г. Шешуковой и Е.В. Колесень, согласно которой экономический потенциал стоит рассматривать от достигнутого (существующего) уровня, олицетворением которого является ресурсная трактовка, и перспективного уровня, достижение которого возможно при наличии способностей и возможностей качественного характера. Более иллюстративно, система взаимосвязи координат достигнутого и перспективного уровня экономического потенциала представлена на рисунке 1.

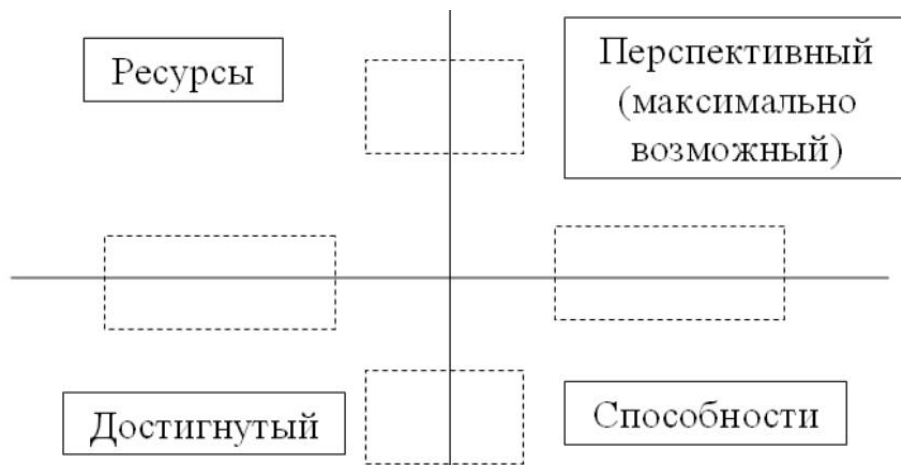


Рис. 1. Взаимосвязь достигнутого и перспективного уровня экономического потенциала [4, с. 9]

Таким образом, объединяя вышесказанное, считаем важным сформулировать свое содержательное видение категории «экономический потенциал». Применительно к специфике проводимого исследования, считаем важным в дальнейшем акцентировать внимание на вопросах определения экономического потенциала на уровне хозяйствующих субъектов. Поэтому *под экономическим потенциалом ор-*

ганизации следует понимать наличие финансовых и нефинансовых ресурсов, способностей и возможностей хозяйствующего субъекта к обеспечению эффективного, устойчивого и безопасного развития своей деятельности.

На наш взгляд, данное определение учитывает современные реалии достижения эффективности ведения финансово-хозяйственной деятельности, позволяет наиболее точно и предметно оценить величину экономического потенциала. При этом считаем нужным выделить акценты на базовых понятиях, таких, как финансовые и нефинансовые ресурсы. В рамках проводимого исследования финансовые ресурсы представляют собой денежные средства и денежные эквиваленты, финансовые вложения, заемный капитал, которые вовлекаются и участвуют в финансово-хозяйственной деятельности предприятия, способствуют достижению как текущих, так и стратегических целей деятельности. Под нефинансовыми ресурсами мы понимаем наличие производственных ресурсов предприятия, трудовых ресурсов, имущественного потенциала.

Рассмотрев сущностное наполнение категории «экономический потенциал», обозначим практические моменты определения данного понятия. Для российских организаций, особенно в последнее время, ставится по-иному проблематика обеспечения эффективности осуществляемой деятельности. В последнее время в публикациях отечественных экспертов прослеживается мысль, что в условиях геополитических потрясений и чрезмерного санкционного давления для российских организаций эффективной признается такая деятельность, которая, во-первых, гарантирует систематическое извлечение прибыли, а, во-вторых, позволяет предприятию устойчиво и безопасно развиваться. Данная точка зрения представляется для нас важной и ключевой для проведения дальнейшего исследования. Справедливо отмечено, что если организация эффективно осуществляет свою деятельность, то развитие устойчиво и безопасно. И наоборот.

Важным условием обеспечения эффективной работы предприятия является наличие соответствующего экономического потенциала – категории, традиционное понимание которого сводится к количественному определению ресурсов экономического субъекта и эффективности его использования. Отметим, что

содержательная интерпретация данной категории базируется на ключевых принципах и подходах экономического анализа. Но здесь, по нашему мнению, возникает определенная трудность, теоретические варианты преодоления которой созвучны с позицией бизнеса. Она заключается в том, как правильно рассчитать эффективность использования экономического потенциала хозяйствующего субъекта и определить пороговый уровень, недостижение которого будет свидетельствовать о наличии определенных угроз и рисков.

По нашему мнению, важно оценивать эффективность использования экономического потенциала не только в разовом выражении, а подчеркнуто системно, создавая соответствующие действенные механизмы. И для этого необходим системный подход к обеспечению надлежащего уровня экономического потенциала, его устойчивости и безопасности в практической деятельности хозяйствующего субъекта. Практически он должен воплощаться в разработке внутреннего локального документа – Концепции повышения результативности использования потенциала организации (далее – Концепция). Причем данный документ, по нашему мнению, должен быть основан на ключевых принципах устойчивого развития.

За последние годы российские организации активно внедряли практику управления устойчивым развитием, ориентировались на международные стандарты в данной области, при этом повестка в области устойчивого развития стала неотъемлемой частью стратегий хозяйствующих субъектов и была в фокусе внимания ответственного менеджмента.

ESG-трансформация – изменение внутренних и внешних бизнес-процессов компании посредством интеграции экологических, социальных, управленческих и экономических факторов в соответствии с ESG-подходом и концепцией устойчивого развития в процессы оценки и принятия решений во всех сферах деятельности и на всех уровнях организации. Стоит отметить, что ESG-концепция представляет собой полноценные факторы социально-экономического взаимодействия:

– environmental – экологические факторы, такие как воздействие на окружающую среду, уменьшение выбросов углекислого газа и устойчивое использование ресурсов;

– social – социальные вопросы, такие как отношения компании с обществом и сотрудниками, социальная ответственность и этичность;

– governance – управленческие аспекты, такие как прозрачность, надежность, эффективность управления, состав правления и вопросы корпоративной ответственности.

При этом указанные выше ESG-факторы сочетаются с целями устойчивого развития ООН, графическая интерпретация которых представлена на рисунке 2.



Рис. 2. Система целей в области устойчивого развития ООН

Стоит отметить, что при принятии данной Концепции следует иметь в виду, что ответственность хозяйствующего субъекта состоит в эффективном управлении экономическим потенциалом, повышения эффективности, устойчивости и безопасности развития своей деятельности в интересах создания общей ценности для собственников и широкого круга заинтересованных сторон в долгосрочной перспективе. Более того, рассматриваемый экономический субъект нацелен на построение конкурентоспособных, отвечающих принципам социальной и экологической ответственности бизнесов с высокой добавленной стоимостью, способствующих устойчивому развитию отраслей и регионов присутствия.

Нельзя не обозначить и такие аспекты, что предлагаемая Концепция строится вокруг целевых ориентиров и показателей мониторинга. Целевые ориен-

тиры отражают прямое влияние организации, состоящее в управлении ESG рисками и развитии подходов к ответственному инвестированию и управлению активами. Показатели мониторинга обеспечивают отслеживание прогресса рассматриваемой организации по ключевым ESG направлениям, развитию которых предприятие способствует через свою инвестиционную деятельность и в рамках которых может оказывать существенное позитивное влияние и создавать ценность для заинтересованных сторон.

Для целей успешной реализации ESG-повестки нами были определены ключевые векторы, в рамках которых будет осуществляться мониторинг:

- корпоративное управление и синергия;
- доступность и качество продукции и услуг;
- благополучие сотрудников, клиентов и сообществ;
- умная, экоэффективная и безопасная среда.

Таким образом, успешная разработка Концепции повышения результативности использования потенциала организации, на основе принципов и инструментария ESG в интеграции с целями устойчивого развития, по нашему мнению, будет являться эффективным инструментом в направлении повышения эффективности использования экономического потенциала предприятия, повышения устойчивости и безопасности развития хозяйствующего субъекта.

Список литературы

1. Зотиков Н.З. Предприятия как фактор роста налогового потенциала / Н.З. Зотиков // Стратегические направления развития отраслей российской экономики и ее интеграция в мировую экономическую систему: материалы Международной научно-практической конференции (Чебоксары, 20 октября 2017). – Чебоксары: Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, 2017. – С. 55–61. EDN YQSELO
2. Михайлов М.М., Иванов И.О., Масликова В.М., Семенов А.А. Развитие ресурсного потенциала организации агробизнеса региона // Современные проблемы аграрной экономики и пути их решения: материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (Чебоксары, 17 октября 2023). – Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2023. – С. 202–207. EDN DGYMYI
3. Урусова И.Н. Эффективность – основная форма реализации экономического интереса предприятия / И.Н. Урусова // Вестник Чувашского университета. – 2006. – №6. – С. 469–474. EDN JZBDDD
4. Шешукова Т.Г. Совершенствование методики анализа экономического потенциала хозяйствующего субъекта: монография / Т.Г. Шешукова, Е.В. Колесень; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Пермь, 2019. – 196 с.
5. Pinkovetskaia, I.S., Lyubovtseva, E.G., Arbeláez-Campillo, D.F., Rojas-Bahamón, M.J. Small and medium enterprises in Russia and other countries // Amazonia Investiga. – 2020. – Vol. 9. No. 25. – Pp. 99–106. EDN SUSPKI