

**Марков Алексей Владимирович**

канд. экон. наук, доцент

**Кузнецов Роман Алексеевич**

магистрант

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

**ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 И САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ  
ЗАПАДА НА СТОИМОСТЬ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ  
И ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ  
СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ**

*Аннотация:* статья посвящена вопросу изучения влияния пандемии COVID-19 и санкционного давления Запада на стоимость строительных проектов и финансовую устойчивость строительных компаний в России. Авторами проведен анализ основных причин роста издержек строительных компаний и предложены возможные пути преодоления сложившихся трудностей.

*Ключевые слова:* COVID-19, международные санкции, финансовая устойчивость, строительный бизнес, предприятие, банкротство.

Пандемия COVID-19 и последовавшие за ней международные санкции США и Евросоюза стали серьёзным ударом для строительной отрасли России. До 2020 года рынок строительства показывал стабильный рост благодаря активному развитию инфраструктурных проектов, высокой доступности кредитных ресурсов и устойчивому спросу на недвижимость. Однако пандемия COVID-19 резко изменила ситуацию: закрытие границ, дефицит рабочей силы и проблемы с поставками материалов привели к существенному замедлению темпов строительства и увеличению издержек.

В 2022 году строительная отрасль столкнулась с ещё большими трудностями из-за санкционного давления, направленного на ограничение доступа

России к зарубежным технологиям, материалам и финансовым ресурсам. Санкции привели к увеличению стоимости импортных строительных материалов, нарушению логистических цепочек и снижению уровня внешнего финансирования, что создало беспрецедентные вызовы для строительных компаний.

Кроме того, санкции существенно ограничили доступ к импортным строительным материалам и компонентам, таким, как металлоконструкции, стекло, отделочные материалы и инженерное оборудование. Снижение импорта повлекло за собой дефицит на внутреннем рынке и, как следствие, рост цен на доступные материалы. Логистические ограничения, включая рост стоимости транспортировки и срывы поставок, повлияли на стоимость материалов, которые стали дороже и менее доступными для российского строительного сектора. На рис. 1. приведена динамика индекса цен на строительную продукцию, отражающая сложившуюся тенденцию.

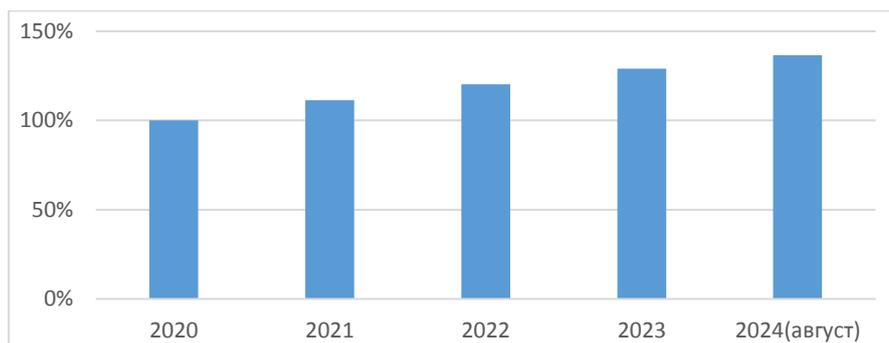


Рис. 1. Динамика индекса цен на строительную продукцию [2]

В условиях высокой инфляции и санкционного давления российские банки стали ужесточать кредитные условия, повышая процентные ставки и требования к заёмщикам. Предприятия и организации, традиционно использующие кредиты для финансирования проектов, оказались в сложной ситуации: стоимость капитала значительно возросла, и финансирование стало менее доступным. Всё это приводит к замедлению темпов строительства и увеличению риска замораживания строительных объектов или задержки реализации строительных проектов.

Таким образом, сложные экономические условия повлияли на рентабельность строительных компаний и усилили их финансовую нестабильность.

В условиях экономической неопределенности и сокращения доходов населения многие потенциальные покупатели оказались вынуждены откладывать свои цели на приобретение жилья и недвижимых объектов.

Рост ставок ипотечных кредитов, который наблюдается благодаря росту ключевой ставки Банка России (рис. 2) также оказал негативное влияние на доступность жилья, что, в свою очередь, повлияло на снижение спроса на новые объекты недвижимости. Все это оказало дополнительное давление на доходы строительных компаний, что понизило их возможности для покрытия растущих издержек.

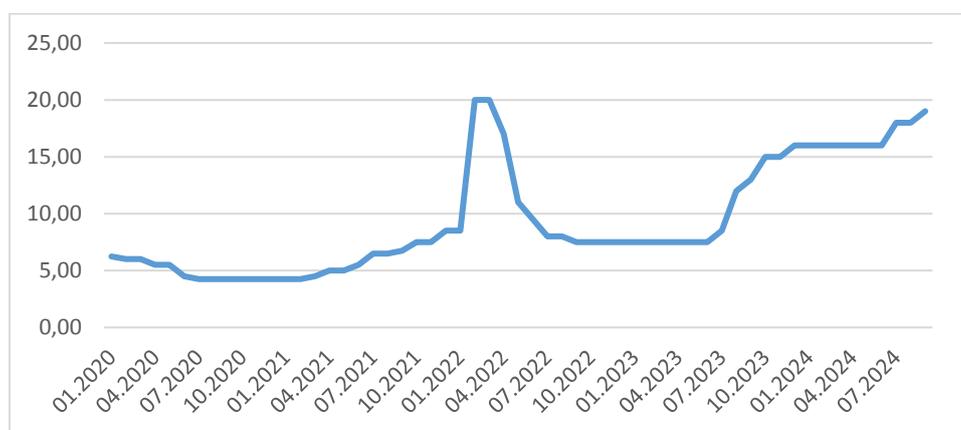


Рис. 2. Динамика ключевой ставки Банка России, % [2]

Снижение доступности кредитов и рост затрат часто делают крупные проекты финансово нежизнеспособными. Компании вынуждены замораживать проекты, особенно те, которые зависят от импортных материалов или оборудования (рис. 3). В результате, многие компании сталкиваются с необходимостью выбирать между приостановкой проектов и продолжением строительства при очень низкой рентабельности, что увеличивает вероятность убытков.

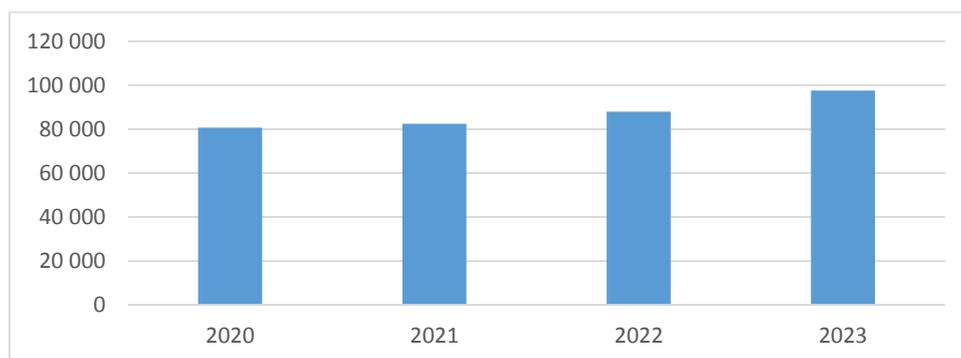


Рис. 3. Количество зданий, находящихся в «замороженном» строительстве [2]

Для многих строительных компаний привлечение финансирования становится дорогостоящим, что вынуждает их не только сокращать прибыль, но и наращивать долговую нагрузку для покрытия операционных расходов. В условиях высокой инфляции и санкций обслуживание долга становится крайне обременительным, что негативно сказывается на финансовых показателях и повышает риск банкротства строительных компаний.

Сочетание санкционного давления и финансовых проблем привело к ухудшению стоимости активов и финансовых показателей предприятий и организаций строительного сектора. Снижение прибыльности и увеличение долговой нагрузки делает предприятия менее привлекательными для инвесторов и снижает их рыночную стоимость.

В целом, в условиях роста издержек и снижения спроса многие предприятия сталкиваются со снижением стоимости своих активов. Ключевые показатели, такие, как выручка и рентабельность, падают, что негативно отражается на их оценке и снижает возможности для привлечения внешнего финансирования. Особенно сильно пострадали строительные компании, реализация чьих проектов напрямую зависела от импорта или иностранных инвестиций.

На практике уже были прецеденты, когда строительные компании объявляли о банкротстве, не выдержав финансовой нагрузки. Например, компания ПИК, крупнейший застройщик в России, в 2023 году сообщила о задержках и приостановке ряда проектов из-за трудностей с доступом к материалам и кредитованию. Подобные случаи свидетельствуют о высокой уязвимости отрасли перед внешними факторами и показывают, как быстро санкции могут привести строительные компании к финансовой нестабильности.

Таким образом, сложившаяся ситуация в строительной отрасли России требует мер по преодолению кризисных условий и адаптации к новым экономическим реалиям, что возможно только при условии поддержки со стороны государства и активного внедрения мер по импортозамещению, таких, как:

1) переход на отечественные материалы. Инвестиции в разработку и производство строительных материалов в России снизят зависимость от импорта и позволят стабилизировать цены;

2) поддержка со стороны государства и банков [1]. Программы субсидирования, льготные кредиты и налоговые послабления для строительных компаний помогут обеспечить финансовую устойчивость и смягчить последствия санкций;

3) создание резервов на случай кризиса. Компании могут рассмотреть возможность создания финансовых резервов и диверсификации проектов, чтобы снизить зависимость от внешних факторов.

В заключение необходимо отметить, что для преодоления текущего кризиса строительной отрасли необходимы скоординированные усилия как со стороны бизнеса, так и со стороны государства. Комплексный подход, включающий развитие отечественного производства, внедрение мер поддержки и повышение операционной эффективности, может создать условия для стабилизации строительного сектора и его восстановления в будущем.

### *Список литературы*

1. Марков А.В. Информатизация системы управления государственными и муниципальными закупками / А.В. Марков, К.Е. Сорокина // Экономическая безопасность как парадигма современной теории и практики управления: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. – Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та, 2019. – С. 196–199. EDN GGFESA

2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 22.10.2024).