

**Лю Цзюньюй**

студент

**Чэнь Гусинь**

студент

**Ван Хуафу**

студент

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический

университет Петра Великого»

г. Санкт-Петербург

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТРАСЛЕЙ,  
КОМПЛЕКСОВ, ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Аннотация:* в статье описаны проблемы управления, с которыми сталкиваются отрасли, комплексы и предприятия. Представлены перспективы устойчивого развития промышленных отраслей, комплексов и компаний.

*Ключевые слова:* проблемы управления, перспективы устойчивого развития.

Актуальность темы:

1. *Глобальные вызовы:* Изменение климата, истощение природных ресурсов, социальное неравенство и высокие темпы урбанизации требуют от промышленных компаний изменения подходов к производству и управлению.

2. *Потребности общества:* Современное общество всё больше требует от

организаций устойчивого подхода, который учитывает не только экономические, но и социальные и экологические аспекты.

3. *Инновации и технологии*: Устойчивое развитие предполагает внедрение новых технологий и инновационных решений, что требует от менеджмента новых знаний и умений, а также адаптации организационных структур.

4. *Регуляторные изменения*: Ужесточение экологических норм и правил, а также новые требования со стороны правительства и международных организаций, ставят перед предприятиями задачу соблюдения стандартов устойчивого развития.

5. *Конкуренция и экономическая эффективность*: Компании, которые способны интегрировать принципы устойчивого развития в свою стратегию, могут обрести конкурентные преимущества на рынке и снизить свои операционные расходы.

*Проблемы управления, с которыми сталкиваются отрасли, комплексы и предприятия:*

1. *Стратегическое планирование и позиционирование промышленных отраслей, комплексов и предприятий:*

Экономическая модель мира подчиняется многим условиям, и модель мира меняется в любое время. Поэтому, если предприятие хочет развиваться, оно должно анализировать быстро меняющийся рынок и прогнозировать будущие изменения трендов, помимо анализа быстро меняющегося рынка, необходимо также иметь определенное представление о стратегическом планировании конкурентов. Поэтому необходимо провести анализ с различных аспектов и сделать

разумное стратегическое планирование и позиционирование. С быстрым развитием технологий многие новые технологии конкурируют и быстро развиваются, поэтому предприятиям необходимо выполнять различные стратегические схемы и определять собственное позиционирование с непрерывным развитием технологий и рынка. Согласно докладу Российского совета по международным делам, новые технологии имеют решающее значение для конкурентоспособности компаний, и неспособность компаний адаптироваться к технологическим изменениям может привести к стратегическому провалу. В статье отмечается, что технологический суверенитет и адаптация к новым технологиям являются ключевыми факторами конкурентоспособности российской экономики

*2. Развертывание ресурсов предприятия и эффективность их управления и размещения:*

Одной из управленческих проблем, стоящих перед промышленными отраслями, комплексами и предприятиями, является распределение ресурсов предприятия и повышение эффективности распределения, в том числе человеческих, материальных, финансовых и технических. Поэтому, если вы хотите быстро провести внутренние изменения в соответствии с различными изменениями, чтобы адаптироваться к изменениям на экономическом рынке и в мировом масштабе, распределение и эффективность ресурсов предприятия определяют большую часть успеха, мы не можем вмешиваться во внешние изменения, но мы можем быстро обновлять и изменять само предприятие в соответствии с изменениями. На протяжении всего развития предприятия предприятие должно идти в ногу со временем, чтобы иметь лучшее развитие, и оно должно разумно

осуществлять распределение ресурсов для разных проектов, разных процессов и разного персонала. Постарайтесь максимально повысить эффективность процесса использования ресурсов для предприятий, чтобы все ресурсы можно было использовать научно и разумно, и избежать нерационального использования ресурсов или их необоснованного распределения. С динамическими изменениями рынка, синхронными изменениями, так что распределение ресурсов является синхронизированным и разумным, а распределение ресурсов предприятия синхронизировано с изменениями на мировом рынке, так что ресурсы предприятия могут быть максимизированы. В литературе по модернизационным и инновационным стратегиям российской экономики подчеркивается важность рационального распределения ресурсов в условиях динамичного рынка. В этих стратегиях говорится о необходимости обеспечения эффективного использования ресурсов и недопущения потерь с помощью научно-технической политики.

*3. Дом для совместной жизни – конфликт между охраной окружающей среды и социальным управлением земель:*

С быстрым развитием науки и техники промышленный уровень человеческой жизни резко возрос, а ущерб окружающей среде Земли постепенно увеличивался. Предприятиям и обществу нужна высокая степень единства, предприятиям необходимо сокращать выбросы загрязняющих веществ при производстве и разработке, разумно относиться к выбросам, чтобы свести к минимуму загрязнение. Сокращение доли использования традиционной энергии, снижение потребления и повышение коэффициента использования ресурсов могут уменьшить загрязнение природы и обеспечить «зеленое» развитие. Поэтому мы

выступаем за то, чтобы все предприятия проявили инициативу по соблюдению правил управления обществом и охране природы, но некоторые предприятия игнорируют или даже уничтожают охрану природной среды ради более высокой прибыли, нарушая соответствующие нормы и законы, и сталкиваются с экологическими санкциями. Стратегия развития науки и технологий четко требует от компаний соблюдения экологических норм и недопущения нанесения ущерба природе, в противном случае они столкнутся с юридическими и экономическими санкциями.

*Перспективы устойчивого развития промышленных отраслей, комплексов и компаний:*

1. Цифровизация промышленного производства и интеллектуальное производство:

В современном обществе интеллект ИИ быстро развивался и стал актуальной темой, все больше предприятий применяли искусственный интеллект ИИ в различных областях, продвигали интеллект человеческого общества, увеличивали систему жизни людей и повышали благосостояние людей, а преимущества цифровой трансформации предприятий для повышения интеллектуального производства очевидны, производство и управление предприятиями были научены, оцифрованы и рационализированы, что снизило себестоимость производства предприятия, а качество продукции стало более гарантированным. Затраты сведены к минимуму, уровень соответствия продукции продукции максимально, а весь процесс производства и развития предприятия видится более интуитивно и разумно, что улучшает коммуникацию и сотрудничество раз-

личных отраслей и предприятий. Была сформирована более тесная и научная цепочка поставок и рынок, а также скоординированное развитие. В отечественной литературе по научно-технической политике говорится, что развитие интеллектуального производства и искусственного интеллекта стало ядром четвертой промышленной революции.

### *2. Совместное развитие различных предприятий и отраслей:*

В современном обществе роль синергии самоочевидна, например, радиация и движущее воздействие крупных городов на окружающие города. Не только позволить большому городу получить более высокий уровень развития, то же самое верно и для предприятий, скоординированное развитие между различными предприятиями, чтобы крупные предприятия играли роль в стимулировании и помощи малым предприятиям, и в то же время способствовали преобразованию крупных предприятий и установлению хороших отношений сотрудничества. Симбиотические отношения между предприятиями подобны симбиотическим отношениям между крабами и морскими ежами, так что обе стороны могут развиваться, помогать друг другу и развиваться скоординированным образом. Он связывает различные отрасли общества, повышает эффективность производства и способствует развитию всех сторон. Согласно исследованиям Высшей школы экономики, синергия имеет важное значение в области науки и промышленности, способствуя росту множества компаний за счет обмена знаниями и технического сотрудничества.

### *3. Внедрять инновации и развиваться, укреплять открытость:*

С развитием общества обмена между странами происходят чаще, чтобы

способствовать развитию обеих сторон, необходимы открытые обмены, предприятия должны повышать свою инновационность, а также укреплять сотрудничество и обмены с университетами, научно-исследовательскими институтами, поставщиками, клиентами и другими предприятиями. Производственная цепочка постоянно обновляется, скорость и качество производства повышаются, а инновации также являются заботой различных предприятий, стран, университетов, рынков и других аспектов. Например, предприятия сотрудничают с университетами для проведения передовых технологических исследований, совместно с поставщиками разрабатывают новые детали продукции и сотрудничают с клиентами для настройки требований к продукции, что помогает предприятиям сохранять лидирующие позиции в условиях жесткой рыночной конкуренции.

### *Список литературы*

1. Толстухина А. Big Tech vs регуляторы: долгосрочный глобальный тренд / А. Толстухина, К. Матвеевков. – М.: НП РСМД, 2022. – 58 с.
2. Дизен Г. Будущее России зависит от технологического суверенитета / Glenn Dizen [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/en/analytics-and-comments/columns/cybercolumn/russia-s-future-depends-on-technological-sovereignty/> (дата обращения: 03.12.2024).
3. Гине Ж. Modernization and Innovation: Current Trends, Russian Strategy 2020 and OECD Innovation Policy Review / Ж. Гине, Л.Н. Проскурякова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://publications.hse.ru/en/chapters/69224469> (дата обращения: 03.12.2024).

4. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации на долгосрочный период: Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://h2020-infra.misis.ru/en/home1/698-the-scientific-and-technological-development-strategy-of-the-russian-federation-for-a-long-term-period> (дата обращения: 03.12.2024).

5. Четвертая промышленная революция и Россия.

6. Политика модернизации и инноваций в России / коллектив авторов НИУ ВШЭ.