

**Горная Наталья Николаевна**

главный бухгалтер

ФГБУ «Федеральный центр сердечно-сосудистой хирургии»

г. Пенза, Пензенская область

DOI 10.31483/r-115350

## **ПРАКТИЧЕСКАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

***Аннотация:** в статье раскрыт подход к формированию стабильного рыночного положения субъекта предпринимательства на основе его стратегической карты устойчивого развития, составленной в соответствии с задачами предпринимательской деятельности в четырех основных областях её осуществления. Представлены результаты оценки эффективности внедрения элементов механизма устойчивого развития субъекта предпринимательства, действующего на основе системы экономических показателей.*

***Ключевые слова:** субъект предпринимательства, устойчивое развитие, метод обратного расчета, стратегическая карта, оценка эффективности.*

Современная экономическая парадигма в качестве ключевого понятия рассматривает архитектуру как совокупность структурных принципов построения экономического объекта на основе гармоничной согласованности элементов, которая должна обеспечивать его устойчивое развитие и экономический рост в долгосрочной перспективе [1]. Реализации подхода экономической архитектуры способствуют уже широко используемые методики:

- структурирования субъекта предпринимательства по бизнес-процессам;
- оценки конкурентоспособности продукции субъекта предпринимательства и его как экономической единицы в целом.

Формирование устойчивого положения субъекта предпринимательства на рынке происходит при наличии:

- отраслевой производственно-сбытовой среды;

- функциональной роли субъекта предпринимательства в границах определенной рыночной среды;
- устойчивости самой рыночной среды [2].

При оценке эффективности устойчивого развития субъекта предпринимательства можно использовать два подхода.

1. Прямой расчет, сущность которого заключается в планомерном повышении эффективности деятельности структурных подразделений субъекта предпринимательства.

2. Обратный расчет, который основывается на детализировании результирующих значений показателей оценки эффективности устойчивого развития субъекта предпринимательства.

При оценке эффективности устойчивого развития на основе применения системы экономических показателей рекомендуется применять обратный расчет по следующему алгоритму:

1) определение результирующего показателя по одной из области оценки устойчивого развития субъекта предпринимательства;

2) установление потенциальных нежелательных эффектов от предпринимательской деятельности:

- снижение прибыли от экономической деятельности;
- незапланированный и непредсказуемый рост отраслевой конкуренции;
- риск недостаточности развития и повышения квалификации сотрудников субъекта предпринимательства;
- внутриорганизационные конфликты и недостаточная корпоративная культура;
- нечеткое распределение зон ответственности за развитие предпринимательства субъекта предпринимательства;
- необоснованный рост затрат на производство продукции;
- проблемы управления на разных организационных уровнях субъекта предпринимательства;

– повышение степени негибкости системы правления субъекта предпринимательства в целом;

– несоблюдения требований безопасности труда;

– снижение ликвидности активов субъекта предпринимательства;

– увеличение транспортных тарифов;

– изменение экологического законодательства.

3) установление причинно-следственных связей между результирующим показателем и основными компонентами влияния на значение данного показателя с учетом установленных потенциальных нежелательных эффектов от предпринимательской деятельности;

4) формирование системы экономических показателей, соответствующих стратегии предпринимательской деятельности и рассчитанных для соблюдения условия устойчивого развития субъекта предпринимательства;

5) разработка стратегической карты устойчивого развития субъекта предпринимательства (табл.).

Целью повышения эффективности устойчивого развития субъекта предпринимательства «СП-1» (объект апробации) является увеличение его чистой прибыли, так как получаемая им прибыль не распределяется между акционерами.

Оценка эффективности устойчивого развития объекта апробации произведена в несколько этапов:

1. Оценка потенциального нахождения на границе устойчивого развития на основе данных финансовой отчетности СП за 2023 г.

В результате оценки экономической деятельности в течение года установлено следующее:

– объект апробации являлся платежеспособным, но наблюдалась тенденция к снижению платежеспособности за счет снижения ликвидности активов, покрываемых собственным капиталом;

Таблица

Стратегическая карта устойчивого развития субъекта предпринимательства

	<i>Область устойчивого развития «Регулирование экономической деятельности»</i>		<i>Область устойчивого развития «Активное управление»</i>	
<i>Стратегические задачи</i>	Увеличение чистой прибыли	Финансовая	Повышение эффективности управления активами	<i>Стратегические задачи</i>
	Повышение рентабельности		Уменьшение износа	
	Финансовая устойчивость		Увеличение инвестиционной активности	
	Необходимое изменение доли рынка	Потребительская	Инновационность продукции	
	Доля влияния на экономику региона		Международное сотрудничество	
	<i>Область устойчивого развития «Адаптация устойчивого развития»</i>		<i>Область устойчивого развития «Управление рисками»</i>	
	Разнообразие продукции		Добросовестный и квалифицированный доступ к рыночной информации	
	Ведение публичной нефинансовой отчетности			
	Использование современных технологий энергетики, экологии и сетевого управления	Бизнес-процессов	Снижение экономических потерь, связанных с уязвимостью предпринимательской деятельности	
	Оптимизация соотношения использования возобновляемых и невозобновляемых ресурсов		Снижение рисков направлений экономической деятельности с высокой добавленной стоимостью	
	Устойчивость логистических схем		Снижение рисков ликвидности активов	
	Повышение квалификации персонала	Обучения и развития персонала	Снижение экономических потерь, связанных с некомпетентностью сотрудников	
	Вовлечение в общественную жизнь		Выдвижение инициатив по решению тактических и оперативных задач развития предпринимательства	
	Повышение управляемости персоналом			
	<i>Составляющие стратегической цели предпринимательства</i>			

- выявлена невозможность полного погашения дебиторской задолженности при условии реализации всех запасов субъекта предпринимательства;
- потенциальный переход границы устойчивого развития объекта апробации возможен в среднесрочной перспективе.

## 2. Оценка устойчивости по критерию Альтмана.

По результатам оценки, которая показала, что объект апробации находился в 2023 г. в зоне финансовой устойчивости принято решение оценку долгосрочной устойчивости субъекта предпринимательства не проводить.

В связи с тем, что численное значение показателя Альтмана снижается в втором полугодии предпринимательской деятельности предложено внедрение системы экономических показателей предпринимательской деятельности объекта апробации «СП-1», разработанной на основе системы экономических показателей.

В течение 2024 г. в систему управления «СП-1» были разработаны и внедрены следующие элементы механизма устойчивого развития предпринимательства:

- комплекс формализованных финансовых и нефинансовых показателей по следующим уровням управления объекта апробации: стратегический, оперативный, оценки эффективности деятельности;

- карта знания о развитии предпринимательской деятельности, составленная по уровням высшего, среднего управления, управления структурными подразделениями, уровня исполнения;

- организационный механизм формирования развернутого и совершенствуемого знания о развитии предпринимательской деятельности объекта апробации;

- управленческие принципы реализации системы экономических показателей объекта апробации;

- организационный подход к выстраиванию вертикали внедрения системы экономических показателей объекта апробации на основе задач отдельных ступеней устойчивого развития;

- матрица оценки эффективности устойчивого развития объекта апробации, разработанная на основе четырех основных областей осуществления предпринимательства;

– подход к формированию стабильного рыночного положения объекта апробации на основе стратегической карты устойчивого развития, составленной в соответствие со стратегическими задачами предпринимательства.

Произведённый расчет параметров оценки эффективности устойчивого развития субъекта предпринимательства «СП-1» в 2024 г. показал, что предложенный к внедрению механизм управления на основе системы экономических показателей является функциональным и позволяет повысить устойчивость развития предпринимательства.

В результате внедрения механизма управления устойчивым развитием предпринимательской деятельности объекта апробации:

– улучшение финансовых показателей предпринимательской деятельности в среднем составило 5,1%, нефинансовых – 13,2%;

– на 16% возросла региональная отраслевая доля рынка, что будет способствовать следующему этапу улучшения экономических показателей деятельности;

– достигнуты цели апробации и развития предпринимательства – увеличение чистой прибыли от экономической деятельности субъекта.

### ***Список литературы***

1. Климчук С.В. Архитектоника финансового пространства в системе устойчивого экономического развития: монография / С.В. Климчук. – Симферополь: Диайпи, 2016. – 100 с. EDN VYLGPR

2. Стратегическое управление организационно-экономической устойчивостью фирмы: логистикоориентированное проектирование бизнеса / А.Д. Канчавели, А.А. Колобов; под ред. А. А. Колобова. – М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2001. EDN YPFKCX