

Маланьина Анастасия Анатольевна

канд. экон. наук, доцент, профессор

Лебедева Анна Дмитриевна

старший преподаватель

Курдюкова Кристина Сергеевна

студентка

Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский

государственный университет»

г. Костанай, Республика Казахстан

DOI 10.31483/r-113286

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

***Аннотация:** бюджетирование играет важную роль в развитии предприятия, позволяет повысить эффективность и качество управленческой работы, усилить режим экономии материальных и финансовых ресурсов, выявить причины отклонений тех или иных показателей деятельности компании. Разработка бюджета и проведения бюджетного контроля на предприятии рассматривается посредством следующих методов исследования: количественного и качественного анализа, группировок, сравнения. Результатом исследования является разработка практических рекомендаций по совершенствованию системы финансового планирования и бюджетирования.*

***Ключевые слова:** бюджетирование, отчет о движении денежных средств, денежные потоки, бюджет, финансовая структура, структура бюджетов, центр финансовой ответственности.*

Бюджетирование помогает оценить финансовую устойчивость бизнеса и прибыльность отдельных его направлений. Все подразделения компании составляют бюджет по общим принципам и правилам. Вместе с бюджетами на будущий период обычно составляются отчеты об исполнении предыдущих [1, с. 90]. Что позволяет увидеть, достигла ли компания поставленных целей, и

вовремя скорректировать планы. Теоретические аспекты бюджетирования представим на рисунке 1.



Рис. 1. Теоретические аспекты бюджетирования

Цель бюджетирования на каждом предприятии может быть своя. И будет зависеть от того, для кого или чего составляется бюджет: для всей организации или только для отдельных ее подразделений [2, с. 15].

Одним из факторов выбора системы бюджетирования были выполнение стратегических целей.

Для рассматриваемого объекта исследования можно выделить несколько целей (таблица 1).

Таблица 1

Варианты взаимосвязи целей с системой бюджетирования

Цель	Параметры бюджета	
	ЦФО	Бюджет
Увеличение потенциального дохода в сфере краткосрочного их инвестирования	Центр дохода	Бюджет продаж, бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств
Развитие вагоноремонтной инфраструктуры	Центр дохода, центр затрат	Бюджет производства, бюджет коммерческих расходов, инвестиционный бюджет

Соответственно на основе представленной таблицы 1 мы можем наблюдать приблизительный формат внедрения системы бюджетирования. Относительно формирования финансовой структуры у нас будут представлены центр затрат, центр доходов, центр прибыли и центр инвестиций; относительно бюджетной структуры будет формироваться операционный и финансовый бюджеты [3, с. 79]. На основе представленных выше целей, поставленных предприятием, рассмотрим финансовую структуру предприятия, данная структура будет строиться, основываясь на организационной структуре предприятия (рис. 2).



Рис. 2. Финансовая структура предприятия

Таким образом, финансовая структура представлена четырьмя центрами финансовой ответственности. Далее переходим к рассмотрению бюджетной структуры (рис. 3).



Рис. 3. Структура бюджетов предприятия

Изучив операционные бюджеты, перейдем к формированию статей бюджета доходов и расходов и бюджета движения денежных средств, но прежде рассмотрим отличие БДР от БДДС (таблица 2).

Таблица 2

Отличительные признаки бюджета доходов и расходов и бюджета движения денежных средств

Бюджет доходов и расходов	Критерий различия	Бюджет движения денежных средств
Планирование доходов и расходов	Цель	Планирование притоков и оттоков
Виды финансовых результатов (валовая прибыль, чистая прибыль/убыток и т.д.)	Результирующий показатель	Чистые денежные потоки по видам деятельности
Первичен по отношению к БДДС	Иерархия	Вторичен по отношению к БДР

Таким образом мы видим, что для того чтобы корректно составить бюджет денежных средств необходимо знать данные о доходах и расходах.

Для визуального представления сгруппируем этапы внедрения системы бюджетирования на предприятии в виде рисунка 4.

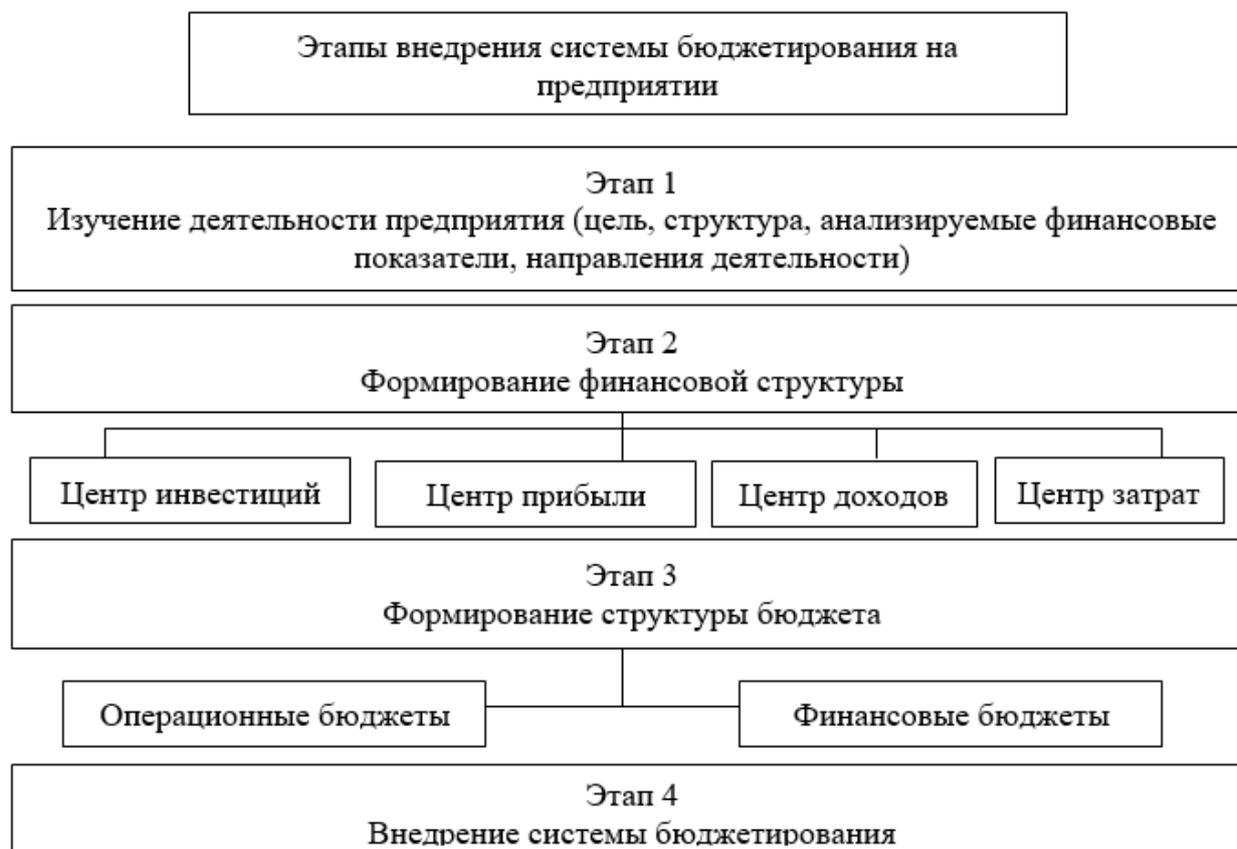


Рис. 4. Этапы внедрения системы бюджетирования

На рисунке 4 представлены основные этапы и соответствующие подпункты, которые были разработаны на каждом из этапов в соответствии с особенностями деятельности предприятия, и использованы для внедрения системы бюджетирования на предприятии.

Для более эффективной работы системы бюджетирования предлагается использовать автоматизированное программное обеспечение. На данный момент имеется множество программ как отечественных, так и зарубежных представителей [4, с. 5].

Ниже в таблице 3 рассмотрим ряд подходящих программ и выделим наиболее подходящий программный комплекс.

Таблица 3

Примеры программ для работы с системой бюджетирования

Наименование	Характеристика	Содержание программного обеспечения
Программный комплекс «ИНТЕГРАЛ» (полная конфигурация)	современная система, предназначенная для решения задач по автоматизации бюджетирования и управленческого учета	Модуль «Бюджетирования»; Модуль «Управленческий учет»; Программа для импорта фактических данных из 1С.
<u>Comshare MPC</u>	это комплексная система автоматизации процессов бюджетирования, финансового планирования, консолидации и управленческого анализа	Приложения: Бюджетирование Консолидация Управленческий контроль и анализ

По итогам исследования были выделены две комплексные системы, предназначенные для автоматизации бюджетирования.

Основываясь на функциях каждого раздела программного обеспечения, можно выделить, что каждая программа имеет свои преимущества, но относительно выделенных этапов построения системы бюджетирования для объекта исследования в большей степени выбор падает на ПК «ИНТЕГРАЛ» (табл. 4).

Таблица 4

Содержание программного обеспечения ПК «ИНТЕГРАЛ» и Comshare MPC

ПК «ИНТЕГРАЛ»		
Модуль «Бюджетирование»	Модуль «Управленческий учет»	Программа для импорта фактических данных из 1С
1 Ввод плановых данных 2 Построение управленческой отчетности 3 Многомерный иерархический OLAP-КУБ (для построения управленческой отчетности)	Ввод фактических управленческих данных	1 Данные для построения план-фактной отчетности импортируются в единую базу 2 Структуризация данных для удобного построения OLAP-КУБ
<u>Comshare MPC</u>		
Приложение «Бюджетирования»	Приложение «Консолидация»	Приложение «Управленческий контроль и анализ»
Составление бюджетов, бюджет не закрепляется только за плановым отделом	Поддерживает <u>мультивалютность</u> , конвертация финансовых показателей в единую валюту	Сопоставление факт/план показателей

Главным критерием выбора данного программного обеспечения был факт того, что на данный момент времени руководители любого предприятия хотят видеть информация с разных ракурсов [5, с. 814].

Соответственно в результате предложения этапов внедрения системы бюджетирования, был выделен этап формирования структуры, где мы столкнулись с тем, что БДР имеет несколько форм построения, и мы выбрали одну, а OLAP-технология, является именно тем решением, которое позволит анализировать информацию об одном и том же отчете в различных аналитических разрезах.

Список литературы

1. Галеева Н.А. Принципы управления денежными потоками предприятия / Н.А. Галеева // Новая наука: финансово-экономические основы. – 2023. – №1. – С. 88–91 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: – https://elibrary.ru/download/elibrary_28397102_50444466 (дата обращения: 30.09.2024).

2. Антонов А.П. Денежный поток: описание сущности понятия / А.П. Антонов // Инновационная наука. – 2023. – №1–1. – С. 14–18 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_27723342_40602090 (дата обращения: 30.09.2024).

3. Бухгалтерский финансовый учет: учебник и практикум для вузов / О.Л. Островская, Л.Л. Покровская, М.А. Осипов; под ред. Т.П. Карповой. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 438 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/viewer/buhgalterskiy-finansovyyuchet-489433#page/113> (дата обращения: 30.09.2024). EDN FGAYYW

4. Абдрахманова Л.Р. Формирование бюджета движения денежных средств предприятия (организационный аспект) / Л.Р. Абдрахманова // Colloquium-journal. – 2023. – №12–4 (23). – С. 5–6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_36496265_45368783 (дата обращения: 30.09.2024).

5. Шилов Д.О. Финансовая структура как первый этап бюджетирования / Д.О. Шилов // Форум молодых ученых. – 2023. – №6 (46). – С. 813–816 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_43940714_46288888 (дата обращения: 30.09.2024).