

Баранова Наталья Аркадьевна

канд. экон. наук, профессор

Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский

государственный университет»

г. Костанай, Республика Казахстан

DOI 10.31483/r-114180

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛОГИСТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Аннотация: производственная логистика решает множество важных задач и является неотъемлемой частью деятельности современных предприятий. Данное обстоятельство указывает на актуальность и значимость проведенного исследования, включающего результаты оценки эффективности функционирования системы производственной логистики на исследуемом предприятии, систематизацию выявленных в этой сфере проблем и разработку путей их решения. Для проведения исследования применялись качественные и количественные методы оценки эффективности функционирования системы производственной логистики на предприятии. Результатом проведенного исследования явилась информация об уровне, проблемах и путях повышения эффективности функционирования системы производственной логистики на исследуемом предприятии, позволяющая его руководителю принять рациональные управленческие решения.

Ключевые слова: логистика, производственная логистика, логистическая система, эффективность.

Производственная логистика решает вопросы организации и управления движением материальных ресурсов непосредственно между стадиями производственного процесса [1, с. 16]. Цель управления любым производством – обеспечение его экономической эффективности [2, с. 239].

Исследуемое предприятие занимается производством пластиковых и алюминиевых конструкций, а также предоставляет сопутствующие услуги. На дан-

ном предприятии сформирована толкающая или выталкивающая система управления материальными потоками или производственной логистики, которая характерна для традиционных методов организации производства (рис. 1).



Рис. 1. Система производственной логистики на исследуемом предприятии

Целью функционирования сформированной системы производственной логистики на исследуемом предприятии является обеспечение своевременного, ритмичного и экономичного движения материальных ресурсов между стадиями и рабочими местами производства конструкций, в соответствии с заказами потребителей (физические и юридические лица), форма организации движения материальных потоков – накопительная.

Всю совокупность показателей эффективности функционирования системы производственной логистики можно разделить на частные и обобщающие. К частным относят показатели эффективности использования производственных ресурсов (трудовых и материальных), а обобщающие включают показатели

экономической эффективности функционирования производственного предприятия и сроки изготовления заказа.

Оценка частных показателей эффективности функционирования системы производственной логистики на исследуемом предприятии привела к следующим выводам. За 2021–2023 гг. среднегодовая выработка продукции на одного работника исследуемого предприятия возросла на 302 тыс. тенге, а прибыль в расчете на одного работника увеличилась на 5 тыс. тенге (таблица 1). Поскольку в течение анализируемого периода производительность труда возросла, то трудоемкость, соответственно, снизилась.

Таблица 1

Показатели эффективности использования трудовых ресурсов
на исследуемом предприятии

Показатели	Годы			Абсолютное отклонение
	2021	2022	2023	
Среднегодовая выработка продукции на одного работника, тыс. тенге	19789	20993	20091	+302
Трудоемкость, тенге	0,051	0,048	0,050	-0,001
Прибыль в расчете на 1 работника, тыс. тенге	7461	7851	7466	+5

Анализ эффективности использования основных средств на исследуемом предприятии показал, что за 2021–2023 гг. фондоотдача уменьшилась на 0,06 тенге (в т.ч. за счет изменения среднегодовой стоимости основных средств она снизилась на 0,2 тенге, а счет изменения денежной выручки возросла на 0,14 тенге), а фондоемкость возросла (таблица 2).

Таблица 2

Показатели эффективности использования основных средств
на исследуемом предприятии

Показатели	2021 г.	2022 г.	2022 г.	Абсолютное отклонение
Фондоотдача, тенге	8,88	8,77	8,82	-0,06
Фондоемкость, тенге	0,112	0,114	0,113	+0,001
Фондорентабельность, %	335,0	327,8	327,6	-7,4 п.п.

Фондорентабельность (рис. 2) за анализируемый период снизилась на 7,4 пункта (в т.ч. за счет изменения среднегодовой стоимости основных средств снизилась на 7,6 пункта, а счет изменения прибыли возросла на 0,2 процентных пункта).

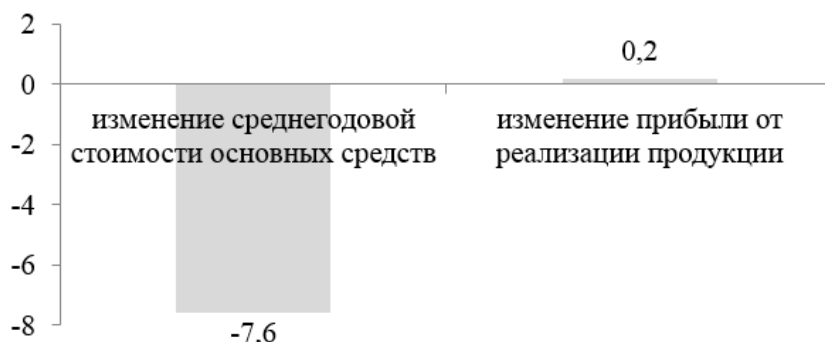


Рис. 2. Влияние факторов на фондорентабельность на исследуемом предприятии, п.п.

Анализ эффективности использования материальных оборотных средств показал, что за 2021–2023 гг. материалоотдача на исследуемом предприятии уменьшилась на 0,02 тенге (за счет изменения среднегодовой стоимости материальных оборотных средств предприятия она снизилась на 0,12 тенге, а счет изменения денежной выручки возросла на 0,1 тенге), а материалоемкость возросла (таблица 3).

Таблица 3

Показатели эффективности использования материальных оборотных средств на исследуемом предприятии

Показатели	2021 г.	2022 г.	2022 г.	Абсолютное отклонение
Материалоотдача, тенге	6,51	6,40	6,49	-0,02
Материалоемкость, тенге	0,153	0,156	0,154	+0,001
Материалорентабельность, %	245,6	239,3	241,0	-4,6 п.п.

За 2021–2023 гг. материалорентабельность на исследуемом предприятии (рисунок 3) снизилась на 4,6 пункта (в т.ч. за счет изменения среднегодовой стоимости материальных оборотных средств она снизилась на 4,7 пункта, а счет изменения прибыли возросла на 0,1 пункта).

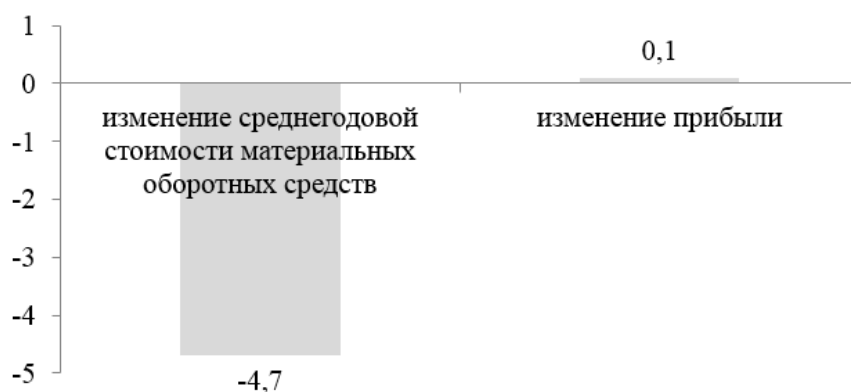


Рис. 3. Влияние факторов на материалорентабельность на исследуемом предприятии, п.п.

В целом за 2021–2023 гг. рентабельность материальных ресурсов снизилась на 2,8 пункта.

Таким образом, анализ эффективности использования материальных ресурсов на данном предприятии за анализируемый период (2021–2023 гг.) показал, что произошло ее снижение.

Кроме частных, выделяют и обобщающие показатели эффективности функционирования системы производственной логистики предприятия, ниже представлены результаты их оценки на исследуемом предприятии.

В течение 2021–2023 гг. сроки изготовления пластиковых конструкций составляли от 3 до 7 дней, а алюминиевых – от 5 до 15 дней в зависимости от загруженности предприятия, величины и сложности заказа (таблица 4).

Таблица 4

Сроки изготовления пластиковых и алюминиевых конструкций на исследуемом предприятии

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Срок изготовления пластиковых конструкций	До 7 дней		
Сроки изготовления алюминиевых конструкций	До 15 дней		

Проведенный анализ экономической эффективности деятельности исследуемого предприятия показал, что в 2023 году рентабельность производства со-

ставила 59,1%, а рентабельность продаж – 37,2%, что ниже уровня 2021 года, т.е. в целом эффективность деятельности предприятия снизилась.

Таблица 5

Рентабельность производства и продаж на исследуемом предприятии

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное отклонение
Уровень рентабельности производства, %	60,5	59,7	59,1	-1,4 п.п.
Уровень рентабельности продаж, %	37,7	37,4	37,2	-0,5 п.п.

Таким образом, в течение 2021–2023 гг. наблюдается снижение эффективности функционирования системы производственной логистики на исследуемом предприятии, чему способствовали проблемы, представленные в таблице 6.

Таблица 6

Проблемы и пути повышения эффективности функционирования системы производственной логистики исследуемого предприятия

Проблемы	Пути повышения эффективности функционирования системы производственной логистики	Эффект
Производственные мощности исследуемого предприятия используются не в полную силу, а лишь на 70–75%	<ul style="list-style-type: none"> - привлечение новых клиентов через постоянное участие в тендерах по государственным закупкам; - изыскание возможности заключения долгосрочных договоров со строительными и дилерскими компаниями; - разработка системы скидок и акций и информирование потенциальных и постоянных клиентов о них (обновление информации в инфоцентре, размещение информации на собственном сайте, 	Увеличение числа заказов. Рост частных показателей эффективности функционирования системы производственной логистики – фондоотдачи и фондорентабельности

	<ul style="list-style-type: none"> - который в данный момент не работает, а также использование возможностей интернет-рекламы); - развитие сегмента потребителей, ориентированных на использование в производстве и монтаже пластиковых конструкций системы доборных профилей, решающих проблему промерзания откосов и снижения теплопотерь; - развитие имеющегося направления «производство и монтаж алюминиевых конструкций» 	
<p>Формирование запасов на исследуемом предприятии осуществляется нерационально, о чем свидетельствует высокий удельный вес производственных запасов в структуре материальных оборотных средств (62,3–62,5%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - разработка графика поставки отдельных составляющих пластиковых конструкций, которые должны постоянно находиться на складе (пена, уплотнитель и т. д.); - внедрение системы поставки материалов «just in time», которая предполагает поставку основной массы составляющих пластиковых конструкций (профиль, фурнитура, стеклопакет и т. п.) в момент поступления заказа на предприятие 	<p>Рост частных показателей эффективности функционирования системы производственной логистики – материалоемкости и материалорентабельности</p>
<p>Общий эффект – рост обобщающих показателей эффективности функционирования системы производственной логистики – прибыльности и рентабельности</p>		

Выявленные резервы позволят решить выявленные проблемы в области функционирования системы производственной логистики на исследуемом предприятии и приведут к росту ее эффективности.

Список литературы

1. Аникин Б.А. Логистика производства: теория и практика: учебник и практикум для вузов / Б.А. Аникин, Р.В. Серышев, В.А. Волочиенко [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/535526> (дата обращения: 03.11.2024).

2. Нифонтов А.И. Методы оценки экономической эффективности логистической системы и управления уровнем логистических затрат / А.И. Нифонтов, О.П. Черникова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-ekonomicheskoy-effektivnosti->

logisticheskoy-sistemy-i-upravleniya-urovнем-logisticheskikh-zatrat (дата обращения: 03.11.2024).