

Улендеева Наталия Ивановна

канд. пед. наук, доцент, доцент

ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»

г. Самара, Самарская область

ВОПРОСЫ ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

***Аннотация:** в статье обосновывается необходимость рассмотрения процессов управления проектами в уголовно-исполнительной системе с точки зрения повсеместного применения проектного управления для выполнения задач удовлетворения потребностей предприятий, организаций и в целом жизнедеятельности общества, что позволяет формировать условия обучения в ведомственных вузах ФСИН России для подготовки будущих специалистов, владеющих компетенциями в области реализации всех этапов проекта и получения результата проектной деятельности.*

***Ключевые слова:** проект, уголовно-исполнительная система, подготовка специалистов, проектная деятельность, эффективность, этапы проекта.*

Необходимость рассмотрения вопросов профессиональной подготовки специалистов, обладающих компетенциями в сфере управления проектами, диктуются требованиями современного периода развития экономики и управленческой деятельности в Российской Федерации.

Выбор вектора развития в сторону реализации национальных проектов в важнейших отраслях и сферах жизнедеятельности общества привело к формированию новых требований к подготовке специалистов, способных к реализации проектов на всех этапах жизненного цикла. Уголовно-исполнительная система не стала исключением в области использования проектного управления при реализации проектов. Поэтому изучение путей формирования индикаторов «управленческих компетенций» будущих специалистов пенитенциарного ве-

домства является актуальной задачей профессиональной подготовки в образовательных организациях ФСИН России.

Изучение теоретической литературы проводит авторов статьи к выводам о том, что процесс управления проектами в уголовно-исполнительной системе (далее – УИС) включает в себя несколько направлений:

Первое направление развивалось в начале XXI века через формирование структуры организационного проектирования. Так в диссертации С. В. Перова (2009) раскрываются функции оргпроектирования через выработку предложений по совершенствованию деятельности органов и учреждений УИС [1, с. 3]. Автор характеризует организационное проектирование в пенитенциарной системе через промежуточное звено, связывающее науку (разработку проектного решения) и практику (внедрение проектного решения в деятельность учреждений УИС). Это деятельность по созданию проекта предполагаемых изменений в построении и функционировании системы управления органами и учреждениями УИС в целях совершенствования их деятельности [1, с. 6].

Второе направление исследований определяет эффективные методы и системы проектного менеджмента, которые целесообразно применять для реализации проектной деятельности. Это позволяет, по мнению Ю.Н. Дятлова, автоматизировать различные этапы работы с проектами, в том числе ввод состава, логической структуры, характеристик работ, ресурсов, затрат и доходов, построение календарного плана выполнения проекта с учётом имеющихся ограничений, анализ и оптимизацию состава ресурсов, учёт фактических показателей выполнения работ и сравнение их с плановыми параметрами, использование графических средств представления структуры проекта, составление отчётов и другое [2, с. 5].

Третье направление предполагает разработку моделей профессиональной подготовки будущих специалистов для выполнения задач проектного менеджмента в УИС и работы над этапами жизненного цикла проекта с обоснованием целей, выбора команды, получения продукта и корректировкой полученных ре-

зультатов. Для этого в образовательных организациях высшего образования ФСИН России был введен с 2023–2024 учебного года курс «Управление проектами», который помогает изучить сущность, методы планирования и оценки инвестиционных проектов при выполнении задач тылового обеспечения в учреждениях уголовно-исполнительной системы.

Обосновывая задачи учебной дисциплины «Управление проектами» для подразделений тылового обеспечения, Т.Н. Белова выделяет теоретическое изучение вопросов, связанных с реализацией функций и использованием инструментов управления инвестиционными проектами, к которым применяются методы государственной поддержки [3, с. 4]. Автор также обосновывает необходимость изучения основ управления проектами через анализ источников финансирования, формирования представления о порядке бизнес-планирования инвестиционной деятельности, применения методов оценки и системы показателей для определения экономической эффективности инвестиционных проектов [3, с. 5].

На необходимость подготовки специалистов уголовно-исполнительной системы в области управления проектами в сфере цифровой трансформации указывает формируемое направление деятельности отдела управления проектами в центральном аппарате ФСИН России [4]. Анализируя основные задачи созданного управления проектами цифровой трансформации, следует отметить, что уже реализуются проекты в УИС по подготовке нормативных правовых актов в сфере трансформации и информатизации, что позволяет выделить этапы планирования, координации и контроля деятельности проектных групп.

Анализ литературы позволил выделить процессы реализации проектов в сфере взаимодействия производственных подразделений УИС и коммерческих предприятий, бизнес-сообществ. В работе Б.А. Малухова определяется модель управления проектами, основанными на принципах государственно-частного партнерства (далее – ГЧП) УИС и коммерческого сектора, которые с учетом положительных отечественных разработок и передового зарубежного опыта,

могут получать взаимное удовлетворение потребностей посредством экономической составляющей сотрудничества [5]. Автор указывает, что нормативное регулирование признаков реализации ГЧП с УИС может быть представлено на договорной основе с определением частного партнера через торги и включением полной ответственности за выполнение обязательств по договору о ГЧП. Также, по мнению автора, можно во взаимодействии УИС с коммерческими предприятиями и организациями определить «номинальную приватизацию» и «действующую модель приватизации», когда в первом случае частный сектор оказывает материальную помощь, финансируя строительство новых учреждений УИС, а во втором – частные фирмы готовы взять на себя всю деятельность по управлению производственными участками УИС.

Рассматривая частные проблемы при реализации ГЧП в регионах России, И.И. Кружкова на первое место ставит проблемы, связанные с реализацией инфраструктурных проектов, которые определяют проблемы нормативного законодательного обеспечения таких проектов [6, с. 148]. Основанные на вложениях частных инвестиций, проекты в государственной сфере (куда относим проекты для уголовно-исполнительной системы), по мнению автора, должны отличаться высоким качеством планирования как прибыльности экономической деятельности, так и учетом всех видов рисков и планируемых издержек, позволяющих проводить независимую оценку нормативно-институциональной среды, в условиях которых реализуются проекты ГЧП [6, с. 149].

Таким образом, переход от организационного планирования деятельности подразделений УИС к реализации проектного управления и проектов, формирует новый взгляд на подготовку будущих специалистов в образовательных организациях ФСИН России, готовых управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла и организовывать и руководить работой проектной команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели. В силу выделенных требований целесообразно создать условия в процессе обучения, когда курсанты, студенты и слушатели могут самостоятельно разработать и ре-

ализовать учебные проекты, имеющие целью также развитие профессиональных компетенций, например по профилактической деятельности и обучением работы с несовершеннолетними и т. п.

Список литературы

1. Перов С.В. Организационное проектирование в уголовно-исполнительной системе: автореф. дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.11 / Сергей Владимирович Перов [Место защиты: Акад. права и упр. Федер. службы исполнения наказаний]. – Рязань, 2009. – 30 с. EDN NKVTLP
2. Дятлов Ю.Н. Некоторые вопросы автоматизации функций управления проектами в производственном секторе уголовно-исполнительной системы / Ю.Н. Дятлов // Ведомости УИС. – 2019. – №6 (205). – С. 4–9. – EDN TNFRJZ
3. Белова Т.Н. Управление проектами: метод. указания по выполнению контрольной работы / Т.Н. Белова. – Рязань: Академия ФСИН России, 2014. – 17 с.
4. Отдел управления проектами цифровой трансформации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://web.archive.org/web/20230512182536/https://www.fsin.gov.ru/> (дата обращения: 06.11.2024).
5. Малухов Б.А. Методические и нормативно-правовые основы реализации проектов взаимодействия субъектов производственного сектора уголовно-исполнительной системы с представителями бизнес-сообщества / Б.А. Малухов // Russian journal of management. – 2023. – Т. 11. №2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/69205/view> (дата обращения 06.11.2024). – DOI 10.29039/2409-6024-2023-11-2-335-342. – EDN EQGQUC
6. Кружкова И.И. Частные проблемы механизма реализации проектов государственно-частного партнерства в России / И.И. Кружкова // Сервис в России и за рубежом. – 2022. – №3 (100). – С. 146–153. – DOI 10.24412/1995-042X-2022-3-146-153. – EDN LARYCN