

Тверсков Иван Эдуардович

студент

Савдерова Алина Федоровна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ В РОССИЙСКОМ БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ

***Аннотация:** в статье анализируется влияние слияний и поглощений (M&A) на российский банковский сектор. Рассматриваются стратегические цели и последствия сделок M&A для отдельных банков и рынка в целом. Процессы консолидации показаны на примере объединения ПАО «Совкомбанк» и АКБ «РосЕвроБанк» (АО), а также поглощения ПАО Банк «ФК Открытие» Банком ВТБ (ПАО). Выявлено, что сделки M&A способствуют усилению рыночных позиций, увеличению клиентской базы и росту активов, однако несут риски монополизации и снижения качества услуг. Подчеркивается необходимость мониторинга со стороны регуляторов для поддержания конкурентного баланса и защиты интересов потребителей.*

***Ключевые слова:** банковский сектор, слияние, поглощение, конкурентная позиция, консолидация, финансовая устойчивость.*

Современные тенденции требуют от кредитных организаций осуществление деятельности с учетом изменяющихся экономических условий и регуляторных требований. Возникает необходимость поиска эффективных способов повышения конкурентоспособности и устойчивости на рынке. Одним из инструментов для достижения этих целей являются сделки по слияниям и поглощениям, влияющие на уровень концентрации и процессы реструктуризации банковского сектора.

Сделки слияния и поглощения как формы реорганизации представляют собой систему взаимосвязанных отношений нескольких компаний для реализации стратегических целей путем объединения активов и обязательств и (или) приобретения контроля на юридической основе согласно применяемому праву. Суть этих сделок заключается в передаче прав на активы и обязательства от одной компании другой или в создании новой объединенной структуры. Это позволяет участникам укрепить свои рыночные позиции, оптимизировать операционные процессы и повысить финансовую устойчивость. Юридически M&A сделки основаны на четком соблюдении норм национального и международного права, регулирующего корпоративные отношения и контроль над активами.

M&A сделки обладают рядом преимуществ.

1. Укрепление конкурентных позиций: позволяют расширить клиентскую базу, улучшить доступ к новым рынкам и повысить эффективность благодаря синергии ресурсов, технологий и компетенций.

2. Оптимизация операционных затрат: приводят к экономии за счет объединения инфраструктуры, персонала и управленческих процессов, что снижает общие издержки на ведение бизнеса.

3. Повышение финансовой устойчивости: способствуют улучшению финансового положения компаний за счет диверсификации источников доходов, повышения ликвидности активов и увеличения капитала. Это особенно важно в условиях высокой волатильности на рынке.

Кроме того, M&A сделки помогают компаниям адаптироваться к изменяющимся внешним условиям, таким как экономические санкции, колебания валютных курсов и усиление государственного регулирования. Участие в подобных сделках укрепляет устойчивость компаний к кризисным явлениям и снижает риски.

В банковском секторе слияния и поглощения выступают инструментом оптимизации структуры рынка и повышения его стабильности. Как показывают

данные о количестве кредитных организаций, наблюдается устойчивая тенденция сокращения числа участников рынка, что подчеркивает актуальность М&А для развития сектора.

За последние 10 лет можно отметить значительное сокращение числа кредитных организаций – на 56,83%. В среднем ежегодное снижение составляло 8,8%. Эта динамика также обусловлена ужесточением регуляторных требований Центрального банка Российской Федерации, повышением требований к капиталу и финансовой устойчивости, а также с последствиями экономических санкций и внешними макроэкономическими изменениями [2]. Сокращение числа кредитных организаций в том числе происходило за счет сделок М&А.

Одним из примеров подобных процессов стало слияние ПАО «Совкомбанк» и АКБ «РосЕвроБанк» (АО) в 2018 году, целью которого выступало создание универсального банка, предоставляющего полный спектр банковских услуг. Процесс начался в сентябре 2015 года с покупки ПАО «Совкомбанк» 9,48% акций АКБ «РосЕвроБанк» (АО), а к концу января 2018 года его доля увеличилась до 45%. В марте 2018 года была достигнута договоренность о полном слиянии двух банков, и уже к августу 2018 года доля ПАО «Совкомбанк» в капитале АКБ «РосЕвроБанк» (АО) составила 90,01%. После слияния АКБ «РосЕвроБанк» (АО) начал работу под брендом ПАО «Совкомбанк» и под его лицензией (Рейтинговое агентство «Эксперт РА» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://raexpert.ru/>).

По данным рейтингового агентства «Эксперт РА» (Рейтинговое агентство «Эксперт РА» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://raexpert.ru/>), кредитоспособность ПАО «Совкомбанк» значительно улучшилась после слияния. Если до слияния его рейтинг составлял ruA – на 14 июля 2017 года, то после сделки, на 21 октября 2019 года, рейтинг был повышен до ruA. Это свидетельствует о положительной динамике в развитии банка, что связано с укреплением его позиций на рынке после слияния. Можно также отметить, что до слияния на конец 2017 года ПАО «Совкомбанк» занимал 16-е место по размеру активов, которые составляли 683 121,0 млн рублей. Однако уже на конец 2019 года, после

завершения интеграции с АКБ «РосЕвроБанк» (АО) ПАО «Совкомбанк» поднялся на 12-е место с активами в размере 1 154 681 млн рублей. Такое значительное увеличение активов говорит о расширении возможностей банка и укреплении его финансовой устойчивости. Кроме того, кредитный портфель «ПАО «Совкомбанк» также вырос: на конец 2017 года он составлял 416 374,7 млн рублей, а к концу 2019 года увеличился до 501 417 млн рублей. Помимо роста активов и кредитного портфеля, значительно увеличился объем привлеченных средств как физических, так и юридических лиц. На конец 2017 года средства физических лиц составляли 287 917,9 млн рублей, а юридических лиц – 90 299,9 млн рублей. К концу 2019 года эти показатели выросли до 438 140 млн рублей у физических лиц и 398 399 млн рублей у юридических лиц. Это подтверждает успешность стратегии банка по привлечению клиентов и укреплению доверия как среди частных, так и среди корпоративных клиентов.

Проведем анализ другого примера поглощения в российском банковском секторе – объединение ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка ВТБ (ПАО), начавшегося в декабре 2022 года. Основная цель поглощения была направлена на усиление конкурентных позиций объединенного банка и увеличение его рыночной доли за счет оптимизации операционных расходов, улучшения продуктов и услуг для клиентов, укрепления его устойчивости и достижения больших финансовых результатов.

Поглощение ПАО Банк «ФК Открытие» стало вынужденной мерой после ухудшения финансовых показателей банка, снижения его рейтинговой позиции, повлекшего отток вкладов, что создало угрозу стабильности. В ответ на это Правительство России предприняло меры по поддержке и оздоровлению ПАО Банк «ФК Открытие» через вливание государственных средств. В результате, 99,9% акций банка перешли под управление Банка России, который в декабре 2022 года принял решение продать банк за 340 млрд рублей. Поглощение планируется завершить в январе 2025 года [5].

Данное поглощение открывает для Банка ВТБ (ПАО) возможности значительного расширения клиентской базы, активов и выручки. На конец 2022 года

Банка ВТБ (ПАО) обслуживал 16,9 млн клиентов, в то время как клиентская база ПАО Банк «ФК Открытие» составляла 3,7 млн человек. Таким образом, сделка позволит увеличить клиентскую базу на 21,89%, что укрепит его позиции в российском банковском секторе. Кроме того, сделка обеспечит прирост активов на 16,33% и увеличение выручки на 18,49%. Такие результаты свидетельствуют о значительных стратегических преимуществах, которые Банк ВТБ (ПАО) рассчитывает получить, присоединив ПАО Банк «ФК Открытие».

Таким образом, что процессы слияния и поглощения имеют положительный эффект. Одновременно существуют и определенные риски, связанные с ростом уровня концентрации и монополизации банковского сектора. Повышение концентрации рынка может негативно отразиться на уровне конкуренции и качестве услуг для потребителей, поскольку банки, становясь крупнее, нередко теряют ориентацию на интересы клиентов и могут снижать стандарты обслуживания. Также это может привести к вытеснению более мелких игроков с рынка, особенно это касается региональных банков. Все это определяет необходимость повышения внимания регулятора для предотвращения чрезмерной монополизации и поддержания баланса интересов всех участников банковского рынка.

Список литературы

1. Абрамович А.С. Особенности сделок слияний и поглощений в банковском секторе России / А.С. Абрамович, А.И. Бородин // *Банковское дело*. – 2024. – №10. – С. 13–18. – EDN ASPJLC.
2. Любовцева Е.Г. Особенности привлечения ресурсов кредитными организациями в условиях региона / Е.Г. Любовцева, А.Ф. Савдерова // *Науковедение*. – 2015. – Т. 7. №6 (31). – С. 60. – DOI 10.15862/96EVN615. – EDN VOBGCZ.
3. Малашенко Т.И. Банковский сектор Испании в контексте теории экономических циклов и влияния высоких технологий / Т.И. Малашенко // *Финансовая экономика*. – 2023. – №7. – С. 126–129. – DOI 10.25997/FIE.2023.114.7.002. – EDN STYNEC.
4. Смелков К.А. Перспективы развития мировой банковской системы в современных условиях: тенденции и прогноз / К.А. Смелков // *Фундаментальные*

исследования. – 2023. – №4. – С. 30–34. – DOI 10.17513/fr.43447. – EDN OFLLAM.

5. Новости фондового рынка, ценных бумаг и экономики, прогнозы и анализ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.finam.ru/> (дата обращения: 29.11.2024).