

**Яковенко Зоя Михайловна**

канд. экон. наук, доцент

**Опенченко Александр Сергеевич**

студент

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный

университет путей сообщения»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ИНСТРУМЕНТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация: в статье рассмотрены функциональные составляющие системы экономической безопасности предприятия и инструменты ее обеспечения: финансовые, правовые, кадровые, информационные. Сделан вывод о том, что использование различных инструментов позволит защитить активы предприятия, минимизировать риски и в целом обеспечить его стабильное функционирование.*

*Ключевые слова: информационная безопасность, кадровая безопасность, технико-технологическая безопасность, угрозы, финансовая безопасность, экономическая безопасность.*

В современных реалиях процессы нарастающей геополитической неопределенности, усиления воздействия экономических и социальных факторов, цифровизации в экономике повлияли на экономическую безопасность (ЭБ) субъектов всех уровней, в т.ч. предприятий.

Проблема обеспечения ЭБ предприятий становится критически важной для минимизации рисков и поддержания устойчивости их функционирования. Поэтому без своевременного выявления и нейтрализации потенциальных угроз, с использованием различных инструментов, предприятия оказываются уязвимыми перед многочисленными вызовами и рисками, что может негативно сказаться на их стабильности и эффективности.

Несмотря на накопленный практический опыт в сфере обеспечения экономической безопасности предприятия, в научной литературе пока не сформирована консолидированная позиция к понятийному аппарату и инструментарию такого обеспечения, а соответствующие механизмы нуждаются в дальнейшем совершенствовании.

ЭБ предприятия представляет собой состояние защищенности от различных эндогенных и экзогенных угрожающих факторов. Степень угрозы определяется в зависимости от того, какова ее природа. Различают внешние и внутренние угрозы. К эндогенным угрозам относят такие, факторы как: непрофессионализм сотрудников; превышение должностных полномочий; использование служебного статуса в личных целях; распространение коммерческой и налоговой тайны; хищение информации; расточительство.

К экзогенным угрозам относят: экономические кризисы; санкции; инфляция; неблагоприятные изменения в законодательстве; коммерческий шпионаж; проблемы с контрагентами; природные катастрофы.

Миссия предприятия заключается в предотвращении финансовых потерь и обеспечении безопасного функционирования бизнеса. К ресурсам экономической безопасности относятся не только активы предприятия, но и персонал, который является самым сложным, с точки зрения контроля, ресурсом [1].

Для обеспечения ЭБ, предприятие должно следить за безопасностью функциональных составляющих системы ЭБ, что позволит более корректно использовать инструменты ее обеспечения, под которыми понимается совокупность способов воздействия на различные составляющие предприятия, что наглядно представлено на рисунке 1.

Из рисунка 1 видно, что к основным составляющим системы ЭБ предприятия относится: финансовая; информационная; технико-технологическая; экологическая; политico-правовая; силовая безопасность; интеллектуальная и кадровая безопасность.

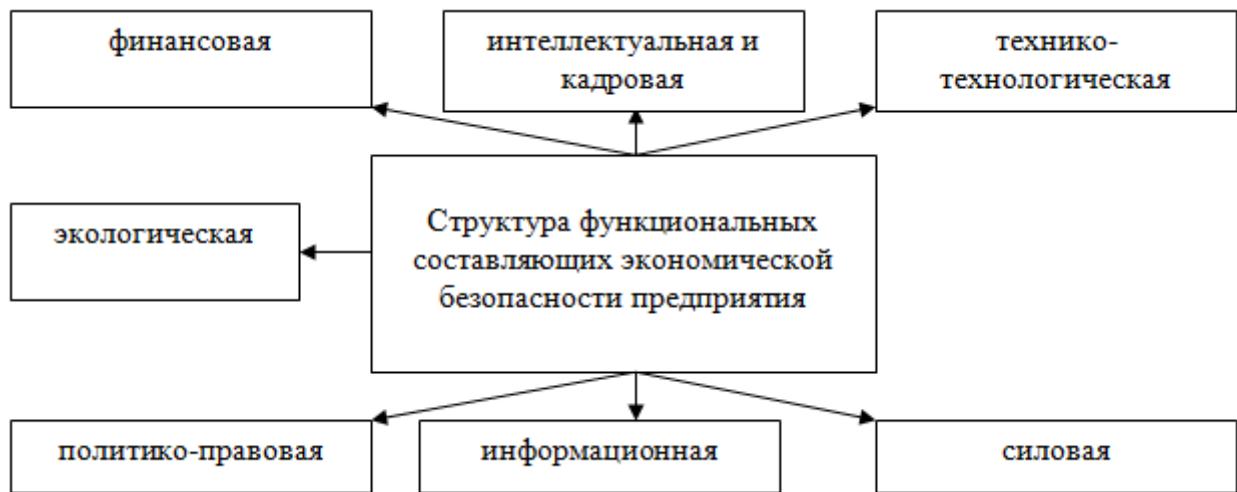


Рис. 1 Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия

Поскольку все звенья одной цепочки имеют тесную взаимосвязь между собой, анализ и оценка уровня ЭБ предприятия проводится комплексно.

Обеспечение ЭБ на предприятии включает в себя использование различных инструментов (финансовых, правовых, кадровых, информационных и др.), которые помогают защищать активы предприятия, минимизировать риски и обеспечить его стабильное функционирование. Выделим инструменты обеспечения ЭБ предприятия по функциональным составляющим (рис. 2).

Из рисунка 2 видно, что для обеспечения финансовой безопасности используются инструменты, которые позволяют минимизировать финансовые риски предприятия, защитить его активы и обеспечить финансовую стабильность [2].

Обеспечение кадровой безопасности предприятия возможно за счет инструментария, направленного на управление человеческими ресурсами с целью создания эффективной, устойчивой и безопасной рабочей среды (подбор кадров, его обучение, удержание высококвалифицированных специалистов, а также мотивация персонала).

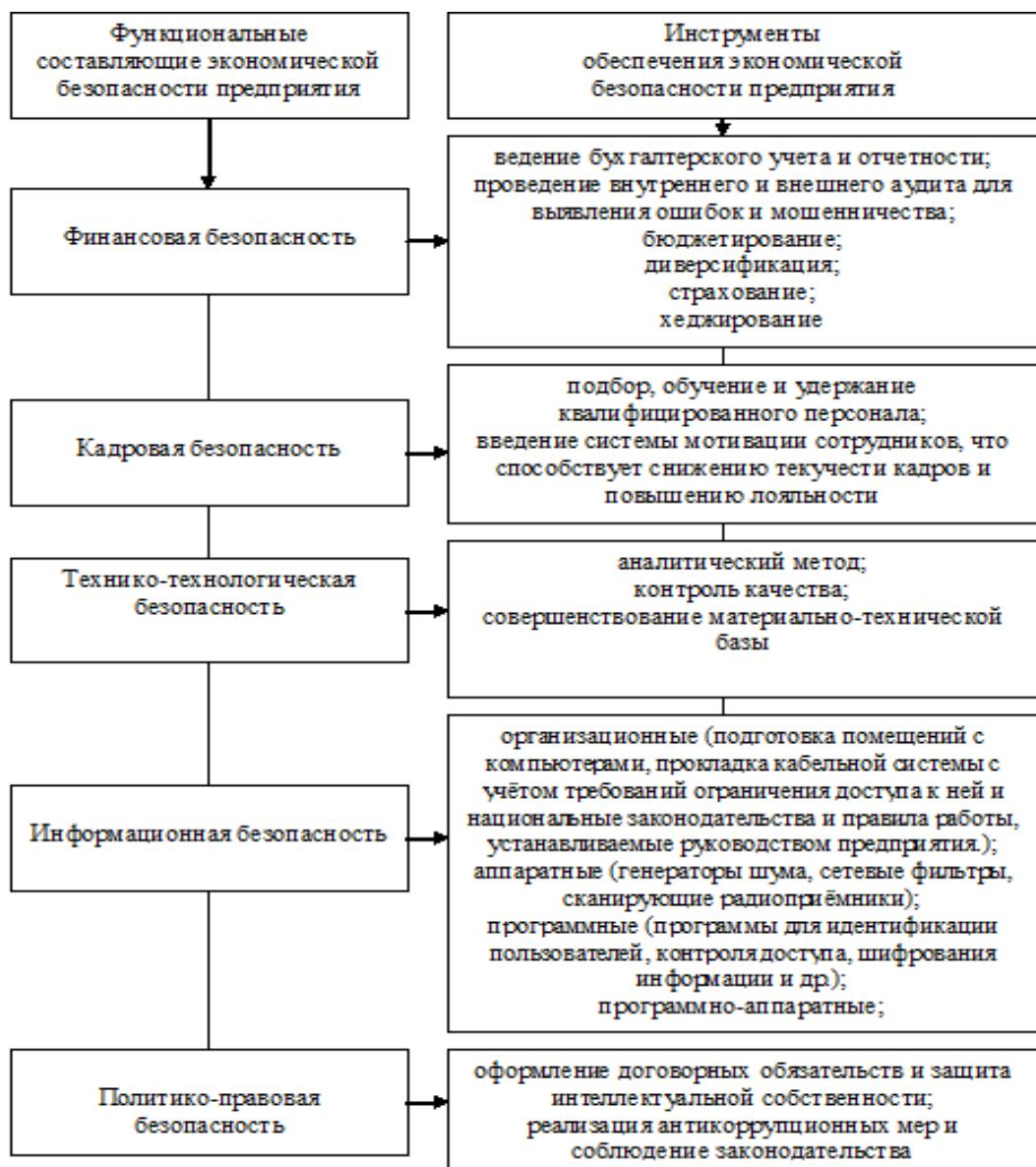


Рис. 2 Инструменты обеспечения экономической безопасности предприятия по функциональным составляющим

Технико-технологическая безопасность предприятия предполагает использование таких инструментов как контроль качества, модернизация материально-технической базы, обеспечивающих предотвращение аварийных ситуаций, минимизацию рисков и обеспечение безопасной эксплуатации оборудования и т. д.

Информационная безопасность имеет огромное значение для предприятия, поскольку от уровня защиты зависит репутация предприятия, сохранность финансов, непрерывность его работы. Для обеспечения информационной безопас-

ности предприятия используют различные организационные, аппаратные, программные и др. инструменты [3].

Для обеспечения политico-правовой безопасности предприятия используются следующие инструменты: оформление договорных обязательств и защита интеллектуальной собственности, реализация антикоррупционных мер и соблюдение законодательства. Эффективное их использование, позволит минимизировать юридические риски, защитить интересы предприятия и ее сотрудников, а также способствует стабильному развитию бизнеса.

Таким образом, для обеспечения ЭБ предприятия используется целый комплекс мер (инструментов), которые способны защитить активы предприятия, минимизировать риски и в целом обеспечить его стабильное функционирование.

### ***Список литературы***

1. Скорев М.М. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта в условиях новой системы хозяйствования / М.М. Скорев, Н.Е. Лисицын // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2023. – №11 (162). – С. 45–50. EDN AOKGTE
2. Горьковенко Н.А. Финансовые риски при обеспечении экономической безопасности предприятий / Н.А. Горьковенко, А.Э. Доспалов // Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности: сборник материалов III Международной научной конференции (Костанай, 1–5 ноября 2021 года) / под ред. О.В. Мишулиной. – Чебоксары: Среда, 2021. – С. 141–144. EDN FZVRXN
3. Жигунова А.В. Современные проблемы информационной безопасности экономической деятельности / А.В. Жигунова // Экономико-правовые механизмы обеспечения национальной безопасности: материалы VII Всероссийской национальной научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 2 июня 2023 года). – Ростов н/Д.: Ростовский государственный университет путей сообщения, 2023. – С. 39–42. EDN JDGRLB