

**Улендеева Наталья Ивановна**  
канд. пед. наук, доцент  
ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»  
г. Самара, Самарская область

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИСПРАВИТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ: ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*Аннотация:* в статье изучаются управленческие подходы к совершенствованию деятельности руководителей поздравлений органов и учреждений пенитенциарной системы, затрагивающие вопросы реализации цифровых технологий и средств обеспечения служебной деятельности сотрудников.

*Ключевые слова:* управление, цифровизация, инновационные технологии, сотрудник, уголовно-исполнительная система.

Совершенствование процессов исполнения наказаний в условиях цифровой трансформации уголовно-исполнительной системы (УИС) реализуется по всем направлениям управленческих решений, начиная от повышения эффективности разработки и принятия управленческого решения до широкого использования и применения информационных технологий процессе работы над реализацией управленческого решения. Поэтому в целом в управлении органами и учреждениями пенитенциарной системы формируется новый тип управленческого подхода, содержащего как успешный традиционный опыт управленческой деятельности, так и внедрение инновационных аспектов в процессы управления подразделениями УИС. Следовательно, актуальность исследования подтверждается необходимостью изучения инновационных аспектов управленческой деятельности и выделения содержания элементов управления, направленных на повышение отдачи от реализации новых технологий и принципов обеспечения всех процессов исправления осужденных.

Анализ теоретических источников и практических аспектов современного процесса управленческой деятельности позволил выделить некоторые инновационные подходы к управлению исправительными учреждениями.

Так в работе С.А. Бажанова обосновываются новые подходы в управлении будущими учреждениями объединённого типа. Автор отмечает, что в пределах одного периметра пенитенциарного учреждения будут сосредоточены административные здания, исправительные учреждения различных видов режима, следственные изоляторы, производственные объекты, медицинская часть и вся необходимая для функционирования инфраструктура [1].

В.Н. Чорный пишет, что для управления исправительными учреждениями объединённого типа потребуется новый тип руководителя, который сможет эффективно управлять крупным учреждением, организовывать работу и взаимодействие структурных подразделений [2].

Обосновывая некоторые преимущества создания учреждений объединённого, так называемого «гибридного» типа, Ю.П. Синельщиков выделяет следующие эффективные аспекты управления: сосредоточение организационно-финансовых затрат на обеспечение всех видов наказания позволит в несколько раз увеличить сроки принятия управленческих решений, так как формируется единая материально-техническая база ресурсов и реализуется возможность на этапе планирования управленческого решения в кратчайшие сроки определить возможности для его реализации исходя из анализа сил и средств, находящихся в распоряжении руководителя учреждения гибридного типа [3].

Авторы исследований, посвященных изучение возможностей мультиисправительного учреждения, также подчеркивают, что управление учреждением объединенного типа будет иметь принципиально новый тип руководства, который позволит решать в комплексе вопросы обеспечения деятельности исправительных учреждений разного типа и следственного изолятора в едином центре, модернизировать и унифицировать имеющиеся технологии в сфере обеспечения режима и развития производственного сектора, а также предусмотреть ра-

2 <https://phsreda.com>

---

зумный подход к созданию условий для содержания осуждённых, подозреваемых и обвиняемых [4].

Второе широкое направление для реализации инновационного подхода в управлении пенитенциарными органами и учреждениями является использование технологий электронного контроля.

Утверждение нового порядка применения технических средств надзора и контроля в следственных изоляторах и в исправительных учреждениях затронуло вопросы организации и применения новых технологий в обеспечении безопасности исполнения наказаний, что в свою очередь затронуло вопросы контроля за деятельностью сотрудников, применяющих рассматриваемые инженерно- и информационно-технические средства [5].

Для осуществления управления деятельностью сотрудников пенитенциарной системы, организующих обеспечение работы всех сфер исполнения наказаний, в том числе и сотрудников образовательных организаций ФСИН России, на современном этапе развития технологического процесса, применяются следующие технологии электронного контроля: интегрированная система безопасности (ИСБ), система охранно-тревожной сигнализации, система контроля и управления доступом, система биометрической идентификации (распознавания) личности, средства персонального надзора и контроля, система охранного телевидения (СОТ), беспилотные воздушные суда [5; 6].

Рассмотрим подробнее возможности технических средств и технологий для осуществления контроля процесса управления деятельностью сотрудников.

Интегрированная система безопасности (ИСБ) включает комплекс технических средств охраны, надзора и программного обеспечения, которые обеспечивают сбор информации, работу охранно-тревожной сигнализации, контроль и управление доступом, речевое, звуковое и световое оповещение и другие функции [5].

Система охранно-тревожной сигнализации (СОТС) используется сотрудниками для постановки и снятия с охраны зданий, помещений, запретных зон, формирования и выдачи сигналов тревоги [5].

Система контроля и управления доступом применяется сотрудниками учреждений в местах перехода рубежей охраны, например в контрольно-пропускных пунктах, калитках и воротах в ограждениях запретных зон и территорий, дверях режимных помещений [5].

Система биометрической идентификации (распознавания) личности позволяет распознавать людей по одной или нескольким физиологическим или поведенческим чертам для контроля их наличия на территории и перемещения между объектами, при пересечении контрольно-пропускных пунктов, а также при проведении проверок [5].

Средства персонального надзора и контроля используются сотрудниками для обеспечения дистанционного надзора за осуждёнными и контроля выполнения ими установленных обязанностей и запретов путём индивидуальной идентификации и контроля их местонахождения [6].

Система охранного телевидения (СОТ) применяется на территории учреждения и прилегающей к нему территории для дистанционного наблюдения, записи и хранения изображения от видеокамер [6].

Беспилотные воздушные суда используются для осуществления надзора и контроля за запретными зонами, внутренней и прилегающей к учреждению территориями [5; 6].

Третье направление совершенствования управлеченческой деятельностью является внедрение и обеспечение электронного делопроизводства, что позволяет организовать и оснастить учреждения автоматизированными рабочими местами, формированием и ведением регистров унифицированной системы электронных документов.

Совершенствование системы мониторинга поведения осуждённых требует организации управления подразделениями, осуществляющими работу глобаль-

4 <https://phsreda.com>

---

ных навигационных систем, что позволяет совершенствовать управление процессами использования современных технологий для профилактики побегов.

Таким образом, цель инновационных подходов – совершенствование управленческой и оперативно-служебной деятельности исправительных учреждений, повышение её эффективности на основе разработки или рационализации техники, технологии, организационных форм и методов работы.

### ***Список литературы***

1. Бажанов С.А. Новые подходы к реформированию уголовно-исполнительной системы в Российской Федерации / С.А. Бажанов // Вопросы современной науки и практики. – 2021. – №2 (5). – С. 13–15. – EDN QSBKWY
2. Чорный В.Н. Исправительные учреждения объединенного типа: перспективы становления и возможные риски / В.Н. Чорный // Преступление, наказание, исправление: V Межд. пенитенциарный форум. – Рязань: Академия права и управления ФСИН России, 2021. – С. 216–222. – EDN RJIROE
3. Синельщиков Ю.П. Закон об учреждениях объединённого типа: взгляд парламентария / Ю.П. Синельщиков // Уголовно-исполнительное право. – 2024. – Т. 19 (1–4). №3. С. 368–374. – DOI 10.33463/2687-122X.2024.19(1-4).3.368-374. – EDN HYWUJX
4. Уголовно-исполнительное право. – 2024. – Т. 19 (1–4). №3. – 153 с.
5. Об утверждении Порядка применения аудиовизуальных, электронных и иных технических средств надзора и контроля в следственных изоляторах уголовно-исполнительной системы и Порядка применения технических средств надзора и контроля в исправительных учреждениях: Приказ Минюста РФ от 30 ноября 2023 года №359 // СПС Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/408110089/> (дата обращения: 25.03.2025).
6. Порядок применения технических средств надзора и контроля в исправительных учреждениях: приложение №2 к приказу Министерства юстиции РФ

от 30.11.2023 №359 // СПС Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа:  
<https://base.garant.ru/408110089/> (дата обращения: 25.03.2025).