## Краснова Марина Николаевна

канд. филос. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

### Краснова Екатерина Александровна

студентка

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

г. Москва

# Нургаянова Рамиля Маратовна

студентка

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

г. Москва

# СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ НЕФОРМАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ

Аннотация: в работе исследуются основные направления деятельности НФО в России. Рассмотрены вопросы финансирования неформального образования, перспективы развития, основные форматы работы. Определены наиболее значимые тренинговые центры.

**Ключевые слова**: неформальное образование, тренинговый центр, школа актива, молодежная инициатива, образовательный интенсив.

Современный этап модернизации российского образования связан с развитием системы «неформального образования». История НФО рассмотрена авторами в предыдущих статьях [6]. Н.Н. Букина выделяет следующие основные предпосылки развития государственной системы «неформального образования» [5]:

- потребность общества в духовно-нравственном становлении человека посредством, в частности, его собственной активной познавательнообразовательной деятельности, преобразующей его внутренний мир;
- существование специальной области знаний, изучающей теорию и практику образования взрослых анларгогики;
- наличие достаточно разнообразного практического опыта образовательной деятельности взрослых (курсы, тренинги, обучающие семинары, группы психологической поддержки и т. п.);
- осуществление государственной политики и управленческих функций в сфере «неформального образования».

Если говорить о финансировании «неформального образования» в России в XXI веке можно отметить следующие основные источники:

- федеральный бюджет, в рамках которого выделяются средства на осуществление программ и проектов в сфере «неформального образования» для детей и молодежи, а также на развитие системы профессионального образования взрослых;
- гранты, выдаваемые на конкурсной основе организациям, занимающимся «неформальным образованием» в России;
- бизнес-сообщества, инвестирующие в развитие «неформального образования» через социальную ответственность и благотворительность;
- некоммерческие организации и добровольческие фонды, занимающиеся поддержкой детей и молодежи в области «неформального образования», например, в рамках программ по организации летних и зимних лагерей, спортивных секций, школ искусств и т. д.

Под эгидой AT PCM на сегодняшний день функционирует 28 региональных тренинговых центров.

К примеру, на сегодняшний день быстро развивается и набирает популярность Региональный тренинговый центр «Космос» АТ РСМ Калининградской области (КРТЦ), созданный в январе 2020 года. Тренеры организации «работают в Центре опережающей профессиональной подготовки, участвовали в организации в организации в организации «работа».

низации и проведении форума «Балтийский Артек», неоднократно сотрудничали с ГБУ «Центр Молодежи», Агентством по делам молодежи (ныне Министерством по молодежной политике) и Калининградским добровольческим центром, обучали студентов КИТиС, проводили стратегическую сессию для руководящего состава РСО, а также взаимодействовали с региональным отделением организации «Волонтеры-медики» [13]. Они были задействованы в реализации Школы тренеров «Восход», направленной на «обучение специалистов в области созданий и проведения образовательных блоков и программ» [16]. Также в 2024 году они провели «Школа молодого педагога в рамках проекта «Атмосфера». Она была для всех желающих, связанные с образованием: студенты, и действующие педагоги, и даже наставники с многолетним опытом [13].

Большой вклад в развитие «неформального образования» на региональном уровне вносит Региональный молодежный тренинговый центр АТ РСМ Удмуртской Республики (РМТЦ) — «сообщество специалистов «неформального образования», команда тренеров и экспертов в области молодежной политики и студенческого самоуправления» [1]. Тренеры РМТЦ создают и проводят уникальные образовательные блоки на различных городских (Школа актива «Команда ПРОФИ. Можга» [15]), региональных (Школа тренеров [17]) и всероссийских (Акция «Будь ПРОФИ» [5]) мероприятиях.

Московский региональный тренинговый центр АТ РСМ (МРТЦ) – «профессиональное сообщество тренеров «неформального образования», фасилитаторов, модераторов и экспертов в области личностного развития и молодежной политики» [9]. МРТЦ выступает «реализует авторские мастер-классы и тренинги, создает обучение под запрос» (например, для образовательных и государственных организаций, НКО, бизнес-сообществ, волонтерских объединений и др.), «работает над развитием Сообщества молодежных тренеров Москвы и области» (так, например, активная поддержка оказывалась Тренинг-Центру Финансового университета при Правительстве Российской Федерации во время проведения супервизии на Школе Актива Второго уровня), «поддерживает мо-

лодежные инициативы и проекты РСМ в Москве [9]. В 2024 году МРТЦ продолжил работу с университетами, развитием их в сфере НФО в рамках проекта «Тренерское дело». Это формирование сообщества тренеров в сфере неформального образования в вузах Москвы для обмена опытом и развития [9].

Значимый вклад в развитие НФО как на федеральном, так и на региональном уровне вносит Ассоциация тренеров Российского Союза Молодежи — «сообщество специалистов «неформального образования», команда тренеров, фасилитаторов, модераторов и экспертов России в области молодежной политики и бизнес-процессов» [4]. Ежегодно АТ РСМ проводит Школу тренеров — образовательный интенсив, участники которого проходят обучение в сфере НФО, узнают правила и принципы проведения тренингов, проходят аттестацию с демо-тренингами перед тренерами Ассоциации, чтобы получить звание федерального тренера АТ РСМ. Тренеры ассоциации в настоящее время успешно работают бизнес-тренерами и специалистами по обучению персонала» [4].

Популярным сообществом тренеров НФО в нашей стране является Ассоциация российских тренеров (АРТа). «Это профессиональное сообщество тренеров, фасилитаторов неформального образования из разных регионов России» [2]. Тренеры АРТы «разрабатывают и проводят образовательные программы, проекты, тренинги, семинары для людей, организаций, сообществ, желающих развивать: диалог и открытость, критическое мышление, социальную справедливость, дружелюбие к окружающей среде, креативность, инициативность, свободу в мыслях и действиях» [2].

Сегодня Ассоциация российских тренеров оказывает различный спектр услуг[3]:

– создание и проведение образовательных мероприятий различного формата: тренинг (основной акцент на тренировке необходимых навыков), семинар (погружение в тему, активное вовлечение участников в формирование контента, докладов, много обсуждений), воркшоп/мастерская (совместная практическая работа над каким-то проектом или его разработкой), лаборатория (пространство анализа, эксперимента, пробы на практике,

прототипирования), онлайн-курс (контент и задания, размещенные на интернет-площадке, с отслеживанием прогресса в работе и результатов), эдьютейнмент (микс развлекательного и обучающего, обучение через развлечение), арт-студия (образовательный контент через творческие практики, например, через форум-театр, совриск и т. д.), скилл-шеринг (горизонтальное обучение, когда экспертиза и знание собирается в группе, участники учат друг друга тому, что они сами умеют и знают), проектная работа (все обучение строится через проектную работу участников, сопровождение проектных групп и поддержку общего пространства для обмена и рефлексии) [10];

- методическая разработка: проведение анализа целевой группы, формирование реалистичных целей и проверяемых результатов, выбор подходящего формата обучения, разработка интерактивных практик и заданий, визуализация образовательного материала (создание презентаций, схем, раздаточного-материала, чек-листов и т. д.), подготовка системы оценки прогресса и результатов обучения и др. [8];
- стратегические сессии для различных сообществ: бизнес-организации (команды топ-менеджментов, линейных менеджеров и т. п.), образовательные учреждения (коллектив школы в целом, школьное самоуправление), некоммерческие организации [14].

В этом году состоялся первый официальный Форум неформального образования в Саратове. С 24 по 27 октября Саратов стал центром притяжения для представителей региональных тренинговых центров со всей страны. В течение всех дней участники работали над вопросами, связанными с развитием РТЦ. По итогу Форума тренеры разработали план действий, который в течение следующего года будет воплощаться в жизнь для развития коммуникации и деятельности РТЦ в общей повестке РСМ. Слёт стал уникальным местом концентрации тренеров из региональных тренинговых центров, а также местом открытого и честного разговора друг с другом. Ранее тренеры собирались лишь небольшой частью состава в отдельном треке форума «Пространство развития» и на пло-

щадке Школы тренеров АТ РСМ. Участники работали над вопросами, связанными с развитием РТЦ. По итогу Форума тренеры разработали план действий, который в течение следующего года будет воплощаться в жизнь для развития коммуникации и деятельности РТЦ в общей повестке РСМ [12].

В настоящее время стали активно применять дистанционный метод обучения, что повлияло на рост популярности интернет-тренингов. Тренинг – форма «неформального образования», которая включает в себя обучение практическим навыкам и умениям, необходимым для работы в конкретной сфере или выполнения определенных задач. Тренинги могут проводиться как в офлайн, так и в онлайн формате, в режиме индивидуальных занятий или групповых семинаров.

В современном мире тренинги являются популярным и эффективным инструментом развития персонала и повышения его профессионального уровня. Они помогают улучшить коммуникативные навыки, лидерские качества, навыки работы с клиентами, управления проектами и другими аспектами профессиональной деятельности. Кроме того, тренинги могут помочь в развитии личности и повышении уверенности в себе. Ключевыми преимуществами тренингов являются доступность, специализированный подход к обучению и практическая направленность. Несмотря на то, что тренинги могут проводиться различными организациями, в том числе и бизнес-школами, университетами и тренинговыми центрами, их стоимость часто оказывается значительно ниже, чем обучение в рамках полноценных курсов.

Таким образом, в развитии НФО можно выделить следующие тенденции.

Во-первых, стали проводиться форумы, направленные именно на тренеров НФО. Во-вторых, РТЦ начинают активно работать с ТЦ университетов. В третьих практикуются проекты для педагогов. В- четвертых, у НФО накопился опыт, практики, инструменты, с которыми стали делиться.

В последние годы в России появляются и получают широкую поддержку самые разные инициативы, проекты и тренерские сообщества/организации в области «неформального образования».

#### Список литературы

- 1. А кто мы и что делаем? // Региональный молодежный тренинговый центр УР [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-165994827 155 (дата обращения: 13.06.2023).
- 2. Ассоциация российских тренеров [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/artazdes?w=club130948540 (дата обращения: 01.06.2023).
- 3. Ассоциация российских тренеров: официальный сайт [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://artatraining.com/ (дата обращения: 01.06.2023).
- 4. Ассоциация тренеров РСМ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/atruy?w=club86018160 (дата обращения: 01.06.2023).
- 5. Будь ПРОФИ! // Ассоциация тренеров РСМ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-86018160\_11098 (дата обращения: 13.06.2023).
- 6. Букина Н.Н. Развитие государственной системы неформального образования взрослых в России / Н.Н. Букина // ЧиО. 2010. №1 [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-gosudarstvennoysistemy-neformalnogo-obrazovaniya-vzroslyh-v-rossii (дата обращения: 10.04.2023). EDN LAIKXR
- 7. Краснова М.Н. История и основные этапы развития «неформального образования» (НФО): международный опыт / М.Н. Краснова, Р.М. Нургаянова // Сборник научных трудов молодых ученых и специалистов. Чебоксары, 2023. С. 146–151. EDN DKMFKZ
- 8. Методическая разработка и упаковка обучающих программ и материалов // Ассоциация российских тренеров [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://artatraining.com/educational-methodology (дата обращения: 01.06.2023).
- 9. Московский региональный тренинговый центр АТ РСМ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-147450105\_2705 (дата обращения: 13.06.2023).

- 10. Образовательные мероприятия // Ассоциация российских тренеров [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://artatraining.com/educational-activities (дата обращения: 01.06.2023).
- 11. Подробная информация // Московский региональный тренинговый центр АТ РСМ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-147450105 3020 (дата обращения: 15.11.2024).
- 12. Разгадана формула НФО // Ассоциация тренеров РСМ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-86018160\_13574 (дата обращения: 15.11.2024).
- 13. Региональный тренинговый центр «Космос» [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/krtc\_kosmos?w=club191392635 (дата обращения: 13.06.2023).
- 14. Стратегические и рабочие сессии // Ассоциация российских тренеров [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://artatraining.com/strategicsessions (дата обращения: 01.06.2023).
- 15. Школа актива в Можге! // Региональный молодежный тренинговый центр УР [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-165994827\_235 (дата обращения: 13.06.2023).
- 16. Школа тренеров «Восход»: аттестация // Региональный тренинговый центр «Космос» [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-191392635 1277 (дата обращения: 13.06.2023).
- 17. Школа тренеров открыта! // Региональный молодежный тренинговый центр УР [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-165994827\_266 (дата обращения: 13.06.2023).
- 18. Школа тренеров: обучаемся вместе // Региональный тренинговый центр «Космос» [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vk.com/wall-191392635\_1165 (дата обращения: 13.06.2023).