

Улендеева Наталия Ивановна

канд. пед. наук, доцент, доцент

ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»

г. Самара, Самарская область

СТАНДАРТЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ТРЕБОВАНИЯ И УСЛОВИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ

***Аннотация:** в работе актуализируются положения проектной деятельности, которые регулируются обязательными требованиями применения стандартов в управлении проектами. Выделяются условия внешней и внутренней среды, которые необходимо минимизировать и оптимизировать по направлениям положений национальных стандартов проектного менеджмента.*

***Ключевые слова:** проект, проектная деятельность, управление проектами, стандартизация, методология управления, инструменты управления проектами.*

Реализация проектов на современном этапе развития общества стало неотъемлемой частью решения управленческих задач в достижении целей основной деятельности государственных, частных и общественных организаций. Актуальность изучения стандартов управления проектами диктуется широким внедрением проектного менеджмента в отношении проектов любых видов, независимо от их сложности, масштаба или продолжительности [1].

Анализ стандарта проектного управления (2018) позволил выделить и изучить содержание некоторых требований в управлении проектами. Рассмотрим подробнее основные требования системе проектной деятельности, представленные в ГОСТ Р 58184 – 2018.

Требование практичности проектной деятельности обеспечивается критериями обоснованности применяемых управленческих решений, которые должны быть обоснованы с точки зрения практики, текущего и возможного уровня зрелости управления проектами, а также оптимального использования ресурсов [2].

Условия целостности системы управления проектной деятельностью требует выполнения положений об используемых решениях в управлении проектами.

ми, которые должны быть обязательно согласованы между собой, с внешней средой и смежными процессами и дополняли друг друга [2].

Простота и адаптивность в проектной деятельности достигается условиями используемых решений упрощенного и типизированного вида, «доведенных» до уровня, позволяющего их адаптировать, автоматизировать и использовать для конкретной организации и проекта [2].

Учёт стратегических планов и ресурсных ограничений организации является обязательным требованием к управлению проектами любого типа и вида.

Согласование показателей эффективности проектной деятельности с показателями эффективности деятельности подразделений организации и организации в целом выступает критерием принятия проекта для обоснования финансирования и премирования трудовой деятельности по результатам выполнения проекта и реализации этапов его жизненного цикла.

Установка правил взаимодействия подразделений в рамках планирования и осуществления проектной деятельности, определение и согласование приоритетов при реализации проектов и программ и привлечении ресурсов требует от организаций разработки положений локальных нормативных правовых актов по управлению проектной деятельностью.

Своевременное информирование и вовлечение в процессы планирования и осуществления проектной деятельности структурных подразделений организации и других заинтересованных сторон является обязательным условием для координирования проектной деятельности, своевременного регулирования и внесения изменений [2].

В завершении характеристики требований к системе управления проектами в организации следует выделить механизмы для эффективного использования находящихся в распоряжении организации ресурсов в процессе осуществления проектной деятельности.

Для формирования системы управления проектной деятельностью организации следует применять условия для реализации стандартов проектного управления, включающие следующие процессы [1]:

- корректировка состава процессов управления конкретным проектом или фазой, отбор подходящих процессов и условий их реализации;
- адаптация проектов к условиям основной деятельности организации должна выполняться в соответствии с существующими политиками организации;
- учёт внешней среды проекта на процесс выполнения проекта и достижение его целей, позволяющих минимизировать риски внешних факторов (социально-экономические, географические, политические, нормативные, технологические и экологические);
- учёт внутренних факторов развития организации (стратегия, технология, уровень зрелости проектного менеджмента, доступность ресурсов, структура и внутренняя культура организации) позволяют оптимизировать процессы реализации проекта под конкретную организацию.

Цель стандартизации в области проектного управления выступает также требованием, обеспечивающим повышение эффективности управления проектом за счет достижения определенной степени упорядоченности посредством постоянного использования установленных правил, норм и принципов [3, с. 3].

При выборе подхода к управлению проектами в конкретной государственной, частной или общественной организации целесообразно учитывать то обстоятельство, что современные методологические основы направлены на выбор конкретной методологии, основанной на исследовании и обобщении лучших проектных практик по профилю организации и использования формализованных известными международными и национальными ассоциациями по управлению проектами стандартами [4].

Наиболее востребованным для российских организаций стал разработанный и внедренный системный стандарт управления проектами, который в большинстве случаев опирается на положения методологии Project Management Institute (PMI) [4].

Как отмечается в пособии для подготовки специалистов в области проектного управления системами радиоэлектроники (П.С. Кернякевич, 2018) большинство российских компаний используют Евразийский стандарт управления

проектами (ЕСУП), основанный на принципах стандарта PMI, который разработан на основе лучших мировых достижений проектного менеджмента с учётом особенностей, ценностей и целей Евразийской цивилизации [5].

Изучая теорию управления проектами в российской и зарубежной экономике, С.В. Мастеров утверждает, что «в настоящее время, наблюдается ряд факторов, которые требуют от российского менеджмента обращения большего внимания на мировые практики управления проектами, программами и портфелями» [6, с. 47]. Автор обосновывает целесообразность и необходимость создания независимой профессиональной ассоциации управления проектами, которая бы выполняла цели по организации взаимодействия и поддержке сообщества государственных органов и бизнеса по управлению проектами. Востребованность такой ассоциации диктуется обеспечением национальных проектов, развитие экономики государства и повышения конкурентоспособности организаций, выполняющих проекты, на отечественном и международном рынке.

Таким образом, в России создана и реализуется база нормативного регулирования и стандартизации системы проектной деятельности, системы проектного менеджмента и управления проектами, которая позволяет характеризовать высокую волатильность и перманентность инновационными трансформациями, широкое использование методологии гибкого управления проектами, приобретающего статус критически важного инструментария в стандартах методологии управления (Agile, Scrum, Lean Startup, Kanban,) [7].

Список литературы

1. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 21500–2014. Руководство по проектному менеджменту // Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. – М.: Стандаринформ, 2015. – 47 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pro-iso.ru/assets/files/gost-iso/gost-r-iso-21500–2014.pdf> (дата обращения: 04.02.2025).
2. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 58184 – 2018. Система менеджмента проектной деятельности // Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. – М.: Стандаринформ, 2018. – 16 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data2/1/4293735/4293735950.pdf> (дата обращения: 04.02.2025).
3. Моргунова Н.В. Стандарты управления проектами: методические указания по изучению курса / Н.В. Моргунова. – Владимир: ВлГУ, 2018. – 38 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3GMyPQ> (дата обращения: 02.02.2025).
4. Обзор международных и национальных стандартов по УП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.cfin.ru/itm/project/standart_review.shtml (дата обращения: 02.02.2025).
5. Кернякевич П.С. Разработка производственных проектов: учебное пособие / П.С. Кернякевич. – Томск: ТГУ, 2018. – 90 с.
6. Мастеров С.В. Управление проектами в России и мире: современные тенденции / С.В. Мастеров // Экономика и парадигма нового времени. – 2023. – №4 (21). – С. 47–56 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3GMySv> (дата обращения: 04.02.2025). – EDN ZKUXPE
7. Иванова Д.В. Применение гибких методологий в управлении ИТ-проектами / Д.В. Иванова // Вестник науки. – 2025. – №1 (82). – С. 78–90. – EDN BWBQNT