

**Грязнов Сергей Александрович**  
 канд. пед. наук, доцент, декан  
 ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»  
 г. Самара, Самарская область

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЙ ФСИН РОССИИ

*Аннотация:* исследование посвящено анализу проблем и перспектив производственной деятельности учреждений ФСИН России. Рассматриваются основные виды производственной деятельности, характерные для различных типов исправительных учреждений, а также факторы, влияющие на их эффективность. Выявлены ключевые проблемы и предложены пути их решения.

*Ключевые слова:* производственная деятельность, учреждения ФСИН России, трудовая реабилитация осужденных.

*Введение.* Ученые исследуют вопросы производственной деятельности учреждений ФСИН России [1–5], однако отсутствуют работы, дающие системный обзор проблем и перспектив этой деятельности. Все виды производственной деятельности учреждения ФСИН России должны соответствовать требованиям Уголовно-исполнительного кодекса РФ, инструктивным и ведомственным документам ФСИН России, законодательству в целом. Виды учреждений ФСИН и характерные виды производственной деятельности, которую они способны реализовывать в соответствии со своими уставными документами, инструктивными и ведомственными документами и нормативными документами приведены в таблице 1.

Таблица 1

<i>Вид учреждения ФСИН</i>	<i>Характерные виды производ- ственной деятельности</i>	<i>Нормативное/инструктивное основание</i>
<i>Исправительны- е колонии общего режима</i>	- Производство мебели, деревообработка; швейное производство; изготовление строительных материалов (кирпич, ЖБИ); ремонтно-строительные работы	Исправительные колонии могут осуществлять различные виды хозяйственной деятельности, направленной на трудовую реабилитацию осужденных
<i>Исправительны- е колонии частного режима</i>	- Металлообработка,	Ограниченный спектр производств из-

<i>е колонии строгого режима</i>	производство металлоконструкций; производство упаковочных материалов; автосервис, ремонт техники	за специфики режима, но разрешены технические и промышленные виды работ, способствующие профессиональной подготовке осужденных
<i>Колонии-поселения</i>	- Сельское хозяйство (выращивание сельхозкультур, животноводство); лесозаготовка, лесопереработка; строительство жилых и промышленных объектов	Колонии-поселения имеют наибольшую свободу в выборе видов деятельности, что регламентируется УИК РФ и внутренними документами ФСИН
<i>Исправительные колонии особого режима</i>	- Высокотехнологичные производства (приборостроение, электроника); точная механика, сборка сложного оборудования	Ограниченный набор производственных задач, связанных с высокой квалификацией осужденных и контролем продукции
<i>Воспитательные колонии</i>	- Легкая промышленность (текстиль, швейное производство); деревообработка, изготовление мебели; пищевая промышленность (производство консервов, хлебобулочных изделий)	Воспитательные колонии фокусируются на социализации несовершеннолетних, поэтому производственные процессы ориентированы на обучение и адаптацию
<i>Тюремы</i>	- Простые виды труда (упаковка, маркировка товаров); ручная сборка небольших деталей; швейное производство простых изделий	Ограничены возможности для организации производства из-за строгого режима содержания осужденных
<i>Лечебные исправительные учреждения</i>	- Ручная обработка материалов	Особый подход к организации труда, учитывающий состояние здоровья осужденных, установленный законодательством

Источник: составлено автором на данных [2].

Преимущества и недостатки реализации производственной деятельности учреждениями ФСИН России приведены в таблице 2.

Таблица 2

### Преимущества и недостатки реализации производственной деятельности учреждениями ФСИН России

<i>Аспект</i>	<i>Для осужденных</i>		<i>Для учреждений</i>	
	<i>Преимущества</i>	<i>Недостатки</i>	<i>Преимущества</i>	<i>Недостатки</i>
<i>Трудовая адаптация</i>	Возможность приобретения профессиональных навыков и трудового опыта	Низкая мотивация к труду из-за ограниченного выбора работ и невысокой зарплатной платы	Развитие системы трудовой реабилитации осужденных, снижение риска рецидивизма	Необходимость значительных инвестиций в подготовку и переподготовку кадров

2 <https://phsreda.com>

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

<b>Экономическая выгода</b>	Заработка пла-та, возможность частичного по-гашения матери-ального ущерба потерпевшим	Малая конкуренто-способность зарплат по сравнению с гражданским секто-ром	Получение до-полнительных средств от про-изводства для нужд учрежде-ний	Высокие затра-ты на содеря-ние производ-ственных мощ-ностей и обору-дования
<b>Обучение и развитие</b>	Обучение новым профессиям, по-вышение шансов на успешную со-циализацию по-сле освобожде-ния	Ограниченный до-ступ к современным технологиям и обо-рудованию	Создание обра-зовательной среды для про-фессиональной подготовки осужденных	Сложности с обновлением технической базы и внедре-нием инноваций
<b>Регулирова-ние занятости</b>	Структуриро-ванное расписа-ние дня, кон-троль за време-нем досуга	Принудительный характер привлече-ния к труду может вызывать негативное отношение	Увеличение процента тру-доустроенных осужденных до 47,8%, что спо-собствует ста-бильности ре-жима	Бюрократиче-ские сложности в организации рабочих мест и соблюдении нормативов
<b>Социальная значимость</b>	Вклад в эконо-мику страны че-рез участие в различных видах производства	Риск травматизма и несчастных случаев при работе на про-изводстве	Расширение спектра предо-ставляемых услуг и продук-ции для внеш-него рынка	Зависимость от рыночной конъюнктуры и ограниченные возможности выхода на но-вые рынка

Источник: составлено автором.

Основная цель производственной деятельности – трудовая реабилитация осужденных, поэтому при выборе видов работ учитывается их образовательная и профессиональная ценность, а также экономическая ценность для целей учреждения ФСИН России. Таким образом, реализация производственной дея-тельности учреждениями ФСИН целесообразна, но встречает ряд проблем при своей реализации (табл. 3).

Таблица 3

### Основные проблемы производственной деятельности учреждений ФСИН России и возможные способы их решения

<i>Проблема</i>	<i>Описание проблемы</i>	<i>Возможные способы решения</i>
1. Недостаточная техническая оснащенность	Устаревшее оборудование и технологическое отставание, что снижает эффективность	Модернизация производственных мощностей за счет государственного финансирования и привлечения инвестиций. Внедрение современных

	производства	технологий и автоматизация процессов
2. Дефицит квалифицированных кадров	Низкий уровень профессиональной подготовки персонала, включая как сотрудников ФСИН, так и осужденных	Разработка программ профессионального обучения и переподготовки для сотрудников и осужденных. Внедрение дистанционных образовательных технологий
3. Отсутствие стимулов для трудовой занятости осужденных	Низкая мотивация осужденных к труду из-за недостаточных выплат и ограниченных социальных гарантий	Увеличение заработной платы, расширение системы поощрений, а также профессиональной адаптации
4. Ограниченный доступ к рынкам сбыта продукции	Проблемы с реализацией произведенной продукции из-за высокой конкуренции и отсутствия долгосрочных контрактов	Поиск новых партнеров и заключение долгосрочных договоров с предприятиями. Создание собственной торговой сети для реализации продукции
5. Низкая конкурентоспособность продукции	Производимые товары часто уступают по качеству и цене аналогичным продуктам на рынке	Повышение качества продукции через внедрение стандартов и сертификации. Разработка уникальных товаров с добавленной стоимостью
6. Бюрократические барьеры	Сложности с получением разрешительной документации и согласованием проектов модернизации	Оптимизация административных процедур, упрощение процесса получения необходимых документов и лицензий
7. Рыночные барьеры	Несогласованность между нормативными требованиями и рыночными условиями	Модернизация нормативной базы, внедрение цифровых технологий управления, развитие кооперации с внешними партнерами, формирование гибкой системы ценообразования, создание механизма обратной связи, разработка специальных налоговых и кредитных льгот

Источник: составлено автором на данных.

*Выводы.* Анализ производственной деятельности учреждений ФСИН России показал, что её потенциал значительно недоиспользован из-за указанных проблем. Реализация предложенных решений позволит значительно повысить эффективность производственной деятельности учреждений ФСИН России.

### ***Список литературы***

1. Абакумов А.А. Совершенствование производственной деятельности учреждений ФСИН России: проблемы и пути решения / А.А. Абакумов // Вестник Кузбасского института ФСИН России. – 2023. – №2 (55). – С. 102–108.
2. Беляев А.В. Анализ эффективности производственной деятельности исправительных учреждений / А.В. Беляев // Уголовно-исполнительная система: право, экономика, управление. – 2022. – №4. – С. 35–41.
3. Дмитриев С.И. Производственный сектор УИС: возможности и ограничения развития / С.И. Дмитриев // Актуальные проблемы уголовно-исполнительного права и криминологии. – 2023. – №3. – С. 55–61.
4. Федоров В.И. Проблемы и перспективы развития производственного сектора УИС / В.И. Федоров // Вестник Владимирского юридического института. – 2022. – №4 (65). – С. 112–118.
5. Яковлев С.П. Развитие производственной базы исправительных учреждений / С.П. Яковлев // Уголовно-исполнительная система: право, экономика, управление. – 2023. – №1. – С. 28–34.