

**Тулякова Дарья Олеговна**

студентка

**Жирнова Полина Евгеньевна**

студентка

*Научный руководитель*

**Кузнецова Надежда Ильинична**

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **РОЛЬ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

***Аннотация:** в статье изучаются роли финансового менеджмента в обеспечении эффективного функционирования и развития предприятия. В работе анализируются ключевые аспекты финансового менеджмента, включая планирование, прогнозирование, контроль и оптимизацию финансовых потоков. Рассматриваются различные инструменты и методы, применяемые в финансовом менеджменте. Особое внимание уделяется влиянию финансового менеджмента на достижение стратегических целей предприятия, повышение рентабельности и устойчивости к внешним факторам.*

***Ключевые слова:** финансовый менеджмент, предприятие, финансы, управление, ресурсы.*

Финансовый менеджмент представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов предприятий и организаций и оборота их денежных средств.

Понятие этой системы включает приемы, методы и средства, применяющиеся организациями для снижения уровня рисков неплатежеспособности, а также для роста доходности. Важнейшей целью финансового менеджмента является

получение наибольшей выгоды от деятельности компании в интересах собственников.

Современный этап развития российской экономики делает необходимым переосмысление и эффективное использование имеющегося опыта, выявление ключевых изменений, инструментов, моделей и правил финансирования бизнеса. Данный процесс напрямую контролируется финансовым менеджментом. Под финансовым управлением компанией подразумевается создание стратегий и подходов, с помощью которых организация стремится к реализации поставленных задач, важнейшей из которых выступает поддержание стабильного и надежного финансового состояния предприятия.

За свою столетнюю историю сфера охвата финансового менеджмента значительно увеличилась. Изначально он концентрировался на вопросах, связанных с учреждением новых компаний. Позже в его компетенцию вошли управление финансовыми вложениями и вопросы финансовой несостоятельности. Сейчас же это комплексный подход к управлению финансами компании во всех аспектах. Именно это расширение и обусловило возросшую роль финансового менеджмента в повышении результативности деятельности предприятия.

Главная цель финансового менеджмента – обеспечение максимального уровня благосостояния владельцев предприятия не только в текущий момент, но и в перспективе. В процессе достижения цели финансовый менеджмент определяет направление на решение следующих основных задач:

- гарантирование создания необходимого количества денежных средств в соответствии с целями расширения компании в будущем;
- обеспечение наиболее эффективного использования сформированного объема финансовых ресурсов в разрезе основных направлений деятельности предприятия;
- оптимизация денежного оборота;
- обеспечение максимального уровня прибыли предприятия при предусмотренном уровне финансового риска;

- обеспечение минимального уровня финансового риска при предусматриваемом уровне прибыли;
- гарантия стабильного финансового положения предприятия [3].

Несмотря на то, что некоторые из этих задач могут противоречить друг другу, они взаимосвязаны. Следовательно, для достижения основной цели финансового менеджмента необходимо оптимизировать задачи между собой.

Выполнение конкретных функций позволяет финансовому менеджменту достигать ключевой цели и урегулировать стоящие перед ним задачи. Эти функции можно разделить на два основных блока.

Блок первый. Функции финансового менеджмента как управляющей системы: разработка финансовой стратегии предприятия, как неотделимой составляющей общей стратегии его экономического развития; создание организационных механизмов, обеспечивающих принятие и реализацию координационных решений по всем пунктам финансовой деятельности предприятия; создание эффективных информационных систем, обеспечивающих применение альтернативных вариантов управленческих решений; осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия; разработка планов финансовой работы компании по ключевым областям; создание эффективной системы мотивации для принятия утвержденных управленческих решений в сфере финансов; обеспечение действенного мониторинга за ходом выполнения утвержденных управленческих решений, относящихся к сфере финансов.

Блок второй. Функция финансового менеджмента как специальной области управления предприятием: управление активами; управление капиталом; управление инвестициями; управление финансовыми поступлениями; управление финансовыми рисками [1].

При реализации функции выявляется состав основных финансовых рисков и оценка их уровня с объемом возможных финансовых потерь, формируется система мероприятий по профилактике и минимизации отдельных финансовых рисков, а также их страхование, диагностируется уровень угрозы банкротства.

Финансовый менеджмент включает не только создание, но и отбор критериев, необходимых для принятия эффективных решений в управлении. Важно также применять эти показатели на практике, учитывая специфику работы конкретной компании. В связи с этим, в нынешних условиях значение финансового менеджмента для улучшения работы предприятий значительно возросло.

Финансовые решения принимаются конкретно для данного предприятия. На одном и том же предприятии могут приниматься совершенно разные финансовые решения. Изменение любого одного фактора во внутренних или внешних условиях – влечёт за собой необходимость переориентации в целом ряде направлений влияния на финансы предприятий.

Что очень важно для управления предприятием, финансовый менеджмент обеспечивает нормализацию и восстановление оборота денежных средств, а также реализацию принципов самоокупаемости и самофинансирования в рыночных условиях.

В нашей стране практика эффективного финансового менеджмента находится в первоначальной стадии, при этом ей периодически приходится сталкиваться с объективными экономическими трудностями переходного периода, несовершенством нормативно правовой базы, недостаточным уровнем подготовки специалистов в кризисных экономических условиях [2].

Если подытожить все вышесказанное, то о финансовом менеджменте можно сказать следующее – это система, функционирование которой направлено на достижение общих целей управления предприятием. Финансовый менеджмент – одновременно и управляемая система (находится под влиянием государства посредством налогов, цен, заработной платы) и в то же время управляющая.

Изучение финансового менеджмента дает возможность эффективно решать вопросы, связанные с финансированием, банковскими операциями и коммерческим кредитованием. Роль этой системы в управлении предприятием очень важна, и без нее ни одна организация не сможет эффективно работать. Рабочий механизм финансового менеджмента способствует полноценному достижению

поставленных целей и задач, а также обеспечивает продуктивное выполнение функций финансового управления организацией.

### ***Список литературы***

1. Власенко А.С. Ключевые показатели эффективности финансового управления организации / А.С. Власенко // Экономика глазами молодых: материалы Международной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых (Томск, 13–14 мая 2022 года) / под общ. ред. М.В. Чикова. – Томск: Национальный исследовательский Томский государственный университет, 2022. – С. 199–203. EDN JCLEUE
2. Кузнецова Н.И. Человеческий капитал как фактор инновационного развития современной экономики региона / Н.И. Кузнецова, М.А. Рябова, И.Н. Суетин // Современные тренды управления, экономики и предпринимательства: от теории к практике: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Ульяновск, 14–15 ноября 2023 года). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 331–336. EDN FVIONP
3. Сухина Н.Ю. Финансовый менеджмент / Н.Ю. Сухина, Н.В. Седых. – Краснодар: Кубанский государственный технологический университет, 2022. – 183 с. EDN JSWWXE