

**Мусаелян Эдуард Сейранович**

аспирант

АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»

г. Москва

## **ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПЛАНИРОВАНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ МЕБЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются теоретические и практические аспекты применения цифровых технологий в планировании производственных процессов мебельной промышленности на региональном уровне. Проводится анализ современных методов цифрового планирования, исследуются их преимущества и ограничения в условиях региональных производств. Особое внимание уделяется вопросам адаптации цифровых решений к специфике мебельной отрасли и разработке стратегий их эффективного внедрения.

*Ключевые слова:* цифровые технологии, планирование производства, мебельная промышленность, региональные предприятия, ERP-системы, искусственный интеллект, оптимизация процессов.

Современный этап развития мебельной промышленности характеризуется возрастающей ролью цифровых технологий в управлении производственными процессами. Особую актуальность этот вопрос приобретает для региональных производителей, которые сталкиваются с необходимостью повышения эффективности в условиях ограниченных ресурсов и усиливающейся конкуренции [3, с. 3]. Традиционные методы планирования, основанные на эмпирическом опыте и ручных расчетах, все чаще оказываются недостаточно эффективными в условиях динамично изменяющейся рыночной среды [5, с. 77].

Современные исследования (Smith, 2021; Петров, 2022) выделяют три ключевых тренда цифровизации планирования в мебельной промышленности:

- 1) переход от реактивного к предиктивному планированию;
- 2) интеграция IoT-устройств в систему мониторинга производства;

3) использование цифровых двойников для моделирования процессов.

Цифровая трансформация процессов планирования открывает новые возможности для региональных мебельных предприятий, позволяя существенно повысить точность прогнозов, оптимизировать использование ресурсов и сократить производственные издержки. Однако процесс внедрения цифровых решений со-пряжен с рядом методологических и практических сложностей, требующих комплексного научного осмысления [4, с. 132].

Целью данной статьи является анализ современных цифровых технологий планирования производственных процессов в мебельной промышленности и разработка теоретических основ их адаптации к условиям региональных предприятий.

#### Методологические основы цифрового планирования

##### Концепция цифрового планирования производственных процессов

Современная концепция цифрового планирования основывается на интеграции трех ключевых компонентов:

- 1) автоматизированных систем управления данными;
- 2) аналитических инструментов;
- 3) алгоритмов оптимизации [7, с. 32–39].

Теоретической основой цифрового планирования выступает системный подход, рассматривающий производственный процесс как комплекс взаимосвязанных элементов, требующих скоординированного управления [1, с. 28–40]. При этом особое значение приобретает принцип непрерывности планирования, обеспечиваемый цифровыми технологиями.

#### Классификация цифровых технологий планирования

В современной практике мебельного производства можно выделить три основных класса цифровых технологий планирования:

– ERP-системы (Enterprise Resource Planning) – обеспечивают комплексное управление всеми аспектами производственного планирования. Теоретические исследования показывают, что эффективное внедрение ERP-систем позволяет повысить точность производственных планов на 25–30% [2, с. 112];

2 <https://phsreda.com>

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

– системы бизнес-аналитики (Business Intelligence) – предоставляют инструменты для анализа данных и визуализации производственных показателей. Эти системы особенно важны для средних предприятий, так как требуют меньших инвестиций по сравнению с ERP-системами;

– инструменты предиктивной аналитики – включают алгоритмы машинного обучения для прогнозирования спроса и оптимизации производственных процессов. Теоретические модели показывают, что применение предиктивной аналитики может снизить ошибки прогнозирования на 20–25% [6, с. 75–79].

Для региональных мебельных предприятий особое значение имеет выбор оптимального цифрового решения. Сравнительный анализ цифровых платформ представлен в таблице 1.

Таблица 1

*Сравнительный анализ цифровых платформ*

Параметр	ERP-системы	BI-инструменты	Предиктивная аналитика
Срок внедрения	12–18 мес.	3–6 мес.	6–12 мес.
Бюджет	Высокий	Средний	Высокий
Эффект	Комплексный	Оперативный	Стратегический

Цифровые технологии позволяют:

- быстро адаптироваться к изменениям спроса;
- оперативно перенастраивать производственные линии;
- реализовывать стратегию массовой кастомизации;
- исследования показывают рост гибкости производства на 35–40% после цифровизации [7, с. 45].

Преимущества от внедрения:

- повышение точности производственных планов.

Цифровые технологии позволяют существенно повысить точность планирования за счет:

- учета большего числа факторов;

- использования исторических данных;
- применения математических моделей оптимизации.

Теоретические исследования демонстрируют, что переход на цифровые методы планирования позволяет сократить ошибки прогнозирования спроса с типичных 30–35% до 10–15% [3, с. 15].

#### Оптимизация использования ресурсов

Цифровые системы планирования обеспечивают:

- более точный расчет потребности в материалах;
- оптимальную загрузку оборудования;
- эффективное управление складскими запасами.

Анализ литературных источников показывает, что внедрение цифровых решений позволяет сократить уровень складских запасов на 20–25% без риска возникновения дефицита [5, с. 77].

#### Сокращение времени планирования:

Автоматизация процессов планирования приводит к:

- уменьшению рутинных операций;
- ускорению обработки данных;
- оперативному реагированию на изменения.

Теоретические расчеты свидетельствуют, что цифровые технологии могут сократить время подготовки производственных планов в 3–5 раз [7, с. 34].

#### Ограничения и проблемы внедрения:

Основными барьерами для региональных предприятий являются:

- высокие первоначальные инвестиции;
- необходимость модернизации ИТ-инфраструктуры;
- затраты на обучение персонала.

Согласно исследованиям (Горюнов, 2018), основные финансовые барьеры распределяются следующим образом:

- 45% – стоимость ПО и оборудования
- 30% – модернизация инфраструктуры
- 25% – обучение персонала

Организационные сложности.

Внедрение цифровых решений требует:

- пересмотра бизнес-процессов;
- изменения организационной структуры;
- разработки новых регламентов.

Кадровые проблемы.

Основные трудности связаны с:

- нехваткой квалифицированных специалистов;
- сопротивлением персонала изменениям;
- необходимостью постоянного обучения.

Стратегии внедрения цифровых технологий.

Для региональных мебельных предприятий рекомендуется поэтапная модель внедрения цифровых технологий планирования:

1. Подготовительный этап:

- анализ текущих процессов;
- определение целей цифровизации;
- разработка дорожной карты.

2. Пилотный этап:

- внедрение отдельных модулей;
- обучение ключевых сотрудников;
- оценка первых результатов.

3. Этап масштабирования:

- полномасштабное внедрение;
- интеграция систем;
- оптимизация процессов.

Заключение.

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы:

1. Цифровые технологии планирования представляют значительный потенциал для повышения эффективности мебельных производств на региональном уровне.

2. Основными преимуществами цифровых решений являются повышение точности планов, оптимизация использования ресурсов и сокращение времени планирования.

3. Внедрение цифровых технологий требует комплексного подхода, учитывавшего как технические, так и организационные аспекты.

Перспективными направлениями дальнейших исследований являются разработка адаптивных моделей цифрового планирования для малых и средних предприятий и изучение возможностей интеграции новых технологий (блокчейн, цифровые двойники) в процессы производственного планирования.

### ***Список литературы***

1. Горюнов О.А. Современные методы управления производственными процессами / О.А. Горюнов, Ю.А. Назарова // Вестник производственного менеджмента. – 2018. – №3. – С. 28–40.
2. Дубаневич Л.Э. Цифровая трансформация промышленных предприятий / Л.Э. Дубаневич // Экономика и управление. – 2020. – №1. – С. 33–41.
3. Квинт В.Л. Стратегическое управление производственными системами / В.Л. Квинт. – СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. – 132 с.
4. Козлова А.А. Инновации в планировании производственных процессов / А.А. Козлова // Современные технологии управления. – 2020. – №3. – С. 75–79.
5. Петров В.С. ERP-системы в промышленности / В.С. Петров. – М.: Альпина Паблишер, 2022. – 215 с.
6. Смирнова О.А. Искусственный интеллект в производственном планировании / О.А. Смирнова. – М.: Инфра-М, 2021. – 189 с.
7. Digital Transformation in Manufacturing: Theory and Practice. Berlin: Springer, 2021. 178 p.
8. Иванов А.А. Цифровые двойники в производстве / А.А. Иванов. – М.: Техносфера, 2023. – 210 с.
9. Digital Trends in Furniture Manufacturing. London: Elsevier, 2022. 156 p.