

Улендеева Наталья Ивановна

канд. пед. наук, доцент

ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»

г. Самара, Самарская область

**МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ
СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ
УЧРЕЖДЕНИЙ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ПЕНИТЕНЦИАРНОЙ ПРОБАЦИИ**

Аннотация: в статье рассматриваются вопросы изучения влияния организационно-административных методов управления на организацию деятельности групп социального обеспечения лиц, к которым применяется пробация. В работе выделены направления применения методов управления при разработке механизмов взаимодействия с органами службы занятости, с волонтерскими организациями и другими организациями, оказывающими помощь и поддержку осужденным.

Ключевые слова: методы управления, группа социального обеспечения, осужденные, уголовно-исполнительные учреждения, виды пробации.

С 1 января 2024 года в России действует Федеральный закон от 6 февраля 2023 года №10-ФЗ «О пробации в Российской Федерации» [1]. Его цель – эффективное включение лиц, подвергнутых уголовным наказаниям, в законопослушное общество, а также снижение уровня рецидивной преступности в стране. Следовательно, современный период развития системы исполнения наказаний реализует процессы организации пенитенциарной, исполнительской и постпенитенциарной пробации. Цели управленческой деятельности каждого вида пробации индивидуально. Однако систематизация направленности их на оказание помощи и поддержки лицам в местах лишения свободы и лицам, которые уже отбыли наказание в виде принудительных работ и лишения свободы, формируют новые эффективные направления для принятия управленческих. Поэтому актуальность изучения методов управления деятельностью групп со-

циального обеспечения осужденных, работающих при исправительных колониях является значимым с точки зрения обобщения результатов пробации и демонстрации положительного опыта.

По информации на январь 2025 года, один из положительных результатов применения исполнительной пробации в России по итогам 2024 года – низкий уровень преступности среди получателей помощи, который более чем в пять раз ниже по сравнению с остальными осуждёнными, отбывающими наказания, не связанные с изоляцией от общества [2].

Также известно, что в 2024 году с заявлением об оказании содействия в рамках пробации обратились более 21 тысячи человек, а решения о целесообразности пробации и разработке индивидуальных программ приняты в отношении 19 тысяч человек [3].

Далее с 1 января 2025 года по всей стране заработала постпенитенциарная пробация, которая применяется к гражданам, освободившимся из учреждений уголовно-исполнительной системы.

Рассмотрим каждый вид пробации в части выделения методов управления.

Так пенитенциарная пробация направлена на исправление осуждённых и их подготовку к освобождению из учреждений, исполняющих наказания в виде принудительных работ или лишения свободы [4].

Исполнительная пробация применяется к лицам, которые подвергнуты наказанию, не связанному с изоляцией от общества, и иным мерам уголовно-правового характера. Например, это условно осуждённые лица, осуждённые, которым судом предоставлена отсрочка отбывания наказания, условно-досрочно освобождённые и прочие [4].

Постпенитенциарная пробация ориентирована на ресоциализацию, социальную адаптацию и социальную реабилитацию лиц, освободившихся из учреждений, исполняющих наказания в виде принудительных работ или лишения свободы, и оказавшихся в трудной жизненной ситуации [4].

2 <https://phsreda.com>

Анализ литературы позволил выделить некоторые методы управления деятельностью подразделений социального обеспечения исправительных колоний по организации пенитенциарной пробации.

1. Взаимодействие с некоммерческими организациями. Например, с волонтёрами, которые помогают в работе с осуждёнными. Для этого разрабатывают и согласовывают планы мероприятий, в которых указывают периодичность и виды проводимой работы [5].

2. Контроль за выполнением индивидуальных программ. Его осуществляют, в частности, путём получения не реже двух раз в месяц по телефону информации от осуждённых о ходе выполнения мероприятий, а также посещения их не реже одного раза в квартал по месту нахождения, в том числе по месту жительства и работы (учебы) [6].

3. Взаимодействие с органами службы занятости. Его осуществляют на основе соглашения о взаимодействии, которое определяет порядок информационного обмена, в том числе об имеющихся вакансиях на рынке труда, условиях труда, заработной плате и квалификационных требованиях к соискателям вакансий [7].

4. Привлечение общественных объединений и религиозных организаций. Их привлекают к работе по восстановлению и укреплению семейных и социальных связей [6].

5. Использование индивидуальных программ. Они направлены на восстановление и формирование социально полезных связей, содействие в трудоустройстве после освобождения, получение образования, пособия по безработице, медицинской помощи, консультаций по социально-правовым вопросам, в том числе психологической помощи [8].

6. Использование технических средств надзора и контроля. Их применяют для обеспечения надзора, предупреждения преступлений и получения необходимой информации о поведении осуждённых [9].

Следовательно, для реализации деятельности уголовно-исполнительных учреждений целесообразно применять в первую очередь организационно-административные методы управления, направленные на разработку и согласование планов основных мероприятий по видам пробации, разработку и внедрение системы и механизмов взаимодействия с волонтёрскими организациями, разрабатывать и заключать соглашения с органами служб занятости для содействия бывшим осужденным в трудоустройстве, разрабатывать и использовать индивидуальные программы, направленные на восстановление и формирование социально полезных связей осужденных, содействие в трудоустройстве после освобождения, получение образования, медицинской помощи, консультаций по социально-правовым вопросам, в том числе психологической помощи.

Список литературы

1. Федеральный закон от 6 февраля 2023 г. №10-ФЗ «О пробации в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями). Глава 6. Права и обязанности уголовно-исполнительных инспекций в сфере исполнительной и постпенитенциарной пробации, права и обязанности лиц, в отношении которых применяется исполнительная или постпенитенциарная пробация. Статья 28. Права и обязанности уголовно-исполнительных инспекций в сфере исполнительной и постпенитенциарной пробации // СПС Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/406310197/53070549816cbd8f006da724de818c2e/> (дата обращения 02.05.2025).

2. ФСИН: Результат пробации – низкий уровень рецидива у бывших осужденных: интервью от 30 января 2025 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/interview/1005404> (дата обращения 02.05.2025).

3. Саркисов В.И. Закон о пробации: первые итоги его применения / В.И. Саркисов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.advokat-sarkisov.ru/blog/zakon-o-probatsii-pervye-itogi-ego-primeneniya.html> (дата обращения: 02.05.2025).

4 <https://phsreda.com>

4. С 01.01.2024 осужденные и лица иных категорий смогут воспользоваться преимуществами probation // Кировский район Калужская область: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kirovskaya-40.gosweb.gosuslugi.ru/dlya-zhiteley/novosti-i-reportazhi/novosti-193_1469.html (дата обращения 02.05.2025).

5. Кашкина Е.В. Взаимодействие учреждений в сфере пенитенциарной probation с некоммерческими организациями (волонтерами): проблемные вопросы и пути их решения / Е.В. Кашкина, С.К. Хасанова // Вопросы современной науки и практики. – 2024. – №1 (10). – С. 21–25. – EDN CFIKJP

6. О ресоциализации, социальной адаптации и социальной реабилитации лиц, в отношении которых применяется probation в соответствии с федеральным законом от 06.02.2023 №10-ФЗ «О probation в Российской Федерации»: ПРИКАЗ Министерства юстиции Российской Федерации от 29 ноября 2023 г. №350 // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения: 02.05.2025).

7. Минюст разработал проект о системе ресоциализации осужденных // Адвокатская газета. – 07.04.2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.advgazeta.ru/novosti/minyust-razrabotal-proekt-o-sisteme-resotsializatsii-osuzhdennykh/> (дата обращения: 02.05.2025).

8. Старостин С.А. Служба probation в России: выбор политики и перспективы развития / С.А. Старостин, Н.В. Анискина // Пенитенциарная наука. – 2022. – Т. 16. №2 (58). – С. 204–212. doi: 10.46741/2686-9764.2022.58.2.010. – EDN LEWAPX

9. Вопрос 2. Предложения изменения в УИК по probation [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.president-sovet.ru/upload/iblock/021/.pdf> (дата обращения 02.05.2025).