

Улендеева Наталия Ивановна

канд. пед. наук, доцент, доцент

ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»

г. Самара, Самарская область

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ПЕНИТЕНЦИАРНОЙ ПРОБАЦИИ

***Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы изучения влияния организационно-административных методов управления на организацию деятельности групп социального обеспечения лиц, к которым применяется пробация. В работе выделены направления применения методов управления при разработке механизмов взаимодействия с органами службы занятости, с волонтерскими организациями и другими организациями, оказывающими помощь и поддержку осужденным.*

***Ключевые слова:** методы управления, группа социального обеспечения, осужденные, уголовно-исполнительные учреждения, виды пробации.*

С 1 января 2024 года в России действует Федеральный закон от 6 февраля 2023 года №10-ФЗ «О пробации в Российской Федерации» [1]. Его цель – эффективное включение лиц, подвергнутых уголовным наказаниям, в законопослушное общество, а также снижение уровня рецидивной преступности в стране. Следовательно, современный период развития системы исполнения наказаний реализует процессы организации пенитенциарной, исполнительской и постпенитенциарной пробации. Цели управленческой деятельности каждого вида пробации индивидуально. Однако систематизация направленности их на оказание помощи и поддержки лицам в местах лишения свободы и лицам, которые уже отбыли наказание в виде принудительных работ и лишения свободы, формируют новые эффективные направления для принятия управленческих. Поэтому актуальность изучения методов управления деятельностью групп со-

циального обеспечения осужденных, работающих при исправительных колониях является значимым с точки зрения обобщения результатов пробации и демонстрации положительного опыта.

По информации на январь 2025 года, один из положительных результатов применения исполнительной пробации в России по итогам 2024 года – низкий уровень преступности среди получателей помощи, который более чем в пять раз ниже по сравнению с остальными осуждёнными, отбывающими наказания, не связанные с изоляцией от общества [2].

Также известно, что в 2024 году с заявлением об оказании содействия в рамках пробации обратились более 21 тысячи человек, а решения о целесообразности пробации и разработке индивидуальных программ приняты в отношении 19 тысяч человек [3].

Далее с 1 января 2025 года по всей стране заработала постпенитенциарная пробация, которая применяется к гражданам, освободившимся из учреждений уголовно-исполнительной системы.

Рассмотрим каждый вид пробации в части выделения методов управления.

Так пенитенциарная пробация направлена на исправление осуждённых и их подготовку к освобождению из учреждений, исполняющих наказания в виде принудительных работ или лишения свободы [4].

Исполнительная пробация применяется к лицам, которые подвергнуты наказанию, не связанному с изоляцией от общества, и иным мерам уголовно-правового характера. Например, это условно осуждённые лица, осуждённые, которым судом предоставлена отсрочка отбывания наказания, условно-досрочно освобождённые и прочие [4].

Постпенитенциарная пробация ориентирована на ресоциализацию, социальную адаптацию и социальную реабилитацию лиц, освободившихся из учреждений, исполняющих наказания в виде принудительных работ или лишения свободы, и оказавшихся в трудной жизненной ситуации [4].

Анализ литературы позволил выделить некоторые методы управления деятельностью подразделений социального обеспечения исправительных колоний по организации пенитенциарной probation.

1. Взаимодействие с некоммерческими организациями. Например, с волонтерами, которые помогают в работе с осуждёнными. Для этого разрабатывают и согласовывают планы мероприятий, в которых указывают периодичность и виды проводимой работы [5].

2. Контроль за выполнением индивидуальных программ. Его осуществляют, в частности, путём получения не реже двух раз в месяц по телефону информации от осуждённых о ходе выполнения мероприятий, а также посещения их не реже одного раза в квартал по месту нахождения, в том числе по месту жительства и работы (учебы) [6].

3. Взаимодействие с органами службы занятости. Его осуществляют на основе соглашения о взаимодействии, которое определяет порядок информационного обмена, в том числе об имеющихся вакансиях на рынке труда, условиях труда, заработной плате и квалификационных требованиях к соискателям вакансий [7].

4. Привлечение общественных объединений и религиозных организаций. Их привлекают к работе по восстановлению и укреплению семейных и социальных связей [6].

5. Использование индивидуальных программ. Они направлены на восстановление и формирование социально полезных связей, содействие в трудоустройстве после освобождения, получение образования, пособия по безработице, медицинской помощи, консультаций по социально-правовым вопросам, в том числе психологической помощи [8].

6. Использование технических средств надзора и контроля. Их применяют для обеспечения надзора, предупреждения преступлений и получения необходимой информации о поведении осуждённых [9].

Следовательно, для реализации деятельности уголовно-исполнительных учреждений целесообразно применять в первую очередь организационно-административные методы управления, направленные на разработку и согласование планов основных мероприятий по видам пробации, разработку и внедрение системы и механизмов взаимодействия с волонтерскими организациями, разрабатывать и заключать соглашения с органами служб занятости для содействия бывшим осужденным в трудоустройстве, разрабатывать и использовать индивидуальные программы, направленные на восстановление и формирование социально полезных связей осужденных, содействие в трудоустройстве после освобождения, получение образования, медицинской помощи, консультаций по социально-правовым вопросам, в том числе психологической помощи.

Список литературы

1. Федеральный закон от 6 февраля 2023 г. №10-ФЗ «О пробации в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями). Глава 6. Права и обязанности уголовно-исполнительных инспекций в сфере исполнительной и постпенитенциарной пробации, права и обязанности лиц, в отношении которых применяется исполнительная или постпенитенциарная пробация. Статья 28. Права и обязанности уголовно-исполнительных инспекций в сфере исполнительной и постпенитенциарной пробации // СПС Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/406310197/53070549816cbd8f006da724de818c2e/> (дата обращения 02.05.2025).

2. ФСИН: Результат пробации – низкий уровень рецидива у бывших осужденных: интервью от 30 января 2025 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/interview/1005404> (дата обращения 02.05.2025).

3. Саркисов В.И. Закон о пробации: первые итоги его применения / В.И. Саркисов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.advokat-sarkisov.ru/blog/zakon-o-probatsii-pervye-itogi-ego-primeneniya.html> (дата обращения: 02.05.2025).

4. С 01.01.2024 осужденные и лица иных категорий смогут воспользоваться преимуществами probation // Кировский район Калужская область: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kirovskaya-r40.gosweb.gosuslugi.ru/dlya-zhiteley/novosti-i-reportazhi/novosti-193_1469.html (дата обращения 02.05.2025).

5. Кашкина Е.В. Взаимодействие учреждений в сфере пенитенциарной probation с некоммерческими организациями (волонтерами): проблемные вопросы и пути их решения / Е.В. Кашкина, С.К. Хасанова // Вопросы современной науки и практики. – 2024. – №1 (10). – С. 21–25. – EDN CFIKJP

6. О ресоциализации, социальной адаптации и социальной реабилитации лиц, в отношении которых применяется probation в соответствии с федеральным законом от 06.02.2023 №10-ФЗ «О probation в Российской Федерации»: ПРИКАЗ Министерства юстиции Российской Федерации от 29 ноября 2023 г. №350 // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения: 02.05.2025).

7. Минюст разработал проект о системе ресоциализации осужденных // Адвокатская газета. – 07.04.2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.advgazeta.ru/novosti/minyust-razrabotal-proekt-o-sisteme-resotsializatsii-osuzhdennykh/> (дата обращения: 02.05.2025).

8. Старостин С.А. Служба probation в России: выбор политики и перспективы развития / С.А. Старостин, Н.В. Анискина // Пенитенциарная наука. – 2022. – Т. 16. №2 (58). – С. 204–212. doi: 10.46741/2686-9764.2022.58.2.010. – EDN LEWAPX

9. Вопрос 2. Предложения изменения в УИК по probation [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.president-sovet.ru/upload/iblock/021/.pdf> (дата обращения 02.05.2025).