

Яшина Софья Александровна

специалист

ФГБОУ ВО «Нижневартовский государственный университет»

Иващенко Полина Алексеевна

специалист

ФГБОУ ВО «Нижневартовский государственный университет»

Научный руководитель

Сутулова Юлия Олеговна

Ассистент

ФГБОУ ВО «Нижневартовский государственный университет»

г. Нижневартовск, ХМАО – Югра

**УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ КАПИТАЛОМ
НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ АО «ННК-ННП»)**

***Аннотация:** в статье рассматриваются теоретические и практические аспекты управления интеллектуальным капиталом нефтегазодобывающего предприятия на примере АО «ННК – Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие». Обосновывается значимость нематериальных активов в формировании стратегических преимуществ и устойчивого развития компании в условиях технологической трансформации отрасли. Особое внимание уделяется структуре интеллектуального капитала (человеческий, организационный и потребительский капитал), а также цифровизации как инструменту эффективного управления. Представлены ключевые направления развития интеллектуального капитала и даны практические рекомендации по их реализации. Результаты исследования могут быть использованы при формировании стратегий инновационного и кадрового развития нефтегазовых компаний.*

***Ключевые слова:** интеллектуальный капитал, нефтегазодобывающее предприятие, АО «ННК-ННП», человеческий капитал, цифровизация, инновации, стратегическое управление.*

Управление интеллектуальным капиталом является одной из необходимых задач повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового сектора, значимость которой обусловлена растущими требованиями к качеству и технологичности функционирования предприятий. Материально-техническая база, традиционно играющая важную функцию в развитии нефтегазодобывающих предприятий, дополняется человеческими ресурсами как носителями знаний, компетенций и источником инновационного интеллектуального потенциала.

Рассматривая управление интеллектуальным капиталом нефтегазодобывающего предприятия, обратимся к опыту АО «ННК – Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» (АО «ННК-ННП»). Так, под интеллектуальным капиталом в нефтегазовой отрасли понимается совокупность нематериальных активов, которые обеспечивают развитие, инновационную активность и рост рыночной стоимости предприятия. В.В. Авилова и соавторы разделяют интеллектуальный капитал на человеческий, организационный и потребительский, каждый из которых влияет на формирование стратегических преимуществ предприятия [1].

Рассматривая АО «ННК-ННП», отметим, что компания разрабатывает 10 месторождений и участвует в геологоразведке новых лицензионных участков, что определяет специфику управления интеллектуальным капиталом в ней. В частности, активно ведутся научно-инженерные и производственные работы; осуществляется разработка трудноизвлекаемых запасов [5]. Для АО «ННК-ННП» характерно применение инновационных технологий в области бурения, геологоразведки, гидроразрыва пласта и утилизации попутного нефтяного газа. Интеллектуальный капитал формируется как за счет внутренних ресурсов, так партнерского взаимодействия с другими структурами холдинга.

Основными направлениями управления интеллектуальным капиталом предприятия становятся следующие (рис. 1).

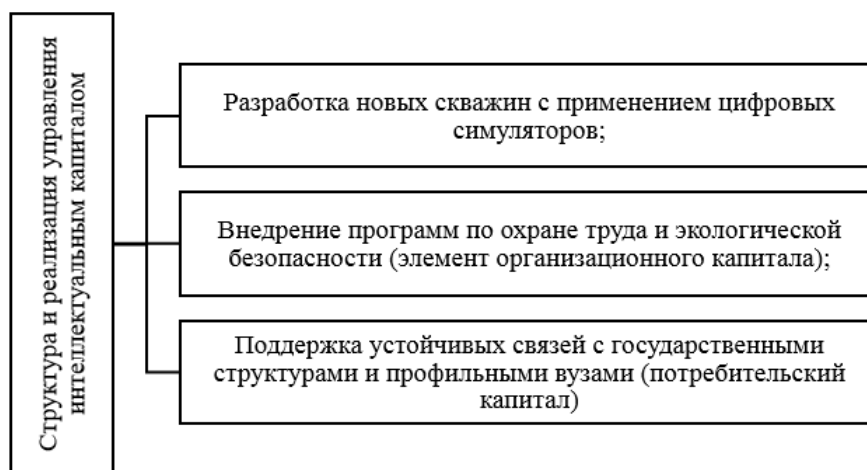


Рис. 1. Управление интеллектуальным капиталом в АО «ННК-ННП».

По данным исследования И.А. Марининой и А.П. Жабиной, современное управление интеллектуальным капиталом в нефтегазодобывающей промышленности невозможно без цифровизации ключевых бизнес-процессов [4]. Важным шагом для АО «ННК-ННП» является формирование модели инновационного процесса, основанной на сетевом взаимодействии и обратной связи; цикл строится в разрезе поиска идей, оценки, проведения НИОКР, испытаний в лабораторных условиях и пилотировании [6].

Человеческий капитал в АО «ННК-ННП» представлен высококвалифицированными инженерно-техническими кадрами, геологами, разработчиками, персоналом полевых подразделений. Важным в управлении человеческим капиталом становится повышение квалификации, наставничество, мотивирование (как материальное, так и нематериальное) при наличии необходимых базовых условий осуществления труда [7]. Работников необходимо включать в процесс непрерывного инновационного развития.

В целом перспективы развития управления интеллектуальным капиталом могут быть раскрыты следующим образом (таблица 1):

Таблица 1

Перспективы управления интеллектуальным капиталом АО «ННК-ННП»

№	Направление	Меры
---	-------------	------

1	Цифровизация бизнес-процессов	Создание цифровых двойников месторождений
2	Развитие человеческого капитала	Корпоративные университеты, онлайн-курсы
3	Развитие организационного капитала	Платформы для обмена знаниями, базы лучших практик
4	Усиление потребительского капитала	Создание прозрачных систем отчётности для клиентов и партнёров

Источник: составлено автором по данным [2; 3].

Таким образом, АО «ННК-ННП», как значимый игрок в российской нефтегазовой отрасли, располагает производственным и кадровым потенциалом для активного наращивания интеллектуального капитала. Однако реализация имеющегося потенциала требует стратегического управления, направленного на цифровую трансформацию, развитие внутренних компетенций и интеграцию с инновационными экосистемами.

Список литературы

1. Авилова В.В. Управление интеллектуальным капиталом нефтяных компаний (на примере ОАО «Татнефть») / В.В. Авилова, Г.И. Гарафиева // Вестник Казанского технологического университета. – 2011. – №23. – С. 174–179. EDN ONAHRN
2. Альберто Г.Э. Пути совершенствования систем управления инновационным развитием организаций нефтяной промышленности / Г.Э. Альберто, А.М. Паулино // Финансовые рынки и банки. – 2021. – №10. – С. 94–98. EDN ZNGEBG
3. Имамов Р.Р. Современные стратегии развития нефтегазодобывающих компаний / Р.Р. Имамов // Научный журнал. – 2024. – №4 (71). – С. 21–25. DOI 10.24411/2413-7081-2024-10402. EDN CWEGDC
4. Маринин И.А. Совершенствование моделей инновационного процесса в нефтегазодобывающей отрасли / И.А. Маринин, А.П. Жабин // Теория и практика общественного развития. – 2024. – №5. – С. 107–115. – DOI: 10.24158/tipor.2024.5.14. EDN ZEDORN

5. Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие ННП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://market.neftegaz.ru/catalog/company/358106-nnp/> (дата обращения: 23.04.2025).

6. Сутулова Ю.О. Управление интеллектуальным капиталом: модели и методы / Ю.О. Сутулова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 1. №4 (145). – С. 133–139. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.04.01.017. EDN SKZTJK

7. Сутулова Ю.О. Формирование системы управления интеллектуальным капиталом / Ю.О. Сутулова // Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития: материалы VI Международной научно-практической конференции (Екатеринбург, 26 мая 2023 года). – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. – С. 215–219. EDN ELKYHZ