

Маланьина Анастасия Анатольевна

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

***Аннотация:** в главе исследованы теоретические аспекты потенциальных угроз и определены подходы к обеспечению экономической безопасности строительных организаций с учетом специфики их работы. На примере деятельности строительной организации предложены конкретные мероприятия, направленные на нейтрализацию выявленных угроз экономической безопасности.*

***Ключевые слова:** строительная организация, экономическая безопасность, составляющие экономической безопасности.*

***Abstract:** the chapter explores the theoretical aspects of potential threats were investigated and approaches to ensuring the economic safety of construction organizations were determined, taking into account the specifics of their work. On the example of the activities of the construction organization, specific measures were proposed aimed at neutralizing the identified threats to economic security.*

***Keywords:** construction organization, economic security, economic security components.*

Строительство занимает особое место в реальном секторе экономики, эта сфера деятельности не только участвует в материальном производстве, но и обеспечивает функционирование других отраслей, создавая для этого необходимую инфраструктуру. В нестабильных условиях современной экономики, среди многочисленных вызовов и негативных трендов, возникает потребность строительных организаций в защите собственной экономической безопасности.

Строительный бизнес – это лицензируемая деятельность. Основой системы нормативных документов в строительстве является Закон Республики Казахстан от 16 июля 2001 года №242-ІІ «Об архитектурной, градостроительной и строительной деятельности в Республике Казахстан» [3]. Строительный про-

цесс от начала до конца контролируется государством через процедуры получения разрешения на проектирование, строительство. В отдельных случаях органы власти устанавливают или рекомендуют придерживаться определенного порядка ценообразования. Таким образом, работа строительных организаций находится в зависимости от отношений с органами власти [15, с. 48].

Обеспечение экономической безопасности строительной организации характеризуется принятием решений, основанных на прогнозировании развития внешней и внутренней среды [13, с. 143]. На рисунке 1 изображена авторская схема взаимодействия элементов методологии экономической безопасности строительного предприятия.

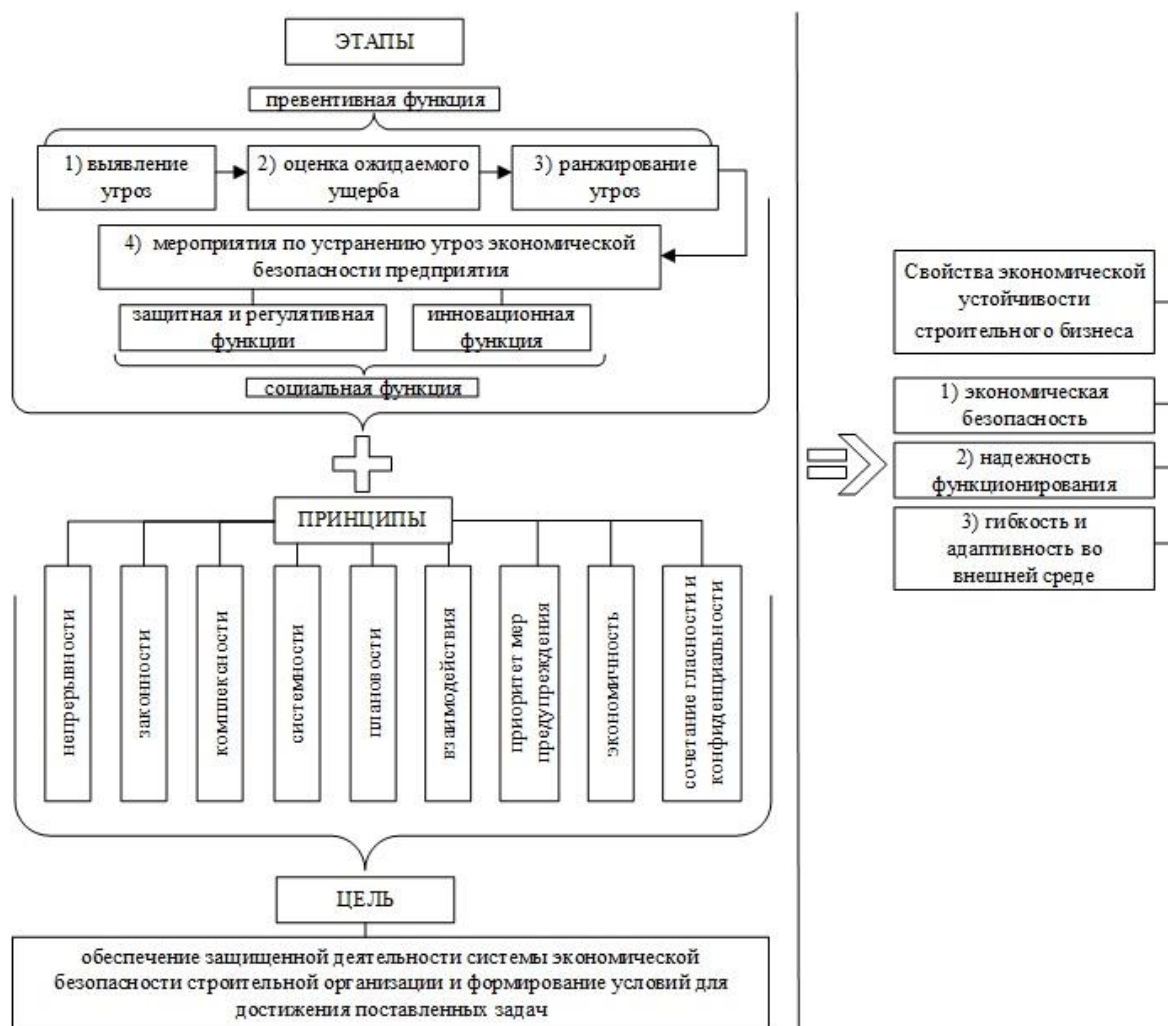


Рис. 1. Взаимодействие элементов экономической безопасности

Функционирование механизма экономической безопасности направлено на решение задач:

- преодоления внутренних и внешних угроз (защитная функция);
- управления состоянием внутренней и внешней среды, в которой функционирует строительная организация (регулятивная функция);
- прогнозирования возможных угроз и их предупреждения (превентивная функция);
- разработки и воплощения инновационных решений (инновационная функция);
- повышение благосостояния сотрудников организации (социальная функция).

Угрозы экономической безопасности, с учетом специфики предприятий строительной отрасли, можно классифицировать на внешние и внутренние. Внешние угрозы связаны с тем, что строительная отрасль очень зависима от экономической конъюнктуры, что проявляется как через повышение стоимости материалов, так и за счет снижения спроса на строительные работы [14, с. 202]. Еще одним из существенных факторов возникновения внешних угроз является зависимость строительного бизнеса от взаимодействия с органами государственного и местного управления [5, с. 245]. Несовершенство правовой базы позволяет последним вольно трактовать, либо изменять, на свое усмотрение, условия взаимодействия со строительными подрядчиками. Проблемой также является недостаточно достоверная информация о состоянии строительного рынка, поскольку многие предприятия скрывают реальные данные об объемах выполненных работ. Тендеры по выбору подрядчика среди строительных организаций часто проводятся формально, поскольку этот выбор уже сделан еще до объявления торгов. Административный ресурс также часто используется для устранения конкурентов.

Специфика строительных работ не всегда позволяет изначально установить их точную стоимость. Эта особенность также определяет внешние угрозы экономической безопасности, связанные с усилением конкуренции на геогра-

фически ограниченном рынке заказов. Появляется возможность для недобросовестной конкуренции, монополизации строительного рынка, коррупционных проявлений при распределении государственных заказов.

Характерные для строительного бизнеса проявления аритмичности и сезонности выполнения работ ведут к росту непроизводственных расходов. В качестве специфических угроз экономической безопасности для строительных организаций выступают погодные риски. В условиях сезонности обостряется также проблема кадровой безопасности, предприятию приходится содержать штат работников, не задействованных в периоды простоя, или сталкиваться с высокой текучестью кадров.

Угрозы экономической безопасности связаны еще и с территориальной удаленностью строительных объектов. Это создает проблемы с управлением строительными работами, возрастают также риски хищений строительных материалов, причинения ущерба строящемуся объекту, строительной технике.

Среди внутренних угроз экономической безопасности строительной организации следует выделить возможность возникновения брака, вызванного целым рядом причин. Брак при выполнении строительных работ, как собственными силами, так и строительными подрядчиками, может быть связан с использованием некачественных материалов, ошибками при проектировании, несоблюдением технологий. Но даже незначительный брак при строительстве неизбежно приведет к финансовым потерям.

Проявления внутренних угроз кадровой безопасности тесно связаны с нарушениями при приеме на работу персонала строительной организации. Неоформленные рабочие зачастую являются трудовыми мигрантами, не имеющими регистрации и разрешения на работу, у них отсутствуют социальные страховки и гарантия своевременной и достойной оплаты их труда. Для расчетов по заработной плате с такими работниками строительная организация использует неучтенные денежные средства, что требует проведения незаконных операций по их обналичиванию. Как результат, использование нелегальных работников создает криминогенную обстановку на объекте и неизбежно приводит

к серьезным административным воздействиям при выявлении подобных нарушений. Усиливаются также угрозы роста травматизма и снижения качества строительных работ.

Проблема обеспечения финансовой безопасности строительной организации непосредственно связана с высокой стоимостью строительных работ. Сметная стоимость даже одного строительного объекта по своей величине может превышать годовой оборот строительной организации. Соответственно, нарушение сроков или ненадлежащее качество строительных работ может повлечь штрафные санкции, способные поставить строительного подрядчика на грань разорения. Также необходимо принимать во внимание специфику ведения бухгалтерского учета и аудита строительных работ, требующих высокой квалификации учетных работников.

В итоге, для обеспечения своей экономической безопасности строительная организация должна выполнять ряд условий:

- поддерживать высокий уровень лояльности в отношениях с потенциальными заказчиками, в том числе с государственными организациями;
- вести мониторинг конкурентной среды и обеспечивать сохранение коммерческой тайны;
- строго контролировать взаимоотношения с субподрядчиками;
- обеспечивать соответствующий уровень квалификации персонала;
- строго контролировать качество строительных работ, как собственных, так и проводимых субподрядчиками;
- обеспечивать сохранность строительных материалов и техники.

Подходы к обеспечению экономической безопасности строительной организации нами рассмотрены на примере ТОО, занимающегося сооружением инженерных сетей и систем холодного и горячего водоснабжения, теплоснабжения, устройства внутренних систем водопровода, отопления и канализации. Для строительной отрасли характерна сезонность работ, которая создает определенные проблемы для предприятия. Применительно к исследуемому ТОО, сезонность строительно-монтажных работ приводит к неполному использованию

календарного фонда времени. Это выражается в том, что рабочий год предприятия длится с мая по ноябрь, а с декабря по апрель рабочие уходят в отпуск без содержания.

В строительной деятельности организаций особое внимание должно уделяться внедрению способов ведения и совершенствования производственно-строительных процессов, поэтому следует использовать рациональные методы строительного производства, способствующие сокращению сроков ведения строительных работ и повышению качества продукции [13, с. 140].

За рабочий период может быть выполнено несколько проектов, от небольших до более крупных, по устройству инженерных сетей и систем, включая капитальный ремонт и реконструкцию. Поэтому для примера рассмотрим все рабочее время (с мая по ноябрь), исходя из одного проекта. Составляющие рабочего процесса исследуемой строительной организации на весь рабочий период представлены в таблице 1.

Таблица 1

Фактическая продолжительность этапов рабочего процесса

Этап работ	Содержание работы	Время, дни	Удельный вес, %
Подготовительный	Детализация и проверка проектов, приобретение необходимых элементов, заготовка комплектующих и выполнение ремонта техники	63	30
Основной	Строительство и монтаж на объекте	137	65
Пусконаладочный	Проверка построенного объекта; введение объекта в эксплуатацию	10	5
Всего		210	100

На первом этапе выполняются подготовительные работы, на которые приходится около 30% рабочего времени. К ним относятся детализация и проверка проекта, приобретение необходимых комплектующих, заготовка и изготовление запорно-регулирующей арматуры и фасонных частей, а также подготовка техники, капитальный ремонт. Продолжительность этого этапа составляет 63 дня. Основные строительные работы составляют наибольшую долю – 65%. На данном этапе происходит само строительство и монтаж на объекте, на что отводится 137 дней. Пусконаладочные работы являются заключительным эта-

пом, к ним относятся проверка построенного объекта и введение объекта в эксплуатацию, что составляет 5%, на этот этап приходится 10 дней.

Рассмотрим, как используется календарный год в рабочем процессе, и какие угрозы для экономической безопасности несет сезонность строительных работ (рис. 2).



Рис. 2. Угрозы экономической безопасности

Таким образом, весь объем строительных работ выполняется в бесснежный период с мая по ноябрь, в итоге в рабочем процессе используется только 58% времени от календарного года.

Сезонность работ сказывается на кадровой составляющей экономической безопасности исследуемой строительной организации. Отслеживая динамику текучести кадров за последние 5 лет, видно, что уровень текучести варьирует от 16 до 30 процентов. Это можно оценить, как высокий уровень текучести кадров, поскольку в среднем по отрасли этот показатель находится в пределах около 16%. Наибольшее значение текучести кадров наблюдалось в 2020 г., что можно объяснить тем, что организация проработала только два месяца.

Уходя в отпуск без содержания, рабочие зачастую не возвращаются на прежнее место работы. В свою очередь, это провоцирует уже новую угрозу в

рамках технико-технологической составляющей экономической безопасности. Вместо квалифицированных рабочих в условиях высокой текучести кадров коллектив пополняется новичками, для которых требуется период адаптации и получения необходимых навыков при выполнении строительно-монтажных работ [12, с. 157]. Как следствие, увеличиваются сроки выполнения работ, в том числе – из-за необходимости устранения возникающих дефектов. Необходимо учитывать также финансовые потери при возникновении брака во время строительно-монтажных работ. Такие потери с учетом специфики строительных работ по устройству трубопровода могут возникнуть вследствие заводского дефекта труб, брака при проведении сварочных работ, строительно-монтажных работ, механических повреждений от внешних источников и т. д. В то же время, в зимне-весенний период простаивает техника, которую можно использовать для получения дополнительной денежной выручки.

Таким образом, со стороны финансовой составляющей экономической безопасности строительная организация недополучает прибыль из-за исправления возможного брака, следующего за этим увеличения сроков работ и неполного использования календарного года в рабочем процессе.

За последний год у исследуемой организации было выявлено два случая брака при строительстве сетей водоснабжения. В частности, при опрессовке пластикового водопровода был выявлен участок с некачественным соединением. Поврежденный участок был выявлен в результате затопления местности. Были проведены земляные работы по выемке грунта, откачана вода из траншеи, выполнено осушение траншеи и восстановление поврежденного шва на трубе. Сумма ущерба от устранения брака составила 700 000 тенге.

Также присутствовал факт нанесения ущерба третьим лицам при проведении строительно-монтажных работ: во время строительства сетей холодного водоснабжения в поселке городского типа был поврежден кабель, обеспечивающий связь. Кабель связи проходил на глубине 1 метра, водопровод холодной воды проходит на глубине, как правило, большей, чем связной кабель (2,5 и более метров). При сооружении водопровода необходимо подготовить туннель

под кабельной коммуникацией, при этом специальными конструкциями укрепить грунт над туннелем. Аварийная ситуация возникла из-за недостаточного количества бандажных лент, что привело к обрушению нависающего грунта и повреждению оптического кабеля связи, от которого работала связь в поселке с населением 15 тыс. человек. Связь была потеряна на сутки, общая сумма ущерба составила 8 200 000 тенге, в том числе прямые потери компании связи – 7 500 000 тенге, расходы на восстановление связи – 700 000 тенге.

Данные проблемы существенно влияют на состояние экономической безопасности строительной организации. Величина ущерба, связанная с рисками брака строительно-монтажных работ достаточно велика. К тому же фактор сезонности провоцирует высокий уровень текучести кадров, что неизбежно влияет на снижение качества и удлинение сроков работ, из-за чего выполняется меньшее количество строительных проектов. Из-за сезонности работ в зимне-весенний период простаивает техника, которая могла бы приносить дополнительную прибыль. В итоге строительная организация недополучает выручку из-за неполного использования календарного фонда времени, а также терпит убытки из-за наличия брака при выполнении строительно-монтажных работ.

Для решения проблемы неполного использования календарного фонда нами предлагается перенести подготовительные работы продолжительностью 63 дня (30% от рабочего процесса) на период с конца февраля по май. В таком случае, освободится 30% времени теплого периода для осуществления основных и пусконаладочных работ. Произойдет оптимизация рабочего времени на 30%, поскольку вместо 58% будет использоваться 88% календарного года в рабочем процессе строительства. При этом время на основные работы будет увеличено со 137 дней на 30% и составит 176 дней. Время на подготовительные работы с 63 дней увеличится на 30% и составит 82 дня, а время, отведенное на пусконаладочные работы, возрастет с 10 до 13 дней (на 30%). Такое решение будет способствовать улучшению состояния экономической безопасности предприятия (рис. 3).



Рис. 3. Укрепление экономической безопасности

В зимний период можно предоставлять на сторону услуги рабочей техники, обеспечивая ее загрузку круглый год. Таким образом, со стороны кадровой составляющей работа круглый год способствует снижению текучести кадров, рабочие остаются работать на месте и у них нет необходимости искать другой источник заработка. Следовательно, со стороны технико-технологической составляющей экономической безопасности произойдет сокращение брака и сроков на объекте: работники, имеющие необходимый уровень квалификации, будут качественнее и быстрее выполнять строительные работы. В свою очередь, перенос 30% объема работ на зимне-весенний период позволит выполнить больше проектов. Такой перенос положительно отразится на финансовой составляющей экономической безопасности за счет увеличения денежной выручки и прибыли. В таблице 2 приводятся составляющие рабочего процесса с учетом оптимизации рабочего времени до 88% календарного года.

Таблица 2

Рекомендуемая продолжительность этапов рабочего процесса

Этап работ	Содержание работы	Время, дни	Удельный вес, %
Подготовительный	Детализация и проверка проектов, приобретение необходимых элементов, заготовка комплектующих и выполнение ремонта техники	82	30
Основной	Строительство и монтаж на объекте	176	65
Пусконаладочный	Проверка построенного объекта; введение объекта в эксплуатацию	13	5
Всего		271	100

При оптимизации рабочего периода до 88% соотношение удельного веса этапов работ от рабочего процесса сохраняется: подготовительные работы – 30%, основные работы – 65%, пусконаладочные – 5% от рабочего процесса. Но произойдет увеличение продолжительности этапов работ в рабочем периоде на 30% (срок выполнения подготовительных работ возрастет до 82 дней, основных работ – до 176 дней, а время выполнения пусконаладочных работ увеличится до 13 дней).

Дополнительным заработком в зимнее время может стать предложение на сторону услуг рабочих машин большой и средней грузоподъемности. К числу самых востребованных машин, привлекаемых для выполнения механизированных работ, относится универсальная техника. Это мобильный кран-манипулятор, самосвал под различные грузы или различные модификации экскаваторов. Такое оборудование востребовано в течение всего года [1]. В зимнее время есть спрос на работы по очистке территорий от снега и мусора, по перевозке грузов, по погрузке и выгрузке материалов и т. п. Для таких работ можно использовать фронтальные погрузчики, манипуляторы, самосвалы. В нашем случае целесообразнее предлагать услуги рабочей техники, нежели сдавать ее в аренду без водителя, поскольку в процессе эксплуатации будут задействованы свои рабочие, знающие все нюансы ее работы. Такой подход способен предупредить долю поломок техники в рабочем процессе. Предполагается предоставлять услуги машин большой и средней грузоподъемности с декабря по март

включительно, оставляя апрель для подготовки техники к строительному сезону. Исследуемая строительная организация располагает десятью машинами большой и средней грузоподъемности, услуги которых предприятие может предоставлять в зимнее время. Проанализировав средние рыночные цены с учетом существующего спроса на рабочую технику, можно прогнозировать, что суммарное время эксплуатации десяти рабочих машин в среднем составит около 27 часов в сутки. Следовательно, в день на предоставлении заказных услуг десяти машин средней и большой грузоподъемности строительная организация может заработать 318 000 тенге, в свою очередь, за время с декабря по март выручка за данный вид услуг может равняться 19 080 000 тенге. Предполагается направить 15% от выручки (1 362 000 тенге) на оплату труда рабочих и 20% (3 816 000 тенге) – на ремонт оборудования (таблица 3).

Таблица 3

Предоставление услуг рабочей техники

Вид услуги	Цена за час работы, тенге,	Количество машин, ед.	Рабочее время, часов	Суточная выручка, тенге	Выручка за рабочий период (декабрь-март), тенге
Услуги фронтального погрузчика Liugong ZL50C	7 000	2	6	84 000	5 040 000
Услуги фронтального погрузчика Liugong ZL30E	6 000	2	6	72 000	4 320 000
Услуги манипулятора MAN 26403	6 000	2	3	36 000	2 160 000
Услуги самосвала КамАЗ 6520	5 000	2	6	60 000	3 600 000
Услуги самосвала КамАЗ 6520	5 500	2	6	66 000	3 960 000
Итого		10	27	318 000	19 080 000

Разрешив проблему сезонности, предприятие сможет улучшить состояние экономической безопасности.

В качестве решения проблемы финансовых потерь от брака при выполнении строительно-монтажных работ мы рекомендуем использовать страхование строительно-монтажных рисков. Проанализировав предложения казахстанских страховых компаний по данному виду страхования [6–11], мы рекомендуем выбирать комплексный страховой продукт, обеспечивающий защиту участников строительства от рисков случайной гибели или повреждения объектов строительных работ, строительного оборудования, материалов, другого имущества, а также гражданской ответственности за причинение вреда третьим лицам [4, с. 73].

В среднем на страховом рынке величина тарифных ставок для полного пакета рисков составляет около 0,968% от страховой суммы. В полный пакет рисков входит.

1) страхование имущества от пожара, аварий при проведении взрывных и иных работ, аварий инженерных сетей, аварий здания, наезда движущейся техники, падения пилотируемых летательных аппаратов или их обломков, стихийных бедствий, противоправных действий третьих лиц;

2) гражданско-правовая ответственность при выполнении строительно-монтажных работ;

3) послепусковые гарантийные обязательства.

При аварии с повреждением кабеля связи в поселке городского типа во время строительства сетей холодного водоснабжения предприятие потерпело убытки на сумму 8 200 000 тенге. Стоимость проекта по строительству сетей холодного водоснабжения, принимаемая за страховую сумму, по условиям договора, составит 73 860 696 тенге. Таким образом, при страховом тарифе 0,968% по полному пакету рисков страховая премия составляет 714 971 тенге. В таблице 4 рассмотрим преимущества от страхования строительно-монтажных рисков.

Таблица 4

Преимущества страхования строительно-монтажных работ

Показатели	Страхование строительно-монтажных работ не используется	Страхование строительно-монтажных работ используется
Стоимость СМР (страховая сумма), тенге	73 860 696,0	73 860 696,0
Страховой тариф, %	-	0,968
Франшиза (от ущерба), %	-	10,0
Страховая премия, тенге	-	714 971,0
Ущерб, тенге	8 200 000,0	8 200 000,0
Компенсация ущерба, тенге	-	7 380 000,0

Видно, что с помощью страхования строительно-монтажных рисков предприятие сможет обезопасить себя от значительных убытков, в конкретном случае компенсация ущерба от страхования строительно-монтажных работ за вычетом франшизы составляет 7 380 000 тенге. В таблице 5 представлены рекомендуемые мероприятия по устранению угроз, выявленных в процессе исследования состояния экономической безопасности строительной организации и прогнозируемые результаты их реализации.

Таблица 5

Подходы к нейтрализации угроз экономической безопасности

Угроза	Мероприятие	Результат
Неполное использование календарного фонда времени по причине сезонности	Перенос сроков подготовительных работ	Выполнение большего объема строительных работ, увеличение денежной выручки
Простаивание рабочей техники в зимний период	Предоставление услуг рабочих машин большой и средней грузоподъемности сторонним заказчикам	Получение дополнительной денежной выручки. Обеспечение занятости персонала
Наличие брака и нанесение ущерба третьим лицам при проведении строительных работ	Страхование рисков строительно-монтажных работ	Компенсация ущерба. Укрепление финансовой составляющей экономической безопасности

Таким образом, комплекс рекомендуемых мероприятий будет содействовать укреплению различных составляющих экономической безопасности строительной организации.

Список литературы

1. Анализ рынка аренды спецтехники [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-arendy-spetstekhniki> (дата обращения: 20.05.2025).
2. Дедиков С.В. Страхование строительно-монтажных рисков: гражданско-правовой аспект / С.В. Дедиков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.reglament.net/ins/urist/2005-_2_article.html (дата обращения: 20.05.2025).
3. Закон Республики Казахстан «Об архитектурной, градостроительной и строительной деятельности в Республике Казахстан (с изменениями и дополнениями по состоянию на 15.04.2025 г.)» от 16 июля 2001 года №242-ІІ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://adilet.zan.kz> (дата обращения: 20.05.2025).
4. Литвинова О.В. Сущность и необходимость страхования рисков в строительстве / О.В. Литвинова // Известия вузов. Инвестиции. Строительство. Недвижимость. – 2016. – №2 (17). – С. 72–79. EDN WHAILB
5. Мельников А.Б. Особенности обеспечения экономической безопасности на предприятиях строительной отрасли / А.Б. Мельников, И.В. Снимщикова, С.В. Маркова // Теория и практика общественного развития. – 2011. – №1. – С. 245–250. EDN NQVDVF
6. Официальный сайт АО «Дочерняя организация Народного Банка Казахстана «Страховая компания «Халык» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.halyksk.kz> (дата обращения: 20.05.2025).
7. Официальный сайт АО «Нефтяная страховая компания» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nsk.kz> (дата обращения: 20.05.2025).
8. Официальный сайт АО «СК «Freedom Finance Insurance» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ffins.kz> (дата обращения: 20.05.2025).
9. Официальный сайт АО «СК «Виктория» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vic.kz> (дата обращения: 20.05.2025).

10. Официальный сайт АО «СК» НОМАД Иншуранс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nomad.kz> (дата обращения: 20.05.2025).

11. Официальный сайт АО «СК» Сентрас Иншуранс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cic.kz> (дата обращения: 20.05.2025).

12. Фаизова Э.Ф. Причины текучести кадров и способы её предотвращения / Э.Ф. Фаизова // Инновации и инвестиции. – 2019. – №. 11. – С. 156–159. EDN YMQHAX

13. Шеховцова А.В. Роль процессного подхода в формировании экономической безопасности строительных организаций / А.В. Шеховцова, Т.А. Лелявина, И.О. Ровдо // Петербургский экономический журнал. – 2019. – №3. – С.139–149. EDN LANKLV

14. Шиндикова И.Г. Современная строительная деятельность: анализ с позиций угроз и рисков экономической безопасности / И.Г. Шиндикова // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2021. – №1 (127). – С. 201–206. EDN SXPKYQ

15. Юнусова Р.Р. Специфические угрозы экономической безопасности на строительных предприятиях / Р.Р. Юнусова // Economics – 2019. – №2 (40). – С. 47–49.

Маланьина Анастасия Анатольевна – канд. экон. наук, доцент, профессор, Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», Костанай, Республика Казахстан.
