

**Никитина Наталья Владиславовна**

канд. экон. наук, доцент, директор

Института экономики предприятий

**Матросова Дарья Сергеевна**

магистрант

ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

г. Самара, Самарская область

DOI 10.31483/r-138527

## **ЗНАЧЕНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация:* рассмотрены причины формирования убытков, направления обеспечения стабильного развития предприятия с положительными финансовыми результатами, отражающими специфику деятельности предприятия специализирующегося на геолого-геофизических исследованиях на территории Приволжского федерального округа и Западной Сибири.

*Ключевые слова:* риски, устойчивость, рентабельность, финансовые показатели, промыслово-геофизические работы, геолого-технические исследования, развитие.

Финансово-экономический анализ представляет собой комплекс мероприятий, направленных на оценку текущего состояния предприятия, выявление слабых мест и формирование стратегии дальнейшего роста и устойчивого функционирования организации. Анализ включает сбор, обработку и интерпретацию финансовой отчетности, бухгалтерских данных, показателей эффективности деятельности компании, тенденций рынка и конкурентной среды [1; 2]. Основной целью является получение объективной картины финансового положения фирмы, позволяющей своевременно выявлять риски и разрабатывать меры по их минимизации. Исследуемое предприятие ПАО СНГЕО – это сервисное предприятие, основанное в 1947 году, выполняющее геолого-геофизические исследования на территории Приволжского федерального округа и Западной Сибири. ПАО

СНГЕО проводит геологоразведочные, геофизические и геохимические работы в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы. Находясь в структуре ПАО «НК «Роснефть», предприятие постоянно расширяет круг взаимовыгодного сотрудничества с заказчиками, в лице которых выступают АО «Самаранефтегаз», АО «Оренбургнефть», ПАО АНК «Башнефть», ООО «РН-Юганскнефтегаз» и другие. Готовность к сотрудничеству Общество подтверждает регулярным участием в тендерах на производство геофизических работ в Российской Федерации. Анализ финансово-экономических показателей деятельности предприятия показали значительную зависимость от заемных средств.

Коммерческую эффективность, конкурентоспособность и потенциал для развития определяют результирующие показатели финансово-экономической деятельности предприятия – выручка и рентабельность [4, с. 956]. Проведенные анализ показал, что по итогам 2023–2024 гг. получен убыток в размере 642 млн рублей и 259 млн рублей соответственно. В 2025 году прогнозируется убыток в 207 млн рублей. В целом динамика чистой прибыли положительная, так как имеется положительная тенденция к сокращению отрицательной рентабельности с -27% до -6%. Отрицательный финансовый результат по итогу 2025 г. прогнозируется по причине отсутствия на данный момент индексации доходных расценок подразделениями промыслово-геофизических работ и геолого-технологических исследований, переноса сроков выполнения геологоразведочных работ на конец 2025 года, а также ростом затрат на материальные и трудовые ресурсы. Динамика выручки и чистой прибыли представлена на рисунках 1, 2.

Основными причинами формирования убытка являются: Работа по убыточным контрактам на промыслово-геофизические работы и геолого-технические исследования; Снижение объемов работ по всем направлениям деятельности; Отсутствие перспективных проектов по сейсморазведочным работам в обозримом будущем. Отрицательный финансовый результат по итогу 2025 г. прогнозируется по причине отсутствия на данный момент индексации доходных расценок подразделениями промыслово-геофизических работ и геолого-технологических исследований, переноса сроков выполнения геологоразведочных работ на конец

2025 года, а также ростом затрат на материальные и трудовые ресурсы. При этом основными причинами спада выручки на протяжении 5 лет являются: изношенность парка оборудования и техники, отсутствие возможности обновления без дополнительного финансирования (работа по расценкам ниже рыночных), проигрыш тендеров (возможность демпинга у более мелких компаний-конкурентов).

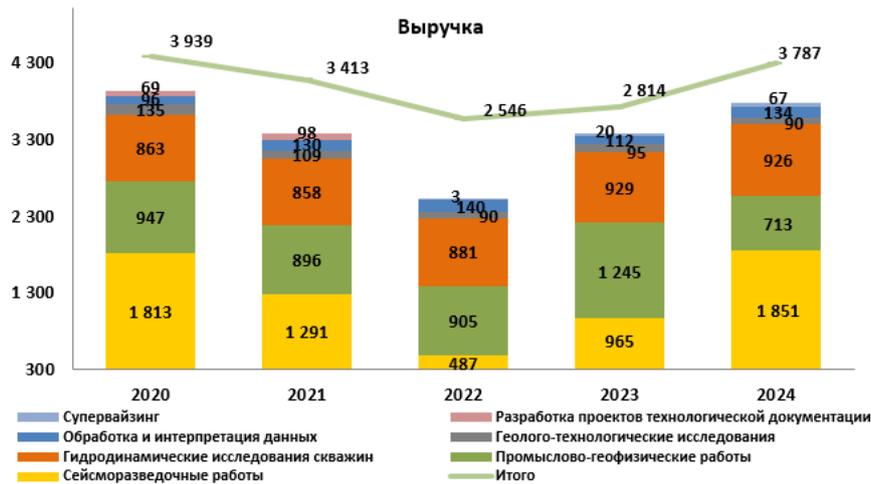


Рис. 1. Динамика выручки по подразделениям ПАО СНГЕО

Основными причинами спада выручки на протяжении 5 лет являются: изношенность парка оборудования и техники; отсутствие возможности обновления без дополнительного финансирования (работа по расценкам ниже рыночных); проигрыш тендеров (возможность демпинга у более мелких компаний-конкурентов); текучесть персонала, отток кадров к конкурентам.

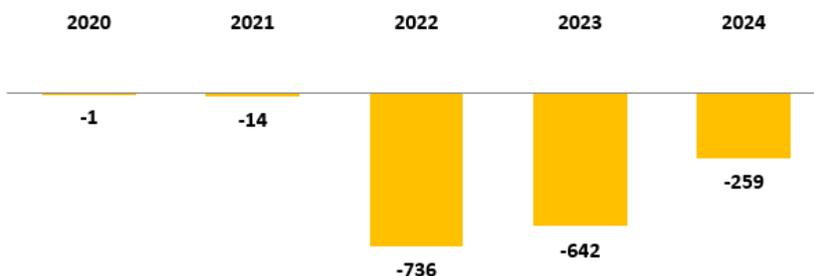


Рис. 2. Динамика чистой прибыли ПАО СНГЕО, в млн руб.

Анализируемые показатели рентабельности имеют отрицательные значения как в 2023, так и в 2024 году, что свидетельствует об убыточности деятельности предприятия. Улучшение показателя рентабельности продаж указывает на снижение убытков с каждого рубля выручки, что может быть связано с

оптимизацией себестоимости или ценовой политикой [3, с. 79]. Темп роста рентабельности активов свидетельствует о более эффективном использовании активов компании. Несмотря на сохраняющуюся убыточность, предприятие демонстрирует положительную динамику по всем ключевым показателям рентабельности. Наиболее значительное улучшение наблюдается в показателе ROE (30,3%), что свидетельствует об эффективных мерах по управлению собственным капиталом. Для достижения устойчивой прибыльности требуется дальнейшая работа по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности.

В рамках реализации стратегии развития ПАО СНГЕО на 2024–2028 гг., реализуются мероприятия верхнего уровня по выводу предприятия из кризисного положения, а именно:

- 1) отсрочка платежей по процентам с мая 2022 г. (эффект за 2022–2023 г. по денежным средствам составил 294 млн руб.);
- 2) реализация неликвидного движимого и недвижимого имущества Общества (31 млн руб.);
- 3) актуализация и утверждение в компании справочника расценок на геофизические работы для дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть»;
- 4) разработка и утверждение программы перевооружения согласно утвержденным производственным программам и инвестиционной программе по закупке нового промыслово-геофизического оборудования;
- 5) пересмотр расценок по убыточным контрактам. Отказ от выполнения работ по убыточным расценкам.

Также в целях предотвращения формирования кассового разрыва из-за несвоевременной оплаты услуг подрядчиков, процесс согласования договоров со сторонними заказчиками проходит тщательную проверку со стороны казначейско-финансового отдела в части рассмотрения сроков оплаты услуг. Преимущество отдается подрядчикам с минимальными сроками оплаты услуг – от 30 до 45 дней.

После реализации Плана мероприятий планируется устойчивый рост выручки за счет следующих факторов:

- - Установление безубыточных цен на работы и услуги;
- организация новых партий по сейсморазведочным работам;
- рост объемов по промыслово-геофизическим работам и гидродинамическим исследованиям скважин;
- развитие нового направления деятельности – супервайзинг сейсморазведочных работ;
- реализация Стратегии подразумевает постепенный выход СНГЕО на безубыточный уровень.
- перечень основных проблемных вопросов с предлагаемыми решениями представлен в таблице 1:

Таблица 1

Проблемные вопросы и пути решения по выходу СНГЕО на безубыточный уровень в рамках стратегии развития

№	Проблема	Предлагаемое решение
1.	Отсутствие индексации расценок на выполняемые промыслово-геофизические работы с 2012г. приводит к убытку по направлению деятельности. Это связано со значительным удорожанием запасных частей, взрывчатых материалов, горюче-смазочных материалов (ГСМ), прострелочно-взрывной аппаратуры, трудовых ресурсов	Согласование подхода к уровню цены: повышение расценок на промыслово-геофизические услуги до безубыточного уровня и применение ресурсного метода расчетов по прочим видам деятельности
2.	Отсутствие подписанных договоров на сейсморазведочные работы (СРР) на зимний полевой сезон 2025–2026 гг., отсутствие программы сейсморазведочных работ в обозримом будущем	Выбор СНГЕО в качестве единственного поставщика по направлению СРР, обеспечение объемами
3.	Устаревание техники – эксплуатация транспортных средств выше нормативного срока эксплуатации. Отсутствие финансирования для реализации инвестиционной программы и обновления парка техники	Согласование эксплуатации транспорта с возрастом свыше нормативного срока эксплуатации на объектах Заказчиков, с последующим поэтапным выводом из эксплуатации в рамках реализации инвестиционной программы 2025–2029 гг.
4.	ПАО СНГЕО имеет 4 договора займа. В настоящее время проходит процедура капитализации Обществ посредством взноса в УК (доп. эмиссия ценных бумаг)	Для дальнейшего продвижения вопроса необходима резолюция ГИД
5.	Убыточность Общества по итогам года. При отсутствии контрактов на СРР с планируемыми Заказчиками и простоем производственных	Организация/восстановление третьей сейсморазведочной

	партий. убыток по 2025 году составит более 200 млн. руб.	партии на месторождениях Западной Сибири; Развитие беспроводной сейсморазведки
--	--	---

Таким образом, для предприятия намечены следующие стратегические цели развития до 2027 г.:

- 1) расширение деятельности Общества в регионах присутствия: покрытие потребностей заказчиков в Поволжье на 100%;
- 2) расширение географии присутствия Общества: организация новых филиалов в регионах Западной и Восточной Сибири;
- 3) приобретение статуса единого поставщика промышленно-геофизических услуг в периметре ПАО «НК «Роснефть»;
- 4) наращивание мощностей по ССР до 4 сейсморазведочных партий к 2027 году;
- 5) наращивание мощностей по промышленно-геофизическим работам до 5 экспедиций к 2027 году;
- 6) прогрессивный рост выручки и поддержание рентабельности ПАО СНГЕО. Наращивание объема выручки к 2027 г. до 8 млрд рублей с НДС;
- 7) организация собственного производства приборов;
- 8) повышение производительности труда к 2027 г. до уровня 2,5 млн руб./чел.

Реализация всех предложенных направлений сможет обеспечить выход предприятия на безубыточную работу и устойчивое развитие с положительными результатами.

### ***Список литературы***

1. Наугольнова И.А. Затраты как основной показатель оценки результативности процессного управления / И.А. Наугольнова // Российская наука: актуальные исследования и разработки: сборник научных статей XIII Всероссийской научно-практической конференции (Самара, 8 февраля 2022 года) / редколлегия: С.И. Ашмарина, В.А. Пискунов (отв. редакторы) [и др.]. – В 2 ч. Ч. 2. – Самара:

Самарский государственный экономический университет, 2022. – С. 109–111. – DOI 10.46554/Russian.science-2022.02-2-109/111. – EDN LDBNOZ.

2. Наугольнова И.А. Эффективное управление затратами в условиях импортозамещения и цифровизации: стратегии и методы / И.А. Наугольнова // Вопросы экономики и права. – 2023. – №177. – С. 73–77. – DOI 10.14451/2.177.73. – EDN MTBIUB.

3. Наугольнова И.А. Интеграция процессов управления затратами и управления проектами для повышения эффективности бизнеса / И.А. Наугольнова // Вопросы экономики и права. – 2023. – №177. – С. 78–81. – DOI 10.14451/2.177.78. – EDN NHZYQC.

4. Халяпин А.А. Оптимизация структуры бухгалтерского баланса как фактор повышения финансовой устойчивости организации / А.А. Халяпин // Политический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2016. – №120. – С. 954–983. – EDN WHGIDD.