

Фаталиева Севиль Рамильевна

студентка

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет»

г. Санкт-Петербург

DOI 10.31483/r-138893

## ЗНАЧЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Аннотация: в статье рассматривается значение антикризисного управления в обеспечении экономической безопасности предприятия. Приводятся основные виды угроз, влияющие на экономическую безопасность, и роль антикризисного управления в их предотвращении и преодолении. Представлены ключевые инструменты и методы антикризисного управления, необходимые для поддержания устойчивого развития предприятия в условиях нестабильности.*

*Ключевые слова: экономическая безопасность, антикризисное управление, угрозы экономической безопасности, меры антикризисного управления, стратегическое управление, предотвращение кризиса, риск-менеджмент.*

Понятие экономической безопасности является многоаспектным и включает в себя различные аспекты, такие как защита экономики от внутренних и внешних угроз, поддержание устойчивого развития, обеспечение благосостояния населения и другие. Подходы к определению экономической безопасности могут различаться в зависимости от специфики страны, региона или автора. Эти определения также могут варьироваться в зависимости от уровня анализа, относится ли оно к макроэкономической политике или до стратегического управления на уровне отдельных предприятий.

Так, например, И.Л. Рябков рассматривает экономическую безопасность предприятия как комплекс мероприятий, цель которых является эффективное распределение ресурсов, контроль и управление рисками. Также Рябков акцен-

---

тирует внимание на том, что данный термин не только защищает от внутренних и внешних угроз, но и обеспечивает устойчивое функционирование всех компонентов кооперативного механизма [3, с. 66].

В современных условиях хозяйствования обеспечение экономической безопасности предприятия невозможно без системного реагирования на потенциальные и актуальные угрозы, способные дестабилизировать его функционирование.

Экономическая безопасность предприятия подвержена рискам, исходящим от множества источников, что приводит к формированию разнообразных подходов к их категоризации на основе различных критериев. Исследование академических источников выявило, что на сегодняшний день не существует универсально принятой классификации угроз экономической безопасности организации, представлены в таблице 1 [1, с. 34].

Таблица 1

*Классификация угроз экономической безопасности организации*

<i>Критерии классификации</i>	<i>Виды угроз</i>
По источнику возникновения	Внешние, внутренние
По степени прогнозирования	Прогнозируемые, непрогнозируемые
Степень очевидности	Явные, латентные
Период возникновения	Постоянные, разовые
По природе возникновения	Экономические, политические, социальные, экологические
По источнику возникновения	Естественные, рукотворные
По последствиям	Незначительные, средней тяжести, критические

Одним из ключевых инструментов, направленных на минимизацию угроз и восстановление устойчивости, выступает антикризисное управление. Оно рассматривается как необходимый элемент в системе обеспечения ЭБП, так как позволяет своевременно выявлять признаки финансово-хозяйственной нестабильности, разрабатывать и реализовывать мероприятия по стабилизации положения, а также формировать устойчивость к внешним и внутренним кризисным явлениям.

---

Н.Д. Корягин рассматривает антикризисное управление как систему взаимосвязанных мероприятий, направленных на предварительную оценку вероятности наступления и потенциальных последствий кризисных ситуаций, идентификации ранних признаков кризиса, разработку антикризисной стратегии, а также реализации планов по предупреждению и устранению кризисных ситуаций, минимизацию их последствий и исключение вероятности повторного возникновения в будущем [2, с. 31].

Цель антикризисного управления заключается в обеспечении устойчивости, жизнеспособности и повышении экономической безопасности организации в условиях кризисных ситуаций. Это достигается через:

- стабилизацию финансового состояния: восстановление финансовой устойчивости компании, минимизация убытков и предотвращение банкротства.
- сохранение репутации: защита имиджа компании и поддержание доверия со стороны клиентов, партнеров и инвесторов.
- обеспечение безопасности: защита интересов всех заинтересованных сторон, включая сотрудников, акционеров и клиентов, а также соблюдение правовых норм.
- подготовка к будущим кризисам: разработка и внедрение стратегий, позволяющих эффективно реагировать на возможные кризисные ситуации в будущем.
- адаптация к изменениям: приспособление к новым условиям рынка и внешней среды, включая изменения в законодательстве, экономике и технологиях.

Антикризисное управление, которое ориентировано на предупреждение кризисных ситуаций, охватывает комплекс мер, направленных на повышение финансовой устойчивости предприятия. К их числу относятся [5, с. 135]:

- стратегический менеджмент, который представляет собой систему долгосрочного планирования, для достижения поставленных целей и повышения конкурентоспособности компании;

---

- бенчмаркинг – это инструмент сравнительного анализа, позволяющий внедрить лучшие практики других компаний в той же среде рынка и адаптировать их для повышения своей конкурентоспособности;

- риск-менеджмент – это деятельность по выявлению, оценке и минимизации возможных угроз в деятельности организации.

В условиях уже наступившего кризиса реализуются следующие меры:

- реструктуризация предлагает изменение организационной структуры, а также производственных процессов и тех элементов, которые формируют ее бизнес, с целью адаптации к изменениям внутренней или внешней среды;

- финансовое оздоровление включает комплекс мер, которые направлены на восстановление платежеспособности организации, или предотвращения его банкротства, или укрепления позиции организации на рынке;

- менеджмент банкротства – это управление, направленное на обеспечение законной (добровольной) или принудительной ликвидации организации.

Управление экономической безопасностью и антикризисное управление являются ключевыми элементами, направленными на поддержание стабильности и прочности компании в условиях, наполненных неопределенностью и рисками. Экономическая безопасность охватывает комплекс условий и элементов, которые гарантируют финансовую надежность, автономию, способность к саморегулированию и эффективное развитие организации на протяжении длительного времени. Она фокусируется на снижении риска, который может оказать влияние на ключевые производственные, управленческие и стратегические процессы [4, с. 135].

В то же время антикризисное управление выступает в роли одного из основных инструментов для достижения этой безопасности. Его главная цель заключается в своевременном обнаружении кризисных сигналов, минимизации их эффекта и разработке действенных методов для восстановления стабильности. Это направление включает в себя широкий ассортимент мер: от оценки финансового здоровья до реструктуризации, финансового укрепления и адаптации бизнес-модели к новым обстоятельствам.

---

Связь между этими концепциями заключается в том, что без антикризисных инструментов невозможно достичь надежного уровня экономической безопасности. В свою очередь, высокий уровень экономической безопасности уменьшает вероятность кризиса и улучшает результативность антикризисных действий.

Таким образом, антикризисное управление является активной частью системы экономической безопасности, предоставляя возможность не только реагировать на угрозы, но и предпринимать меры для их предотвращения, создавая надежную основу для долгосрочного стратегического развития организации.

### ***Список литературы***

1. Беловицкий К.Б. Экономическая безопасность организации: монография / К.Б. Беловицкий. – М.: Дашков и К, 2023. – 183 с. DOI 10.29030/978-5-394-05210-1-2023. EDN EPXXGP
2. Корягин Н.Д. Антикризисное управление: учебник и практикум для вузов / под ред. Н.Д. Корягина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2025. – 396 с.
3. Рябков И.Л. Методологические аспекты и инструментарий обеспечения экономической безопасности предприятий черной металлургии: дис. ... канд. экон. наук / И.Л. Рябков. – Н. Новгород, 2021. – 179 с. EDN JRNVII
4. Уразгалиев В.Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В.Ш. Уразгалиев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2025. – 725 с.
5. Черненко В.А. Антикризисное управление: учебник и практикум для вузов / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2025. – 465 с.