

**Пишевец Александр Романович**

магистрант

**Зелинская Мария Владимировна**

д-р экон. наук, профессор

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет им. И.Т. Трубилина»

г. Краснодар, Краснодарский край

## **СИСТЕМА ВОДОСНАБЖЕНИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ: ПРОБЛЕМЫ ИЗНОСА СЕТЕЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

***Аннотация:** в статье рассматривается текущее состояние системы водоснабжения Краснодарского края с позиций управления коммунальной инфраструктурой, особое внимание уделено проблеме износа сетей. Представлены статистические данные об обеспеченности населения водой, масштабах и возрасте сетевой инфраструктуры, а также динамике снижения износа сетей за последнее десятилетие. Проведен анализ основных проблем, связанных с высоким физическим износом водопроводных сетей и его последствиями для управления: рост аварийности, значительные потери воды, финансовые трудности предприятий и необходимость масштабной модернизации. Описаны меры, предпринимаемые региональными властями для обновления сетей (программы модернизации, инвестиции, концессионные соглашения и нацпроекты), и управленческие подходы к решению выявленных проблем. По итогам сформулированы выводы о необходимости комплексного планирования, достаточного финансирования и усиления контроля за реализацией проектов для обеспечения надежного и качественного водоснабжения.*

***Ключевые слова:** водоснабжение, Краснодарский край, износ сетей, коммунальная инфраструктура, управление ЖКХ, модернизация.*

Система водоснабжения Краснодарского края является одной из крупнейших в России: она содержит около 30 тысяч километров трубопроводов, сотни скважин, водозаборов и станций очистки воды

Вместе с тем значительная часть коммунальных коммуникаций была построена несколько десятилетий назад (многие еще в 1960-х годах) и с годами изнашивалась. После 1990-х годов, когда финансирование отрасли резко сократилось, модернизация сетей водоснабжения практически не проводилась, ограничиваясь аварийным ремонтом, и развитие инфраструктуры фактически остановилось.

В результате еще десять лет назад износ сетей водоснабжения в среднем превышал 70%, и случаи отключения воды в крупных городах (например, в Новороссийске или Геленджике) были обыденным явлением.

Лишь в последнее десятилетие благодаря принятым мерам ситуацию удалось частично улучшить: как отмечает губернатор Вениамин Кондратьев, за 10 лет интенсивной работы износ сетей снизили с 71% до 46%. Тем не менее, обращений граждан по проблемам водоснабжения по-прежнему много, что показывает остроту данной проблемы. В данной статье проводится анализ текущего состояния системы водоснабжения Краснодарского края, выявляются ключевые проблемы (в первую очередь физический износ трубопроводных сетей) и их последствия для управления, а также рассматриваются управленческие решения и программы, направленные на обеспечение надежного водоснабжения населения.

По официальным данным, централизованным водоснабжением охвачено 96,7% населения Краснодарского края. Доля населения, обеспеченного питьевой водой нормативного качества, составляет 96,4%, что лишь немногим ниже охвата технической водой, благодаря функционированию систем очистки. Общая протяженность сетей водоснабжения достигает около 29,9 тыс. км.

Система водоотведения региона охватывает около 5,8 тыс. км канализационных сетей, обслуживая 2,2 млн жителей (для сравнения, население края – порядка 5,7 млн человек). Таким образом, сеть водоснабжения Краснодарского края по масштабу и охвату населения относится к числу крупнейших и наиболее развитых в стране. Это подтверждается и тем, что уровень водопроводной инфраструктуры в крае выше среднероссийского – для сравнения, в ряде регио-

нов РФ обеспеченность жильем водопроводом не достигает 70%, тогда как на Кубани данный показатель близок к 100%.

В последние годы состояние системы водоснабжения постепенно улучшается благодаря программам модернизации. За период 2015–2024 гг. региональные власти направили значительные средства на строительство и реконструкцию объектов водоснабжения. В крае было построено свыше 100 км новых магистральных водоводов (в том числе Троицкого, Ейского и Таманского групповых водопроводов), что позволило улучшить водоснабжение более 1,5 млн жителей.

Ежегодные объемы финансирования увеличились в десятки раз: если в бюджете 2015 года на улучшение водоснабжения закладывалось лишь 62,9 млн руб., то в 2025 году на эти цели планируется выделить беспрецедентные 6,1 млрд руб.

По словам губернатора, столь значимый рост инвестиций впервые позволяет «качественно изменить ситуацию» и должен дать ощутимый результат для населения.

Модернизация коммунальной инфраструктуры ведется в рамках государственных программ Краснодарского края («Развитие жилищно-коммунального хозяйства» и др.), а также нацпроектов. В частности, регион реализует мероприятия федерального проекта «Чистая вода» и регионального проекта «Качество питьевой воды» нацпроекта «Жилье и городская среда».

В 2023 году в крае было построено, реконструировано или капитально отремонтировано около 70 км сетей и 60 объектов водоснабжения и водоотведения, на что затрачено более 2 млрд руб. На 2024 год запланировано строительство и реконструкция еще 74 км сетей и 38 объектов на сумму около 1,8 млрд руб., а также капитальный ремонт сетей почти на 1 млрд руб. Таким образом, происходит постепенное обновление материальной базы: прокладываются новые водоводы, строятся резервуары и насосные станции, вводятся в строй водозаборы. Одновременно ведется установка приборов учета и снижение неучтенных расходов воды.

Несмотря на позитивные сдвиги, средний уровень износа сетей водоснабжения в крае остается высокими – около 46–47% протяженности трубопроводов официально отнесены к аварийным и ветхим сетям. Для сравнения, в среднем по России доля сетей водоснабжения, требующих замены, оценивается Росстатом в 43–46%. Иными словами, почти половина водопроводных коммуникаций региона отработала свой нормативный срок. Многие участки сетей были проложены 40–60 лет назад и морально и физически устарели.

Вследствие этого наблюдается высокий уровень потерь воды. По данным краевых органов, в среднем около 36,6% поднимаемой воды теряется в сетях или неучтенно расходуется. В отдельных муниципалитетах ситуация еще более напряженная: так, в Северском, Белореченском и Щербиновском районах износ сетей и оборудования достигает 70–85%, а в ряде территорий (например, г. Новороссийск, Калининский и Северский районы) потери воды составляют 50–75% от объема подачи.

Вместе с тем есть и сравнительно благополучные примеры – наименьшие потери (20–35%) фиксируются в Краснодаре, Армавире, Брюховецком и Новокубанском районах, что, как правило, обусловлено более новой инфраструктурой и эффективным учетом.

Эксплуатацию системы водоснабжения в крае обеспечивают 340 организаций (гарантирующих поставщиков воды). Среди них присутствуют как крупные городские водоканалы, так и небольшие коммунальные предприятия в сельских районах. Финансовое состояние значительной части этих организаций остается сложным: около 41% предприятий водопроводно- канализационного хозяйства убыточны, совокупный объем убытков превышает 420 млн руб. в год.

Основные причины – ограниченность тарифных доходов и высокая себестоимость услуг, усугубляемая потерями воды и расходами на энергию. Для стратегического планирования развития отрасли все муниципальные образования края разработали схемы водоснабжения и водоотведения, однако актуализация этих схем проводится не регулярно, зачастую не отражая текущие потребности и приоритеты. Региональными властями внедрена практика обяза-

тельных производственных программ для водоснабжающих организаций: в 2023 году утверждено 471 производственная программа, предусматривающая мероприятия по ремонту и обновлению объектов. Также реализуются инвестиционные программы предприятий – в 2023 году таких программ было 28 в сфере холодного водоснабжения и 16 в водоотведении. Однако на практике многие водоканалы не выполняют в полном объеме заявленные планы ремонта и модернизации из-за дефицита собственных средств или организационных проблем.

Действующее законодательство не предусматривает существенной ответственности за невыполнение этих программ, что затрудняет обеспечение дисциплины в обновлении сетей.

Анализ показал, что система водоснабжения Краснодарского края, несмотря на высокий охват населения и реализацию ряда проектов модернизации, сталкивается с серьезной проблемой – значительным износом сетей. Ветхая инфраструктура влечет за собой управленческие вызовы: необходимость срочных ремонтов, растущие потери воды, риск аварий и перебоев, финансовую нестабильность коммунальных предприятий. За последнее десятилетие благодаря усилиям региональной власти удалось снизить средний износ сетей примерно с 71% до 46%, построить новые магистральные водоводы и улучшить водоснабжение в ряде населенных пунктов.

Существенно увеличены бюджетные вложения: 2025 год ознаменован рекордным финансированием отрасли (более 6 млрд руб.), чего не наблюдалось ранее. Разработаны и действуют программные инструменты – региональные и федеральные программы, производственные и инвестиционные планы предприятий, национальные проекты («Чистая вода» и др.), ведется поиск частных инвесторов через концессии. Эти меры создают базис для постепенного обновления коммунального хозяйства.

В то же время сохраняющийся почти наполовину износ сетей – сигнал о том, что проделанной работы недостаточно. Требуется дальнейшее комплекс-

ное управление развитием системы водоснабжения. В управленческом аспекте это означает:

- продолжить наращивание инвестиций и поддерживать их стабильность долгосрочно (в том числе за счет участия в новых федеральных инициативах и ГЧП);
- обеспечить выполнение муниципалитетами требования ежегодной замены не менее 5% сетей;
- усилить мониторинг и ответственность за реализацию программ модернизации (исключить неосвоение выделенных средств, как было в отдельных случаях);
- актуализировать схемы водоснабжения с учетом реальных потребностей растущего населения и экономики.

Особое внимание следует уделять проблемным зонам с высоким износом, для них нужны приоритетные проекты, синхронизация развития жилищного строительства с возможностями инфраструктуры. Одновременно необходимо продолжать работу по снижению потерь воды (внедрение современного оборудования, учет) и повышению финансовой устойчивости водоканалов.

Таким образом, решение проблемы износа сетей водоснабжения требует системного подхода: сочетания технических мероприятий с эффективным менеджментом. Опыт Краснодарского края демонстрирует, что при политической воле и увеличении ресурсов можно добиться заметного улучшения – снизить аварийность, повысить качество воды и доверие населения. Для закрепления этого успеха важно не снижать темпы обновления инфраструктуры, заложенные в последние годы, и планомерно реализовывать намеченные программы. Только при условии опережающей модернизации сетей удастся обеспечить надежное и бесперебойное водоснабжение региона на долгосрочную перспективу, что является одним из ключевых факторов комфортной жизни граждан и устойчивого развития Краснодарского края.

### ***Список литературы***

1. Износ сетей водоснабжения на Кубани снизился на 25% // Коммерсантъ. – 06.03.2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/6622735> (дата обращения: 04.07.2025).

2. Износ сетей водоснабжения в Краснодарском крае за 10 лет снизился на 25% // Ведомости Юг. – 06.03.2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vedomosti-yug.ru/news/2025/03/06/iznos-vodosnabzheniya> (дата обращения: 04.07.2025).

3. О состоянии и перспективах развития систем водоснабжения и водоотведения в Краснодарском крае: постановление Законодательного Собрания Краснодарского края от 22.12.2022 №222-П // Официальный интернет-портал Законодательного Собрания Краснодарского края [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://zsk.krasnodar.ru/documents/222-p> (дата обращения: 04.07.2025).

4. Износ сетей водоснабжения на Кубани за 10 лет снизился до 46% // РБК Краснодар. – 07.03.2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kuban.rbc.ru/krasnodar/07/03/2025/voda-iznos-setey> (дата обращения: 04.07.2025).

5. Водоснабжение в Краснодарском крае: сетям предстоит многомиллиардная модернизация // ЯсноNews. – 11.03.2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yasnonews.ru/news/2025/03/11/vodosnabzhenie-modernizatsiya> (дата обращения: 04.07.2025).

6. Сфера водоснабжения и водоотведения в России: текущее состояние и пути развития: аналитический доклад / Центр стратегических разработок. – М., 2024. – 68 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://csr.ru/reports/water2024.pdf> (дата обращения: 04.07.2025).

7. В Новороссийске решат проблемы водоснабжения в течение четырёх лет // Коммерсантъ. – 06.03.2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/6622741> (дата обращения: 04.07.2025).