



А. М. Батьковский
Н. С. Ефимова

**Инструментарий оптимизации
управления инновационным
развитием предприятий
оборонно-промышленного
комплекса**



**А. М. Батьковский
Н. С. Ефимова**

**ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2025

УДК 623
ББК 65.305
Б28

Рецензенты:

Плотников В. А. – профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»;

Рогоуленко Т. А. – доктор экономических наук, заместитель по науке заведующего кафедрой бухгалтерского учета, аудита и налогообложения ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Батьковский А. М.

**Б28 Инструментарий оптимизации управления
инновационным развитием предприятий
оборонно-промышленного комплекса: монография /
А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова. – Чебоксары: Среда,
2025. – 184 с.**

ISBN 978-5-907965-70-6

В монографии разработан инструментарий оптимизации управления инновационным развитием предприятий оборонно-промышленного комплекса в условиях проведения специальной военной операции. Новые условия государственного строительства потребовали проведения диверсификации производства в ОПК путем увеличения доли продукции военного назначения и значительного роста объемов ее производства. Представленные в монографии методы, методики, алгоритмы, критерии и показатели оптимизации решения возникших новых управленческих задач соответствуют изменившимся условиям и целям развития ОПК в настоящее время.

Проведенные при разработке монографии структуризация, формализация и анализ методического аппарата принятия управленческих решений на предприятиях оборонно-промышленного комплекса позволили разработать теоретические основы моделирования инновационного развития предприятий ОПК с учетом его особенностей в современных условиях. На базе данных основ в монографии предложены агрегированные модели инновационной стратегии развития предприятий ОПК и оценки ее эффективности. На их основе разработаны модели оптимального решения в ОПК конкретных управленческих задач.

Четкая логика проведения исследования, учитывающая современные тенденции развития ОПК и возникшую потребность в совершенствовании исследуемого инструментария, обеспечили не только научную новизну монографии, но и ее высокую практическую значимость. Реализация предлагаемого инструментария оптимизации позволит повысить эффективность деятельности предприятий ОПК и, как следствие, будет способствовать укреплению военной безопасности России.

Монография предназначена для специалистов, занимающихся вопросами управления инновационным развитием предприятиями ОПК, а также научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы в обучении.

УДК 623
ББК 65.305

ISBN 978-5-907965-70-6
DOI 10.31483/a-10752

© Батьковский А. М.,
Ефимова Н. С., 2025

© ИД «Среда», оформление, 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Глава 1. МЕТОДИЧЕСКИЙ АППАРАТ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	8
1.1. Процесс принятия управленческих решений	8
1.2. Концептуальная модель научно-методического аппарата решения аналитических задач оборонно-промышленного комплекса	14
1.3. Системы поддержки принятия решений: структура, функции, классификация	25
Глава 2. МОДЕЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННЫХ ВОЕННО-ПОЛИТИЧЕСКИХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	70
2.1. Теоретические основы моделирования инновационного развития ОПК в современных условиях	70
2.2. Модель инновационной стратегии развития предприятий ОПК	83
2.3. Модели оценки инновационной стратегии развития предприятий ОПК	110
Глава 3. ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ОПТИМИЗАЦИИ РЕШЕНИЯ РЯДА ВАЖНЕЙШИХ ЗАДАЧ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	122
3.1. Экономико-математическая модель оптимизации процесса создания новых рабочих мест в ОПК	122
3.2. Модель стратегии развития производства продукции в оборонно-промышленном комплексе	132
3.3. Модель оптимизации использования резервных производственных мощностей оборонно-промышленного комплекса	143
3.4. Модель максимизации объема выпуска конечной продукции военного назначения	149

3.5. Модель оптимизации управления инновационным потенциалом оборонно-промышленного комплекса	153
3.6. Модель оптимизации потоков информации и методов ее обработки при внедрении автоматизированных систем управления в оборонно-промышленном комплексе	162
Заключение	174
Список использованных источников и литературы	177

Научное издание

*Батьковский Александр Михайлович
Ефимова Наталья Сергеевна*

**ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка *А. Д. Федоськина*

Подписано в печать 02.08.2025.

Дата выхода издания в свет 12.08.2025.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 10,7. Заказ К-1431. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12

+7 (8352) 655-731

info@phsreda.com

<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75

+7 (8352) 655-047

info@maksimum21.ru

www.maksimum21.ru