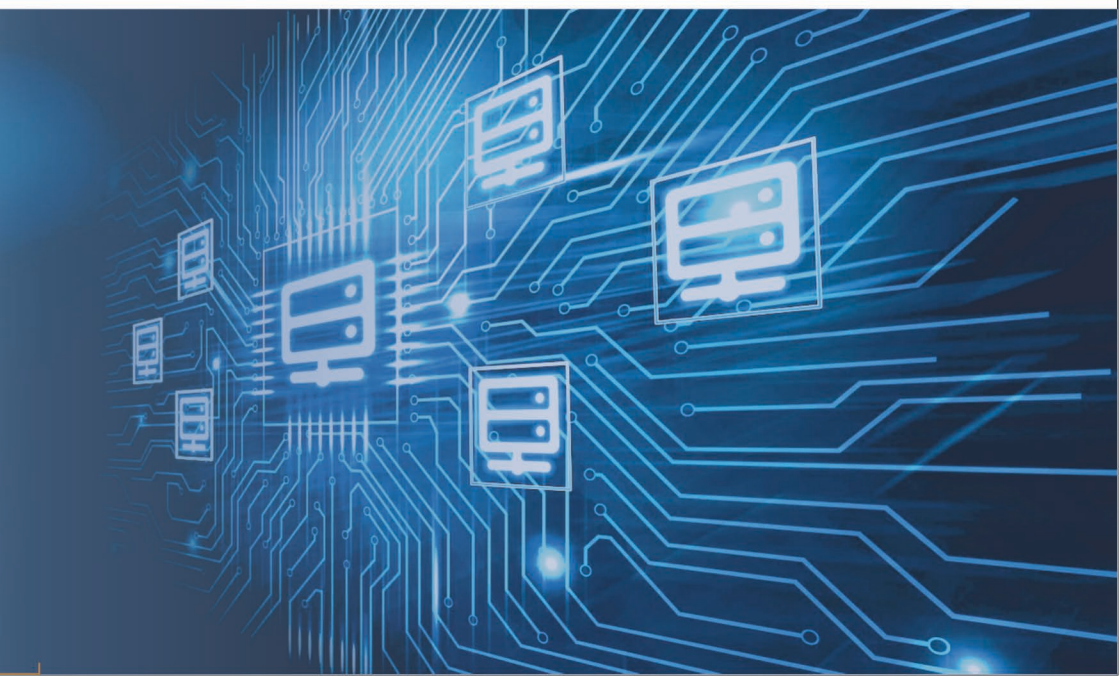


**А. М. Батьковский
Н. С. Ефимова
О. В. Нестеров**

Оценка основных рисков инновационного развития предприятий оборонно-промышленного комплекса



**А. М. Батьковский
Н. С. Ефимова
О. В. Нестеров**

**ОЦЕНКА ОСНОВНЫХ РИСКОВ ИННОВАЦИОННОГО
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2025

УДК 623
ББК 65.305
Б28

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор Чистов И. В. – заведующий кафедрой военно-экономической деятельности Военного университета имени князя Александра Невского Министерства обороны Российской Федерации;
доктор экономических наук, профессор Плотников В. А. – профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли Санкт-Петербургского государственного экономического университета

Батьковский А. М.

**Б28 Оценка основных рисков инновационного развития
предприятий оборонно-промышленного комплекса :
монография / А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова,
О. В. Нестеров. – Чебоксары : Среда, 2025. – 208 с.
ISBN 978-5-907965-72-0**

Инновационное развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) представляет собой важный аспект национальной безопасности государства. Оно способствует повышению конкурентоспособности продукции ОПК на мировом рынке вооружений и военной техники, обеспечивая поддержание технологического уровня отрасли и обеспечение обороноспособности страны. Однако этот процесс сопровождается рядом специфических рисков, обусловленных особенностями функционирования предприятий ОПК, характерными чертами инновационных процессов и внешними факторами влияния.

Цель данной монографии – проанализировать основные риски, препятствующие эффективному развитию инновационных проектов в предприятиях ОПК, выявить факторы, способствующие возникновению этих рисков, и предложить рекомендации по минимизации их негативного воздействия. Представленные в монографии методы, методики, алгоритмы, критерии и показатели оценки данных рисков обеспечивают развитие теории риск-менеджмента применительно к современным условиям деятельности ОПК. Они научно обоснованы и применимы для решения двух основных задач, стоящих в настоящее время перед предприятиями комплекса: их инновационной модернизации и наращивания производства продукции военного назначения.

Отмеченные обстоятельства определяют научную новизну и практическую значимость данной монографии. Монография предназначена для специалистов, занимающихся вопросами управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса, а также научных работников, преподавателей, аспирантов, адъюнктов, студентов, курсантов и слушателей высшей школы.

УДК 623
ББК 65.305

ISBN 978-5-907965-72-0
DOI 10.31483/a-10754

© Батьковский А. М., Ефимова Н. С.,
Нестеров О. В., 2025
© ИД «Среда», оформление, 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
Глава 1. КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ РИСКОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА И УПРАВЛЕНИЯ ИМИ.....	9
1.1. Общая характеристика рассматриваемой научно-практической проблемы: ее сущность, значимость и история решения.....	9
1.2. Теоретические основы анализа управления рисками инновационного развития предприятий оборонно-промышленного комплекса.....	21
1.3. Методы анализа и регулирования рисков инновационного развития предприятий оборонно-промышленного комплекса... ..	44
1.4. Управление рисками на стадиях разработки и внедрения инновационных проектов.....	70
Глава 2. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ РИСКОВ ИХ МОДЕРНИЗАЦИИ	87
2.1. Теоретические основы анализа экономической устойчивости предприятий ОПК.....	87
2.2. Определение индикаторов оценки экономической устойчивости инновационного развития предприятий оборонно-промышленного проекта.....	111
2.3. Диагностика экономической устойчивости инновационного развития предприятий ОПК в условиях риска.....	125
2.4. Экспертная система экономического анализа инновационного развития предприятий ОПК.....	136

Глава 3. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ	142
3.1. Анализ финансового обеспечения развития предприятий оборонно-промышленного комплекса и его планирование.....	142
3.2. Оценка эффективности финансового обеспечения развития предприятий оборонно-промышленного комплекса.	157
3.3. Финансовая устойчивость предприятий оборонно- промышленного комплекса.....	178
Заключение	195
Список использованных источников и литературы.....	200

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович

Ефимова Наталья Сергеевна

Нестеров Олег Владимирович

**ОЦЕНКА ОСНОВНЫХ РИСКОВ ИННОВАЦИОННОГО
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-
ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка *Е. В. Кузнецова*

Подписано в печать 29.07.2025 г.

Дата выхода издания в свет 08.08.2025 г.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 12,09. Заказ К-1429. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»

428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12

+7 (8352) 655-731

info@phsreda.com

<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»

428023, Чебоксары, Гражданская, 75

info@maksimum21.ru

www.maksimum21.ru