



**А. М. Батьковский
Н. С. Ефимова**

Совершенствование управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса в современных условиях



**А. М. Батьковский
Н. С. Ефимова**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2025

УДК 623
ББК 65.305
Б28

Рецензенты:

Чистов И. В. – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой военно-экономической деятельности Военного университета имени князя Александра Невского Министерства обороны Российской Федерации (ФГК ВОУ ВО «Военный университет»);

Кеворкова Ж. А. – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Батьковский А. М.

Б28 Совершенствование управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса в современных условиях : монография / А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова. – Чебоксары: Среда, 2025. – 200 с.

ISBN 978-5-907965-73-7

В монографии на основе анализа развития предприятий оборонно-промышленного комплекса исследованы актуальные проблемы совершенствования управления ими в условиях проведения специальной военной операции. Решение данной задачи направлено на повышение темпов и качества инновационного развития предприятий оборонно-промышленного комплекса. В настоящее время данная задача решается путем мобилизации ОПК и проведения военной диверсификации производства, т.е. изменения номенклатуры и роста объемов производства продукции военного назначения. Проводимая ранее в ОПК диверсификация производства, направленная на увеличение доли гражданской продукции в общем объеме производства, в современных военно-политических условиях оказалась неприемлемой, т.к. она не соответствует новым задачам обеспечения военной безопасности страны. Поэтому возникла острая научно-практическая потребность совершенствования теоретических основ и инструментария управления оборонно-промышленным комплексом в период проведения гибридной войны стран Запада против России и специальной военной операции.

В монографии представлены методики, модели и алгоритмы решения основных задач, регулирующих развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса в современных условиях. Они имеют универсальный характер и являются научно-методической базой оптимизации управления данными предприятиями.

Монография предназначена для специалистов, занимающихся вопросами управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса, а также научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы.

© Батьковский А. М.,
Ефимова Н. С., 2025

ISBN 978-5-907965-73-7
DOI 10.31483/a-10755

© ИД «Среда», оформление, 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 1. РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В ПЕРИОД ПРОВЕДЕНИЯ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ	8
1.1. Особенности развития отраслей ОПК в период проведения специальной военной операции.....	8
1.2. Диверсификация производства на предприятиях ОПК – важнейшее направление их развития в период проведения СВО...	31
Глава 2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	59
2.1. Прогнозирование развития предприятий ОПК	59
2.2. Планирование деятельности предприятий ОПК	78
Глава 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ОСНОВ И ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОПК	99
3.1. Развитие методологических основ решения ряда управленческих задач.....	99
3.2. Совершенствование контроллинга и информационного обеспечения управления предприятиями ОПК	107
Глава 4. РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ РЕШЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ЗАДАЧ В ОПК	124
4.1. Финансовое обеспечение управления предприятиями ОПК....	124
4.2. Инструментарий решения ряда управленческих задач в новых условиях хозяйствования.....	137
Глава 5. КОНТРОЛЬ И АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК.....	152
5.1. Контроль состояния предприятий ОПК и определение стратегий их развития	152
5.2. Оценка деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса.....	173
Заключение.....	192
Список использованных источников информации	194

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович
Ефимова Наталья Сергеевна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Монография
Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка *А. Д. Федоськина*

Подписано в печать 04.08.2025.
Дата выхода издания в свет 12.08.2025.
Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 11,6. Заказ К-1432. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75
+7 (8352) 655-047
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru