

Ныrkova Виталия Сергеевна

специалист по экономической безопасности

ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический

университет имени В.Ф. Уткина»

г. Рязань, Рязанская область

ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ

***Аннотация:** в статье описаны особенности планирования финансово-хозяйственной деятельности строительных организаций. Кроме того, обоснована актуальность проблемы планирования строительства для целей обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.*

***Ключевые слова:** планирование, строительство, экономическая безопасность, строительная организация.*

Строительный бизнес, с одной стороны, значительно отличается от любого другого вида финансово-хозяйственной деятельности. Строительство – деятельность специфичная, однако в разрезе экономических процессов ее можно сравнить с другими сферами производственной (и не только деятельности). Ее специфика, с одной стороны, и схожесть, с другой, обуславливают актуальность исследования проблемы обеспечения экономической безопасности строительных организаций. Кроме того, указанные аспекты являются причиной наличия особенностей планирования подобной деятельности, что лежит в основе сохранения стабильности функционирования всех хозяйствующих субъектов.

Планирование финансово-хозяйственной деятельности является ключевым аспектом обеспечения экономической безопасности организаций. В современных конкурентных условиях глобальной нестабильности данный процесс позволяет грамотно распределять имеющиеся в распоряжении хозяйствующих финансовые ресурсы для поддержания финансовой устойчивости компании.

В качестве основных задач планирования финансово-хозяйствующей деятельности могут быть выделены следующие. Во-первых, оно лежит в основе

формирования стратегий развития организаций. Благодаря данному процессу производится оценка целесообразности произведения инвестирования в отдельные направления и продукты. Кроме того, процессы планирования позволяют поддерживать надлежащий уровень финансовой устойчивости и ликвидности хозяйствующих субъектов, что позволяет им своевременно отвечать по своим обязательствам, а также эффективно функционировать в условиях нестабильности. Помимо прочего, благодаря финансовому планированию у организации появляется возможность предусмотреть варианты выхода из различного рода кризисных ситуаций, а также своевременно реагировать на меняющиеся условия внешней среды. Также важно отметить, что посредством планирования можно оценивать и оптимизировать эффективности финансово-хозяйственной деятельности экономических субъектов [5].

На основании изложенных выше тезисов необходимо подчеркнуть, что именно планирование лежит в основе обеспечения экономической безопасности каждого хозяйствующего субъекта. Экономическая безопасность представляет собой совокупность внешних и внутренних факторов финансово-хозяйственной деятельности организации, которые обеспечивают стабильное ее функционирование и рост экономических показателей в условиях постоянной неопределенности [1].

Горизонты планирования в сегодня существуют краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные. Краткосрочное планирование осуществляется на период до одного года. Среднесрочное планирование осуществляется на срок от одного до трех лет. В тоже время долгосрочное планирование превышает срок от трех лет [2].

Говоря о планировании в строительных организациях, необходимо рассмотреть специфику деятельности подобных хозяйствующих субъектов [3]. Фактически сегодня вся деятельность строительных организаций подразделяется по трем направлениям. Первое из них представляет собой малоэтажное или частное строительство. В рамках данного направления осуществляется строительство частных домовладений или небольших таунхаусов. Стандартный срок

осуществления подобных проектов с в рамках «коробки», то есть наличия неотделанного помещения (фундамент, стены, крыша, коммуникации) составляет до 12 месяцев, то есть до 1 года. Зачастую весь срок осуществления подобных проектов занимает 4–8 месяцев. При этом данный срок не учитывает внутренние отделочные работы, которые, в зависимости от пожеланий заказчика, могут занять несколько лет.

Второе направление строительной деятельности представляет собой многоэтажное строительство. Строительство многоэтажных домов в стандартном режиме представляет собой срок до трех лет с момента получения разрешения на строительство. В некоторых случаях, таких как форс-мажорные обстоятельства или нарушение сроков поставок материалов и комплектующих, данный процесс может занимать немного больше времени. В то же время для настоящего исследования, мы будем руководствоваться стандартными сроками реализации многоэтажных проектов – три года.

Третье направление строительной деятельности – реализация строительства жилых комплексов. Срок строительства малоэтажных жилых комплексов составляет от трех лет, а многоэтажных жилых комплексов – от пяти лет [4]. В редких случаях строительством малоэтажных жилых комплексов (коттеджных поселков) с небольшим строительством отдельных домостроений может составлять до трех лет. Однако для целей настоящего исследования учтем факт стандартного строительства жилых комплексов – более трех лет.

Исходя из изложенного выше планирование деятельности строительных организаций может быть подразделено на три вида, как и классическое планирование:

- краткосрочное планирование – планирование строительства малоэтажных объектов (частных домовладений) – срок строительства до 1 года;
- среднесрочное планирование – планирование строительства многоэтажных отдельных объектов – срок строительства до 3 лет;
- долгосрочное планирование – строительства жилых комплексов – срок строительства от 3 лет.

Таким образом, основные горизонты планирования в строительных организациях обуславливаются особенностями строительства. Планирование многопрофильных строительных организаций базируется на всех трех видах планирования. Так, современные жилые комплексы представляют собой разнообразие жилищных объектов: от частных домовладений до многоэтажных объектов. В связи с этим, первоначально осуществляется долгосрочное планирование деятельности строительных компаний в части определения необходимости финансовых ресурсов и результатов проектов. Далее подобные. Проекты детализируются на объекты или очереди, состоящие из нескольких объектов, строительство которых осуществляет единовременно. На данном этапе осуществляется среднесрочное планирование деятельности компаний. Далее детализируются планы строительства отдельных малоэтажных объектов или этапов реализации объектов многоэтажного строительства. Данный этап предполагает собой краткосрочное планирование деятельности хозяйствующих субъектов.

Схема планирования деятельности строительных организаций представлена на рисунке 1.



Рис. 1. Система планирования строительной организации

Исследуя проблему планирования, необходимо отметить, что планирование нижестоящих уровней является составной частью планирования вышестоящего уровня. Например, организация строительства, занимающиеся лишь строительство частных объектов, в разрезе среднесрочного планирования формируют количество построенных объектов за период. Компании, занимающейся

многоэтажным строительством – в разрезе долгосрочного планирования проектируют и планируют к строительству новые жилые комплексы.

Одна формирование финансовых планов далеко не главный инструмент обеспечения экономической безопасности организаций. Хотя и планирование позволяет прогнозировать финансовые результаты деятельности компаний, наибольшее значение для устойчивости их хозяйственной деятельности имеет контроль за осуществление плановых показателей. Важно ежемесячно, ежеквартально и ежегодно производить оценку степени выполнения поставленных планов не только в натуральном, но и в стоимостном выражении. Изменение затрат на строительство, таких как материальные и трудовые, должно незамедлительно вести к корректировке ценовой политики компании. Так же как отсутствие спроса на предлагаемые объекты недвижимости должно приводить к пересмотру предлагаемых продуктов и их цены. Планирование позволяет своевременно увидеть уязвимые точки проектов в момент их реализации, а также разработать мероприятия, направленные на минимизацию их негативного влияния на совокупные показатели работы организации.

Таким образом, планирование финансово-хозяйственной деятельности строительных организаций является ключевых элементом обеспечения их экономической безопасности и устойчивого функционирования в условиях постоянной неопределенности экономики. В то же время планирование в строительных организациях имеет ряд особенностей, связанных с объектами жилищного строительства, реализуемыми компаниями. Использование всех видов финансового планирования сегодня характерно, в большинстве случаев, лишь для крупных строительных холдингов, реализующих по несколько многоэтажных объектов либо занимающихся строительством жилых комплексов. Для компаний, ориентированных на малоэтажное строительство, актуально осуществление краткосрочного и среднесрочного планирования, что обуславливается спецификой и производственным циклом их финансово-хозяйственной деятельности.

Список литературы

1. Акинина В.С. Риски оптимизации финансовых результатов в аспекте обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта / В.С. Акинина // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы VI Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участ. – Чебоксары: Среда, 2025. – С. 141–143. EDN CENBTP
2. Дуань Юй Финансовое планирование в системе обеспечения устойчивого развития предприятия / Юй Дуань, Т.А. Леванова // Вестник науки. – 2025. – №6 (87). – С. 155–122.
3. Лесова Д. Основы планирования в строительной деятельности / Д. Лесова // Компетентность. – 2020. – №2. – С. 39–43. – EDN HZXSNN
4. Побегайлов О.А. Стратегическое планирование в строительной организации / О.А. Побегайлов, А.Н. Тельман, С.В. Шилов // ИВД. – 2020. – №9 (69).
5. Спесивцев В.А. Роль финансового планирования в устойчивом развитии бизнеса / В.А. Спесивцев, А.Р. Солдатова // ЭФО. – 2025. – №1 (13). – С. 49–54.